

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
2026**

---

**Mundial S/A - Produtos de Consumo  
Companhia Aberta  
CNPJ: 88.610.191/0001-54**

**Mundial SA**



— s i n c e 1 8 9 6 —



## **ÍNDICE**

|                                                                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Convite do Presidente do Conselho de Administração                                                                                             | 3  |
| Esclarecimentos e orientações para participação na Assembleia                                                                                  | 4  |
| Proposta da Administração                                                                                                                      | 6  |
| Comentários dos Administradores – Artigo 10, inciso III, item 2 do Formulário de Referência, conforme Resolução nº 81, de 29 de março de 2022. | 8  |
| Membros da Administração – Artigo 11, item 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, conforme resolução nº 81, de 29 de março de 2022.            | 26 |
| Remuneração dos Administradores – Artigo 13, inciso II, item 8 do Formulário de Referência, conforme Resolução nº 81, de 29 de março de 2022.  | 36 |

**CONVITE DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Prezados Acionistas,

Convidamos todos os acionistas da Mundial S/A Produtos de Consumo (“Companhia”) para participarem da Assembleia Geral Ordinária, em formato exclusivamente presencial, que será realizada no dia 29 de abril de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Companhia, localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua do Paraíso, 148, 14º andar, conj. 142 e 141, CEP. 04103-000.

Este documento contempla, para sua análise, informações requeridas pelos Artigos 10, 11 e 13 da resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, Item 2, 7.3 a 7.6 e 8 com as alterações introduzidas e decorrentes das Resoluções CVM nºs 59, de 22 de dezembro de 2021 e CVM nºs 162/22, 168/22 e 173/22 e outras informações adicionais sobre as matérias incluídas na Ordem do Dia, bem como esclarecimentos e orientações para participação na assembleia da Companhia.

Colocamo-nos à disposição para informações adicionais.

Atenciosamente,  
Adolpho Vaz de Arruda Neto  
Presidente do Conselho de Administração

## **ESCLARECIMENTOS E ORIENTAÇÕES PARA A PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA**

Nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, para serem admitidos na Assembleia Geral Ordinária, em formato exclusivamente presencial, convocada para o dia 29 de abril de 2026 às 10hs, os Acionistas da Companhia ou seus representantes habilitados poderão escolher uma das opções colocadas à disposição: (i) Participação Presencial; (ii) Representação, conforme o disposto no artigo 126, parágrafo 1º, da Lei nº 6.404/76.

Nos termos do artigo 5º, § 4º da Resolução CVM 81/2022, a Companhia esclarece que a Assembleia Geral será realizada de forma exclusivamente presencial para uma melhor qualidade da comunicação entre a Companhia e os Acionistas, além de permitir eventuais esclarecimentos em tempo real.

A Companhia esclarece ainda que não irá disponibilizar boletim de voto à distância conforme lhe é facultado pelo artigo 30-A da Resolução CVM 204/2024.

### **(i) PARTICIPAÇÃO PRESENCIAL**

Para participação presencial nas assembleias da Companhia, o Acionista deverá apresentar, no início da Assembleia, os seguintes documentos:

#### **Acionista Pessoa Física:**

1. Cópia de documento de identidade com foto recente e validade nacional, podendo ser: (i) Carteira de Identidade de Registro Geral (RG) expedido por órgão autorizado; (ii) Carteira de Identidade de Registro de Estrangeiro (RNE) expedida por órgão autorizado; (iii) Passaporte válido expedido por órgão autorizado; (iv) Carteira de órgão de classe válida como identidade civil para fins legais, expedida por órgão autorizado (OAB, CRM, CRC, CREA); (v) Carteira Nacional de Habilitação com foto (CNH nova).
2. Comprovante expedido pela instituição financeira depositária ou CBLC – Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia, das ações da Companhia, contendo a respectiva participação acionária e emitido nos últimos 5 (cinco) dias.

#### **Acionista Pessoa Jurídica e Fundo ou Clube de Investimentos**

1. Instrumento de mandato e cópia de documento de identidade do representante legal ou procurador presente com foto recente e validade nacional do mandato; cópia do Estatuto, Contrato Social ou regulamento, conforme o caso, atualizado e do ato que investe o representante de poderes, registrado no órgão competente; Documento que comprove poderes de representação: ata de eleição do representante legal presente, registrada no órgão competente, ou da pessoa que assinou a procuração, se for o caso; e em caso de fundo ou clube de investimento, o representante deverá comprovar a sua qualidade de administrador do fundo ou de procurador devidamente nomeado por este, na forma da legislação que lhe for aplicável. No caso dos fundos ou clubes de investimentos e das pessoas jurídicas estrangeiras, na documentação que comprova os poderes de representação não será necessário a tradução juramentada, se a língua do documento for o português, o inglês ou espanhol. Documentos redigidos em outras línguas só serão aceitos mediante apresentação de tradução juramentada para uma dessas 3 (três) línguas mencionadas.
2. Comprovante expedido pela instituição financeira depositária ou CBLC – Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia, das ações da Companhia, contendo a respectiva participação acionária nos últimos 5 (cinco) dias.

### **(ii) REPRESENTADOS POR PROCURADOR**

1. Procuração emitida há menos de 1 (um) ano da data de realização da Assembleia, conforme exigência legal (artigo 126, parágrafo 1º, da Lei 6.404/76). O procurador deverá ser acionista, administrador da Companhia ou advogado, sendo que, na companhia aberta, o procurador poderá, ainda, ser instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos ou clubes de investimento representar os condôminos, exceto se de forma diversa for previsto no regulamento do Fundo ou Clube de Investimento, conforme o caso; e

2. Documento de identidade do Procurador. Procurações outorgadas fora do Brasil, não será necessário a tradução juramentada, se a língua do documento for portuguesa, inglês ou espanhol. Documentos redigidos em outras línguas só serão aceitos mediante apresentação de tradução juramentada para uma dessas 3 (três) línguas mencionadas.

A Companhia solicita que a documentação acima seja enviada com até 3 (três) dias de antecedência da realização das Assembleias para o endereço da sede social:

**A/C. Departamento de Relações com Investidores**  
**Rua do Paraíso, nº. 148 – 14º andar - Conj. 142 e 141**  
**CEP. 04103-000 – SÃO PAULO - SP**

Por fim, a Companhia esclarece ainda que todos os documentos e informações pertinentes às matérias a serem examinadas e deliberadas nas Assembleias da Companhia, contendo os esclarecimentos exigidos pela Resolução CVM nº 81/2022, encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia, bem como nos sítios eletrônicos [www.mundial.com](http://www.mundial.com), [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br) e [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br).

## PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

A Administração da **Mundial S/A – Produtos de Consumo**, nos termos do que dispõe a legislação pertinente ao Estatuto Social, objetivando atender aos interesses da sociedade, vem propor a V. Sas. o que segue:

### EM ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA

- i. **Apreciar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações contábeis, relatório da administração e parecer dos auditores, independentes, referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025;**

O Conselho de Administração da Mundial S/A – Produtos de Consumo, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras (individuais e consolidadas) referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Com base nos exames efetuados e considerando o relatório sem ressalva dos auditores independentes, com data de 20 de março de 2026, o Conselho de Administração conclui que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária.

- ii. **Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício.**

A Administração informa que, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou prejuízo líquido ajustado no montante de R\$ 12.285.865,57.

Dessa forma, em razão da apuração de prejuízo no exercício, não há proposta de destinação de resultados, tampouco de distribuição de dividendos ou constituição de reservas, nos termos da legislação aplicável.

Em decorrência do prejuízo apurado, a Companhia não apresentará o Anexo A da Resolução CVM nº 81/2022.

- iii. **Fixar o número de membros para compor o Conselho de Administração nos termos do que dispõe o Estatuto Social da Companhia;**

Conforme previsto no Artigo 9º do Estatuto Social da Companhia, os acionistas deverão, na Assembleia Geral Ordinária, deliberar o número efetivo de membros do Conselho de Administração.

A proposta da Administração é de que o número de membros do Conselho de Administração seja de 05 (cinco) membros.

- iv. **Eleger os membros do Conselho de Administração.**

Serão indicados para eleição 05 (cinco) membros, para apreciação dos acionistas. As principais informações de cada um dos membros do Conselho de Administração estão descritas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, conforme resolução nº 81, de 29 de março de 2022.

- v. **Fixar o montante da remuneração dos Administradores.**

Os membros da Administração receberão uma remuneração na forma fixada pela Assembleia Geral, obedecidos aos dispositivos legais e estatutários próprios. A proposta é uma remuneração global anual para os administradores em até R\$ 12.312.997,38 (Doze milhões, trezentos e doze mil, novecentos e noventa e sete reais e trinta e oito centavos), a ser distribuída à critério do Conselho de Administração.

São Paulo, 27 de março 2026.  
Adolpho Vaz de Arruda Neto  
Presidente do Conselho de Administração

Em atendimento ao disposto nos arts. 10, inciso III, no artigo 11, artigo 12 e no 13, inciso II da Resolução CVM nº 81/22, de 29 de março de 2022, apresentamos a seguir os itens 2, 7.3 a 7.6 e 8 do Formulário de Referência (anexo C da Resolução CVM nº 80) da Mundial S/A – Produtos de Consumo.

O Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras, o Parecer dos Auditores Independentes, Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e a Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes, relativos às Demonstrações Financeiras (individuais e consolidadas), bem como as Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP do exercício de 31/12/2025 da Companhia, foram arquivados na CVM no dia 20 de março de 2026 e estão disponíveis para consulta no website da Companhia ([www.mundial.com](http://www.mundial.com)).

## 2. Comentários dos Diretores

### 2.1. Os diretores devem comentar sobre:

#### 2025

Os comentários a seguir devem ser lidos em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023. Tais demonstrações foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), considerando os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), conforme aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em conformidade com as disposições da Lei das Sociedades por Ações.

A presente análise tem como objetivo esclarecer os resultados obtidos e as variações observadas nas contas patrimoniais da Companhia, destacando os impactos e efeitos dos dados contábeis sobre sua posição financeira. A Análise Horizontal consiste na comparação de índices ou itens das demonstrações financeiras ao longo do tempo, permitindo a identificação de tendências e variações relevantes. Já a Análise Vertical expressa a participação percentual de cada item em relação à receita operacional líquida, no caso da demonstração do resultado, ou em relação ao ativo total, no caso do balanço patrimonial, nos períodos correspondentes.

Cabe ressaltar que a Administração da Companhia não pode assegurar que a situação financeira e os resultados apresentados nos períodos anteriores se repetirão no futuro.

#### a. Condições financeiras e patrimoniais gerais:

#### 2025

A Administração reafirma sua capacidade de honrar as obrigações financeiras assumidas, demonstrando comprometimento com a sustentabilidade financeira e a transparência na condução de suas operações. No exercício de 2025, a Companhia registrou manter um avanço significativo em sua receita operacional, com crescimento de 5,04% em relação ao ano anterior. Apesar desse resultado positivo, a Companhia ainda enfrenta desafios relevantes que exigem uma gestão estratégica e cautelosa.

Com o objetivo de enfrentar esses desafios, foram adotadas medidas significativas, especialmente nas áreas abordadas nas Notas Explicativas 16 (Impostos e Contribuições – Transação Individual) e 17 (Empréstimos e Financiamentos). A Administração segue avaliando continuamente alternativas para otimizar sua estrutura de capital, com foco no alongamento do perfil da dívida e na redução do seu custo financeiro.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo consolidado de Empréstimos e Financiamentos e parcelamentos da Impostos e Contribuições - Transação Individual totalizava R\$ 852.287 milhões.

## Análise do Balanço Patrimonial

### Exercício de 2025 comparado com o exercício de 2024

#### Mundial S.A. - Produtos de Consumo

Balanço patrimonial  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

|                                                   | Consolidado      |                       |                  |                       |                  |                       |                          |                          |
|---------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                   | 2025             | Análise Vertical 2025 | 2024             | Análise Vertical 2024 | 2023             | Análise Vertical 2023 | Análise horizontal 25x24 | Análise horizontal 24x23 |
| <b>Ativo circulante</b>                           |                  |                       |                  |                       |                  |                       |                          |                          |
| Caixa e equivalente de caixa aplicação financeira | 5.436            | 0,37%                 | 2.575            | 0,18%                 | 3.501            | 0,26%                 | 111,11%                  | -26,45%                  |
| Clientes                                          | 329.515          | 22,67%                | 314.976          | 21,75%                | 273.758          | 20,28%                | 4,62%                    | 15,06%                   |
| Estoques                                          | 208.491          | 14,34%                | 223.100          | 15,40%                | 194.618          | 14,42%                | -6,55%                   | 14,63%                   |
| Impostos a recuperar                              | 18.718           | 1,29%                 | 20.254           | 1,40%                 | 25.590           | 1,90%                 | -7,58%                   | -20,85%                  |
| Ativo mantido para venda                          | 30.535           | 2,10%                 | 44.811           | 3,09%                 | -                | 0,00%                 | -31,86%                  | 0,00%                    |
| Outras contas a receber                           | 24.844           | 1,71%                 | 15.470           | 1,07%                 | 17.302           | 1,28%                 | 60,59%                   | -10,59%                  |
| <b>Total ativo circulante</b>                     | <b>617.539</b>   | <b>42,48%</b>         | <b>621.186</b>   | <b>42,89%</b>         | <b>514.769</b>   | <b>38,13%</b>         | <b>-0,59%</b>            | <b>20,67%</b>            |
| <b>Ativo não circulante</b>                       |                  |                       |                  |                       |                  |                       |                          |                          |
| Partes relacionadas                               | 6.517            | 0,45%                 | 3.368            | 0,23%                 | 4.852            | 0,36%                 | 93,50%                   | -30,59%                  |
| Impostos a recuperar                              | 46.149           | 3,17%                 | 54.081           | 3,73%                 | 42.980           | 3,18%                 | -14,67%                  | 25,83%                   |
| Direitos creditórios                              | 219.634          | 15,11%                | 210.356          | 14,52%                | 201.939          | 14,96%                | 4,41%                    | 4,17%                    |
| Outras contas a receber                           | 32.077           | 2,21%                 | 39.417           | 2,72%                 | 29.780           | 2,21%                 | -18,62%                  | 32,36%                   |
| Debêntures a receber                              | 324.582          | 22,33%                | 324.582          | 22,41%                | 324.582          | 24,04%                | 0,00%                    | 0,00%                    |
| Propriedades para investimentos                   | 768              | 0                     | 767              | 0                     | 57.874           | 0                     | 0,13%                    | -98,67%                  |
| Outros investimentos                              | 244              | 0                     | 404              | 0                     | 424              | 0                     | -39,60%                  | -4,72%                   |
| Imobilizado                                       | 177.553          | 12,21%                | 167.706          | 11,58%                | 145.710          | 10,79%                | 5,87%                    | 15,10%                   |
| Intangível                                        | 28.546           | 1,96%                 | 26.605           | 1,84%                 | 27.064           | 2,00%                 | 7,30%                    | -1,70%                   |
| <b>Total ativo não circulante</b>                 | <b>836.070</b>   | <b>57,52%</b>         | <b>827.286</b>   | <b>57,11%</b>         | <b>835.205</b>   | <b>61,87%</b>         | <b>1,06%</b>             | <b>-0,95%</b>            |
| <b>Total do Ativo</b>                             | <b>1.453.609</b> | <b>100,00%</b>        | <b>1.448.472</b> | <b>100,00%</b>        | <b>1.349.974</b> | <b>100,00%</b>        | <b>0,35%</b>             | <b>7,30%</b>             |

**Mundial S.A. - Produtos de Consumo**  
 Balanço patrimonial  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023  
 (Em milhares de Reais)

|                                                      | Consolidado      |                       |                  |                       |                  |                       |                          |                          |
|------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| Passivo e patrimônio líquido                         | 2025             | Análise Vertical 2025 | 2024             | Análise Vertical 2024 | 2023             | Análise Vertical 2023 | Análise horizontal 25x24 | Análise horizontal 24x23 |
| <b>Passivo circulante</b>                            |                  |                       |                  |                       |                  |                       |                          |                          |
| Fornecedores                                         | 110.644          | 7,61%                 | 95.628           | 6,60%                 | 91.117           | 6,75%                 | 15,70%                   | 4,95%                    |
| Impostos e contribuições sociais                     | 145.884          | 10,04%                | 139.498          | 9,63%                 | 143.725          | 10,65%                | 4,58%                    | -2,94%                   |
| Salários e ordenados                                 | 24.621           | 1,69%                 | 23.968           | 1,65%                 | 23.578           | 1,75%                 | 2,72%                    | 1,65%                    |
| Empréstimos e financiamentos                         | 509.650          | 35,06%                | 468.169          | 32,32%                | 399.753          | 29,61%                | 8,86%                    | 17,11%                   |
| Outras contas a pagar                                | 6.391            | 0,44%                 | 8.290            | 0,57%                 | 22.498           | 1,67%                 | -22,91%                  | -63,15%                  |
| <b>Total passivo circulante</b>                      | <b>797.190</b>   | <b>54,84%</b>         | <b>735.553</b>   | <b>50,78%</b>         | <b>680.671</b>   | <b>50,42%</b>         | <b>8,38%</b>             | <b>8,06%</b>             |
| <b>Passivo não circulante</b>                        |                  |                       |                  |                       |                  |                       |                          |                          |
| Empréstimos e financiamentos                         | 32.860           | 2,26%                 | 32.314           | 2,23%                 | 30.256           | 2,24%                 | 1,69%                    | 6,80%                    |
| Impostos e contribuições sociais                     | 433.426          | 29,82%                | 463.141          | 31,97%                | 457.541          | 33,89%                | -6,42%                   | 1,22%                    |
| Partes relacionadas                                  | 28.382           | 1,95%                 | 18.134           | 1,25%                 | -                | 0,00%                 | 56,51%                   | 0,00%                    |
| Provisões para contingências                         | 4.809            | 0,33%                 | 5.577            | 0,39%                 | 5.219            | 0,39%                 | -13,77%                  | 6,86%                    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos     | 20.267           | 1,39%                 | 27.562           | 1,90%                 | 29.601           | 2,19%                 | -26,47%                  | -6,89%                   |
| Outras contas a pagar                                | 2.186            | 0,15%                 | 2.445            | 0,17%                 | 31               | 0,00%                 | -10,59%                  | 7787,10%                 |
| <b>Total passivo não circulante</b>                  | <b>521.930</b>   | <b>35,91%</b>         | <b>549.173</b>   | <b>37,91%</b>         | <b>522.648</b>   | <b>38,72%</b>         | <b>-4,96%</b>            | <b>5,08%</b>             |
| <b>Patrimônio líquido</b>                            |                  |                       |                  |                       |                  |                       |                          |                          |
| Capital social                                       | 43.794           | 3,01%                 | 43.794           | 3,02%                 | 43.794           | 3,24%                 | 0,00%                    | 0,00%                    |
| (-) Ações em Tesouraria                              | (36)             | 0,00%                 | (36)             | 0,00%                 | (36)             | 0,00%                 | 0,00%                    | 0,00%                    |
| Reservas de reavaliação                              | 18.815           | 1,29%                 | 19.381           | 1,34%                 | 19.978           | 1,48%                 | -2,92%                   | -2,99%                   |
| Reserva de lucros                                    | 60.545           | 4,17%                 | 60.545           | 4,18%                 | 54.302           | 4,02%                 | 0,00%                    | 11,50%                   |
| Prejuízo acumulados                                  | (12.386)         | -0,85%                | -                | 0,00%                 | (6.150)          | -0,46%                | 0,00%                    | 0,00%                    |
| Ajustes de avaliação patrimonial                     | 15.877           | 1,09%                 | 24.895           | 1,72%                 | 32.873           | 2,44%                 | -36,22%                  | -24,27%                  |
| Outros resultados abrangentes                        | 7.873            | 0,54%                 | 15.160           | 1,05%                 | 1.887            | 0,14%                 | -48,07%                  | 703,39%                  |
| <b>Total do patrimônio líquido dos controladores</b> | <b>134.482</b>   | <b>9,25%</b>          | <b>163.739</b>   | <b>11,30%</b>         | <b>146.648</b>   | <b>10,86%</b>         | <b>-17,87%</b>           | <b>11,65%</b>            |
| Participações dos não controladores                  | 7                | 0,00%                 | 7                | 0,00%                 | 7                | 0,00%                 | 0,00%                    | 0,00%                    |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                   | <b>134.489</b>   | <b>9,25%</b>          | <b>163.746</b>   | <b>11,30%</b>         | <b>146.655</b>   | <b>10,86%</b>         | <b>0,00%</b>             | <b>11,65%</b>            |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>      | <b>1.453.609</b> | <b>100,00%</b>        | <b>1.448.472</b> | <b>100,00%</b>        | <b>1.349.974</b> | <b>100,00%</b>        | <b>0,00%</b>             | <b>7,30%</b>             |

## Exercício de 2025 comparado com o exercício de 2024

As variações apresentadas a seguir referem-se à comparação entre o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o exercício de 2024.

No exercício, a Companhia apresentou evolução em suas condições financeiras e patrimoniais, refletindo o crescimento das operações e a continuidade das iniciativas de eficiência operacional e gestão de recursos.

No ativo circulante, destaca-se o aumento de 4,6% em **clientes**, alinhado ao crescimento do faturamento no período. Por outro lado, os **estoques** apresentaram redução de 6,5%, em função do aumento das vendas no último trimestre e das ações implementadas para otimização dos níveis de estoque e ganhos de eficiência logística

**Os impostos a recuperar (curto e longo prazo)** registraram redução de 12,7%, decorrente, principalmente, do aproveitamento dos créditos tributários na própria apuração dos tributos ao longo do período.

Adicionalmente, houve redução no saldo de **ativos mantidos para venda** no montante de R\$ 14.276 milhões, em função da alienação de imóvel realizada por meio do Programa Comprei, da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), conforme Nota Explicativa nº 9.

**Outras contas a receber circulante:** Destaca-se o valor remanescente do acordo celebrado com a Eletrobras, no montante de R\$ 8.171, relativo a créditos oriundos de ações judiciais movidas pela Companhia, que representa o principal fator da variação de 60,6% em relação a 2024.

Os valores relacionados a esse acordo, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 10, item “c”, serão convertidos, no momento oportuno, em redução do passivo tributário federal.

Adicionalmente, a rubrica é composta por adiantamentos a pessoal, contas vinculadas e outros valores não relevantes individualmente.

No ativo não circulante, o **imobilizado e o intangível** apresentaram crescimento de 5,9% e 7,3%, respectivamente, refletindo, principalmente, os investimentos realizados em manutenção preventiva, automação industrial e atualização do sistema ERP, em linha com a estratégia da Companhia de ganho de eficiência operacional e modernização de seus processos.

As referidas variações contemplam, além dos investimentos realizados (CAPEX), os efeitos de depreciação e amortização reconhecidos no período.

No **passivo**, os **fornecedores** apresentaram aumento de 15,7%, refletindo, principalmente, a ampliação dos prazos médios de pagamento, incluindo efeitos pontuais no fluxo de pagamentos ao longo do período.

Os **impostos e contribuições (curto e longo prazo)** registraram redução de 3,9%, em função, principalmente, do pagamento de parcelamentos tributários, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 16.

Os **empréstimos e financiamentos** apresentaram crescimento de 8,4%, associado à necessidade de financiamento do capital de giro em um cenário de expansão das operações, bem como à continuidade dos investimentos realizado

As obrigações com **partes relacionadas** apresentaram aumento de 56,5%, em função de novos aportes e da atualização dos encargos contratuais, conforme Nota Explicativa nº 11.

Por fim, o **imposto de renda e a contribuição social diferidos** apresentaram redução de 26,5%, refletindo a realização de créditos tributários, incluindo efeitos relacionados à reserva de reavaliação, reversão de diferenças temporárias e alienação de ativos.

## **Exercício de 2024 comparado com o exercício de 2023**

**Clientes:** A variação de 15,9% em relação a 2024, pode ser explicada pelo aumento do faturamento.

**Provisão para perda estimada:** Apresentou um incremento de 36,5% em relação a 2023, representando 5,4% sobre o saldo de clientes a receber de 2023 e 4,7% em relação a 2024. A constituição das perdas estimadas está fundamentada em uma análise individual de todos os títulos por parte da Administração com o apoio da assessoria jurídica de cobrança da Companhia.

**Estoques:** A rubrica apresentou aumento de 14,6% em relação a 2023, O aumento dos estoques faz parte de sua estratégia de melhor gestão dos custos.

**Ativo mantido para venda:** Esses valores foram reclassificados de propriedade de investimento para ativo circulante em dezembro de 2024, considerando as expectativas de venda ao longo do próximo exercício.

**Impostos a recuperar circulante e não circulante:** A variação líquida de 8,4% em relação a 2023, refere-se basicamente a ICMS, gerados na operação.

**Propriedades para investimentos:** Redução se deu em função da venda realizada de agosto de 2024, do imóvel, localizado na cidade de Canela, RS, pelo valor de R\$ 9.862. O montante arrecadado foi destinado a depósitos judiciais para a quitação futura de parcelas do passivo tributário federal. O

valor de R\$ 44,8 milhões reclassificado para ativo mantido para venda.

**Outras contas a receber não circulante:** Constituída principalmente por depósitos e bloqueios judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, apresentaram uma variação de 50,5% em relação a 2023. Destacam-se, entre eles, os depósitos judiciais tributários, especialmente os valores relacionados à venda do imóvel realizada em agosto de 2024. Esses montantes, vinculados à Nota Explicativa 17, item 'a', são convertidos, no momento oportuno, em redução do passivo tributário federal.

**Empréstimos e financiamentos circulantes e não circulante:** A variação no circulante de 17,1% e 6,8% no não circulante, é necessário para financiar o capital de giro e investimentos para melhorias e manutenção das unidades fabris, e contribuiu para o crescimento do aumento de estoques.

**Outras contas a pagar circulante:** Apresentaram redução de 63,2% em relação ao ano de 2023, reflexo principal da reclassificação do montante de R\$ 18,1 milhões para a conta Partes Relacionadas.

## Exercício de 2023 comparado com o exercício de 2022

**Clientes:** A variação de 26,8% em relação a 2022, pode ser explicada pelo aumento do faturamento.

**Provisão para perda estimada:** Apresentou um incremento de 55,5% em relação a 2022, representando 4% sobre o saldo de clientes a receber de 2023 e 3,3% em relação a 2022. A constituição das perdas estimadas está fundamentada em uma análise individual de todos os títulos por parte da Administração com o apoio da assessoria jurídica de cobrança da Companhia.

**Impostos a recuperar circulante e não circulante:** A variação de 24,4 % no ativo circulante e 9,8% ativo não circulante em relação a 2022, refere-se basicamente a ICMS, PIS e COFINS, gerados na operação.

**Direitos creditórios:** A variação de 5,4%, quando comparada com 2022 na conta direitos creditórios, corresponde a atualização do saldo pelo IPCA -E.

**Títulos a receber:** A redução em relação a 2022 em variação absoluta de R\$ 3,0 milhões, corresponde ao recebimento pela venda de forma parcelada de um imóvel realizado em 2015.

**Outros conta a receber não circulante:** Constituída em parte por depósitos e bloqueios judiciais cíveis trabalhistas e tributárias, variação negativa de 21,37% em relação a 2022 os depósitos judiciais tributários estão atrelados a nota explicativa 17, item "b", que são convertidos, no momento oportuno, em redução do passivo tributário federal.

**Fornecedores:** A variação de 27,8% em relação ao ano de 2022 pode ser explicado em função do crescimento do faturamento e necessidade de composição dos estoques.

**Empréstimos e financiamentos circulantes e não circulante:** A variação no circulante de 10,3% e 89,6% no não circulante necessário para financiar o capital de giro e investimentos para melhorias e manutenção das unidades fabris e contribuiu para o crescimento do aumento de estoques.

**Imposto de renda e Contribuição social diferido:** Variação absoluta R\$ 16.791 milhões pode ser explicada pela realização da reserva de avaliação patrimonial pela baixa de um imóvel realizada em 2022.

### a. estrutura de capital

Além do capital próprio, a Companhia também utiliza capital de terceiros para financiar as atividades operacionais, otimizando a estrutura de capital. O endividamento líquido reflete a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro, em 31 de dezembro de 2025, somou R\$ 537,1 milhões, 7,8% superior ao montante verificado no exercício anterior, de R\$ 497,9 milhões.

Em 31 de dezembro de 2025, o índice relativo obtido pela divisão do caixa e endividamento líquido pelo patrimônio líquido foi de 399,4%, conforme demonstrado abaixo.

|                                                            | Consolidado    |                |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                            | 2025           | 2024           | 2023           |
| Caixa equivalente de caixa                                 | 5.436          | 2.575          | 3.501          |
| Empréstimos e financiamento                                | 542.510        | 500.483        | 430.009        |
| <b>Endividamento líquido</b>                               | <b>537.074</b> | <b>497.908</b> | <b>426.508</b> |
| Total do patrimônio líquido                                | 134.482        | 163.746        | 146.655        |
| <b>Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido (a)</b> | <b>399,4%</b>  | <b>304,1%</b>  | <b>290,8%</b>  |

(a) Índice relativo obtido pela divisão do caixa e endividamento líquido pelo patrimônio líquido.

## b. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Considerando o perfil de endividamento da Companhia, a Administração reafirma sua capacidade de honrar os compromissos financeiros assumidos para o próximo exercício.

A Administração avalia continuamente a liquidez de mercado, levando em conta os planos de financiamento da dívida, com o objetivo de assegurar a disponibilidade de caixa suficiente para atender às necessidades operacionais da Companhia.

Os limites globais das linhas de crédito disponíveis não indicam risco de descumprimento de cláusulas contratuais. Ademais, a sólida relação mantida com instituições financeiras de referência garante condições favoráveis de acesso a recursos sempre que necessário.

## c. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para financiar suas operações, com destaque para a captação de recursos no mercado interno, voltada principalmente ao reforço do capital de giro e à manutenção de um nível mínimo estratégico de caixa.

O crescimento das operações tem demandado maior acesso a linhas de crédito, tanto para financiar o capital de giro, quanto, principalmente, para investimentos em melhorias e na manutenção das unidades fabris e atualização do ERP.

A Administração da Companhia entende que suas atuais fontes de financiamento são adequadas às necessidades operacionais e estratégicas.

## d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

A exemplo dos anos anteriores, as projeções da Companhia indicam que, em razão do plano de investimentos voltado à modernização e manutenção das unidades fabris, bem como à preservação do capital de giro, será necessário manter captações de recursos nas mesmas modalidades adotadas nos últimos exercícios.

Considerando um cenário prospectivo, as fontes de financiamento que poderão ser utilizadas pela Companhia incluem captações no mercado local, como emissão de debêntures, linhas de crédito na modalidade 4.131 do Bacen, emissão de Cédulas de Crédito Bancário (CCB) e financiamentos para capital de giro junto a instituições financeiras.

## e. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

- i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes
- ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras
- iii. grau de subordinação entre as dívidas

- iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

#### Demonstração do endividamento financeira da Companhia e suas características

Os empréstimos e financiamentos captados no mercado estão reconhecidos no passivo circulante e não circulante, mensurados, pelo valor justo do recurso, em seguida pelo custo de amortização, acrescidos encargos, juros, variações monetárias, cambiais e amortizações, conforme previsto contratualmente, incorridos até as datas dos balanços. Os empréstimos captados no mercado têm a finalidade de financiar o capital de giro, e manutenção preventiva do parque fabril e investimentos em automação industrial na Companhia e suas controladas.

Em 31 de dezembro de 2025, as obrigações decorrentes de financiamentos totalizavam R\$ 542,5 milhões, comparadas a R\$ 500,5 milhões em 31 de dezembro de 2024. Deste montante, 94% estavam concentrados no curto prazo.

O custo de captação reconhecido foi de R\$ 137,7 milhões em 2025 e R\$ 114,0 milhões em 2024. (Notas explicativas 17 e 25).

| Modalidade                        | Consolidado    |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                   | 2025           | 2024           | 2023           |
| Empréstimos CCB/NC                | 94.646         | 74.993         | 138.925        |
| Desconto de duplicatas            | 326.518        | 329.234        | 274.222        |
| Câmbio (ACC/NCE/CCE)              | 84.605         | 93.095         | 13.515         |
| Câmbio (CCE e 4131)               | 32.885         | -              | -              |
| Arrendamento mercantil financeiro | 3.856          | 3.161          | 3.347          |
|                                   | <b>542.510</b> | <b>500.483</b> | <b>430.009</b> |

Os empréstimos de capital de giro, CCB (Cédula de Crédito Bancário), CCE (Cédula de Crédito à Exportação), Nota de Crédito (NC), ACC (Antecipação de Contrato de Câmbio) e financiamentos contratados nos termos da Resolução nº 4.131 do Banco Central do Brasil, assim como as NCE (Notas de Crédito à Exportação), estão garantidos por duplicatas, Notas Promissórias (NP), penhor mercantil, cambiais de mercadorias exportadas e avais.

A taxa efetiva média dos empréstimos e financiamentos durante o exercício de 2025 na controladora, foi de CDI + 8,53% a.a. e no consolidado foi de CDI + 8,49% a.a.

A variação cambial de janeiro a dezembro de 2025 foi de -0,95%.

Do passivo não circulante, 87% das obrigações possuem vencimento até dezembro 2027.

#### f. limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

A Companhia utiliza o mercado de capitais e linhas para financiamento de suas operações e suporte ao plano de investimento, abaixo evolução dos financiamentos contratados.

| Evolução dos financiamentos contratados | 2025         | 2024         | 2023         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Valor inicial contratado                | 7.819        | 7.854        | 7.200        |
| Saldo devedor atualizado                | 3.786        | 4.158        | 4.568        |
| <b>% já utilizado</b>                   | <b>48,4%</b> | <b>52,9%</b> | <b>63,4%</b> |

#### g. alterações significativas em itens das demonstrações de resultados e de fluxo de caixa

## Mundial S.A. - Produtos de Consumo

Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

|                                                                                                        | Consolidado     |                       |                |                       |                 |                       |                          |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                                        | 2025            | Análise Vertical 2025 | 2024           | Análise Vertical 2024 | 2023            | Análise Vertical 2023 | Análise horizontal 25x24 | Análise horizontal 24x23 |
| Receita líquida de vendas e serviços                                                                   | 1.018.848       | 100,00%               | 969.980        | 100,00%               | 836.065         | 100,00%               | 5,04%                    | 16,02%                   |
| Custos de vendas e serviços                                                                            | (629.219)       | -61,76%               | (595.926)      | -61,44%               | (520.937)       | -62,31%               | 5,59%                    | 14,40%                   |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                                     | <b>389.629</b>  | <b>38,24%</b>         | <b>374.054</b> | <b>38,56%</b>         | <b>315.128</b>  | <b>37,69%</b>         | <b>4,16%</b>             | <b>18,70%</b>            |
| <b>Despesas operacionais</b>                                                                           |                 |                       |                |                       |                 |                       |                          |                          |
| Com vendas                                                                                             | (219.794)       | -21,57%               | (208.606)      | -21,51%               | (180.189)       | -21,55%               | 5,36%                    | 15,77%                   |
| Gerais e administrativas                                                                               | (59.465)        | -5,84%                | (49.993)       | -5,15%                | (46.335)        | -5,54%                | 18,95%                   | 7,89%                    |
| Remuneração dos administradores                                                                        | (3.502)         | -0,34%                | (3.380)        | -0,35%                | (3.195)         | -0,38%                | 3,61%                    | 5,79%                    |
| Outras receitas e despesas operacionais                                                                | 36.405          | 3,57%                 | 21.392         | 2,21%                 | 18.086          | 2,16%                 | 70,18%                   | 18,28%                   |
|                                                                                                        | (246.356)       | -24,18%               | (240.587)      | -24,80%               | (211.633)       | -25,31%               | 2,40%                    | 13,68%                   |
| <b>Lucro operacional antes do resultado das participações em controladas e do resultado financeiro</b> | <b>143.273</b>  | <b>14,06%</b>         | <b>133.467</b> | <b>13,76%</b>         | <b>103.495</b>  | <b>12,38%</b>         | <b>7,35%</b>             | <b>28,96%</b>            |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                                            |                 |                       |                |                       |                 |                       |                          |                          |
| Receitas financeiras                                                                                   | 13.594          | 1,33%                 | 36.674         | 3,78%                 | 38.183          | 4,57%                 | -62,93%                  | -3,95%                   |
| Despesas financeiras-giro                                                                              | (136.816)       | -13,43%               | (116.167)      | -11,98%               | (113.416)       | -13,57%               | 17,78%                   | 2,43%                    |
| Outras despesas financeiras                                                                            | (50.223)        | -4,93%                | (45.344)       | -4,67%                | (47.071)        | -5,63%                | 10,76%                   | -3,67%                   |
|                                                                                                        | (173.445)       | -17,02%               | (124.837)      | -12,87%               | (122.304)       | -14,63%               | 38,94%                   | 2,07%                    |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                 | <b>(30.172)</b> | <b>-2,96%</b>         | <b>8.630</b>   | <b>0,89%</b>          | <b>(18.809)</b> | <b>-2,25%</b>         | <b>-449,62%</b>          | <b>-145,88%</b>          |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido                                             | 8.202           | 0,81%                 | (4.812)        | -0,50%                | 11.982          | 1,43%                 | -270,45%                 | -140,16%                 |
| Participação dos minoritários                                                                          | -               | 0,00%                 | -              | 0,00%                 | -               | 0,00%                 | 0,00%                    | 0,00%                    |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>                                                           | <b>(21.970)</b> | <b>-2,16%</b>         | <b>3.818</b>   | <b>0,39%</b>          | <b>(6.827)</b>  | <b>-0,82%</b>         | <b>-675,43%</b>          | <b>-155,93%</b>          |

### Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Em 2025, a Companhia manteve sua trajetória de crescimento e preservou a solidez operacional, ainda que com mudanças no mix de receitas entre as Unidades de Negócio.

A **receita líquida** totalizou R\$ 1.018,8 milhões, com aumento de 5,04% em relação a 2024, refletindo a evolução das operações e a consistência do desempenho comercial.

As **despesas gerais e administrativas**, apresentou crescimento de 18,9%, explicado principalmente pelo fortalecimento da estrutura organizacional, com destaque para a criação da Diretoria de Recursos Humanos e da Coordenação de Planejamento Estratégico, em linha com as iniciativas de aprimoramento da governança e gestão.

A linha de **outras receitas e despesas operacionais** apresentou resultado positivo de R\$ 36,4 milhões, avanço de 70,2% em relação a 2024, impulsionado principalmente pelo reconhecimento de créditos tributários, incluindo a aquisição de precatórios com deságio para amortização de parcelas da TT acordo firmado junto à PGFN, NE 16 item "a".

As **receitas financeiras** totalizaram, redução de 62,9% em relação a 2024, explicada principalmente pela diminuição do Ajuste a Valor Presente (AVP) de clientes, que passou de R\$ 23,8 milhões para R\$ 3,3

milhões no período. essa variação está relacionada à revisão do procedimento adotado pela Companhia, que passou a reconhecer o AVP apenas em transações de longo prazo.

As **despesas financeiras** totalizaram R\$ 136,8 milhões, com aumento de 17,8% em relação a 2024, refletindo principalmente o maior custo médio das captações e o aumento do volume de financiamentos para suporte ao capital de giro e às operações, impactados pela elevação das taxas de juros, especialmente o CDI, em linha com o cenário macroeconômico do período.

As **outras despesas financeiras** atualização de parcelamentos tributários e outros totalizaram R\$ 50,2 milhões, aumento de 10,8%, influenciadas pelos encargos relacionados à gestão do passivo fiscal impactados pela elevação da taxa Selic.

## **Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023.**

**Receita líquida:** A variação positiva de 16,0% em relação a 2023 pode ser explicada pelo aumento no volume de vendas e o bom desempenho no faturamento em quase todas as unidades da Companhia.

**Despesas com vendas:** despesas com vendas somaram R\$ 208,6 milhões em 2024, alta de 15,8% frente ao registrado em 2023, se mantendo em linha ao crescimento de 16% da receita líquida.

**Outras receitas e despesas operacionais:** Apresentaram saldo positivo de R\$ 21,4 milhões, representando um aumento de 18,3% em relação ao exercício anterior. Essa variação decorre, principalmente, do deságio obtido na aquisição de precatórios utilizados na amortização da transação celebrada com a PGFN, visando ao equacionamento de débitos fiscais.

**Despesa financeiras de giro:** O valor de R\$ 116,2 milhões representa um crescimento de 2,4% em relação a 2024. Embora o endividamento da Mundial tenha aumentado 16,7% no período, as despesas financeiras cresceram em ritmo inferior, refletindo o esforço da Administração em adequar a estrutura de capital e reduzir seu custo.

**Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido:** Variação absoluta de R\$ 16,8 milhões em relação a 2023, pode ser explicada pela realização da reserva de avaliação patrimonial.

## **Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado ao exercício encerrado em 31 de 2022.**

**Receita líquida:** A variação positiva de 9,8% em relação a 2022 pode ser explicada pelo aumento no volume de vendas e o bom desempenho no faturamento em quase todas as unidades da Companhia.

**Despesas operacionais:** As despesas operacionais alcançaram R\$ 211,6 milhões em 2023, 10,1% maior que os R\$ 192,2 milhões verificados em 2022. Totalizando R\$ 180,2 milhões no ano, as despesas com vendas tiveram alta de 17,6%, principalmente em função do aumento de comissões e fretes, a partir das maiores vendas, e pressão da inflação.

As despesas gerais e administrativas somaram R\$ 46,3 milhões em 2023, 14,2% acima dos R\$ 40,6 milhões em 2022, refletindo basicamente gastos com consultorias e assessores jurídicos utilizados para o acordo firmado com PGFN, além de também serem influenciadas pela inflação do período.

No grupo de outras receitas ou despesas operacionais, o valor corresponde, em quase sua totalidade, a créditos tributários extemporâneos e deságio em precatórios utilizados para a amortização da transação de equacionamento dos débitos fiscais, dentro do acordo firmado com a PGFN. A Companhia tem utilizado a estratégia de adquirir títulos precatórios com deságio para o pagamento das parcelas, reduzindo ainda mais o custo financeiro de tais pagamentos.

**Despesas financeira de giro:** As despesas financeiras de capital de giro totalizaram R\$ 113.4 milhões em 2023, obtendo o incremento de 13,9% na comparação com os R\$ 97,8 milhões reportados em 2022. crescimento refletido em função do aumento do endividamento de capital de giro.

**Outras despesas financeiras:** com redução de 35,9%, que pode ser explicada em decorrência do acordo firmado com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN sobre o passivo tributário parcelado na Transação Individual.

**Resultado Líquido:** No ano de 2023 a despeito do avanço do desempenho operacional, com crescimento da receita líquida, menor custo e maior EBITDA, além dos incrementos da rentabilidade bruta e margem EBITDA, em 2023, a Mundial registrou resultado líquido negativo de R\$ 6,8 milhões no ano. O resultado segue impactado pelas despesas financeiras, mas em patamar distinto do observado no ano anterior.

## 2.2. Os diretores devem comentar:

### a. resultados das operações do emissor, em especial:

- a. descrição de quaisquer componentes importantes da receita
- ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

### Exercício 2025

Os custos da Companhia são impactados, de forma relevante, por matérias-primas classificadas como commodities, cujos preços são formados no mercado internacional e, em geral, denominados em dólar norte-americano. Dessa forma, a volatilidade cambial e a oscilação dos preços desses insumos influenciam diretamente os custos de produção e o resultado operacional.

Ao longo de 2025, o ambiente inflacionário e a pressão sobre custos limitaram o repasse integral desses aumentos aos preços de venda, especialmente em mercados mais competitivos, impactando as margens em determinadas Unidades de Negócio.

A variação cambial também afetou o custo de aquisição de insumos e, em menor medida, a competitividade dos produtos da Companhia no mercado externo.

No que se refere às taxas de juros, o principal impacto no exercício ocorreu no resultado financeiro. O elevado patamar da taxa Selic e do CDI aumentou significativamente o custo do endividamento, pressionando as despesas financeiras e impactando negativamente o resultado líquido da Companhia.

Dessa forma, embora a Companhia tenha mantido desempenho operacional resiliente, o resultado do exercício foi substancialmente influenciado pelo ambiente de juros elevados, que reduziu a conversão do resultado operacional em lucro líquido.

### Exercício 2024

O ano de 2024 foi desafiador para a economia brasileira, forte volatilidade cambial e um ambiente fiscal instável. Esses fatores pressionaram os custos de capital e impactaram diretamente os preços de insumos importados. Diante desse cenário, a Mundial adotou uma gestão rigorosa, com foco em disciplina financeira, controle de despesas e eficiência operacional, o que possibilitou um desempenho sólido ao longo do ano.

Entre os principais destaques, a Unidade Personal Care & Cosmetics manteve sua relevância por meio de inovações bem-sucedidas e fortalecimento da marca Impala. A Unidade Pump Solutions também apresentou crescimento expressivo, impulsionada pela demanda em setores como o náutico e de irrigação, além de avanços em soluções sustentáveis.

Já a Unidade Metal Fasteners enfrentou forte concorrência e retração da indústria têxtil, respondendo com ações de ganho de eficiência e revisão de portfólio. A Unidade Crafts, impactada pela queda na demanda, iniciou um plano de reestruturação para retomar a competitividade.

No campo financeiro, a Companhia avançou com a reestruturação fiscal iniciada em 2023, que permitiu a reorganização das obrigações tributárias em bases mais sustentáveis e viabilizou novos investimentos. A utilização de precatórios com deságio também contribuiu para a redução do custo da dívida.

Como resultado, a Mundial registrou crescimento de 16% na receita líquida, aumento de 18,7% no lucro bruto, lucro líquido de R\$ 3,8 milhões e EBITDA de R\$ 165,5 milhões, refletindo sua capacidade de adaptação, solidez e potencial de crescimento sustentável.

## **Exercício 2023**

A Companhia apresentou mais um ano de resultados operacionais consistentes. Contribuíram para isso os sucessos dos seus lançamentos. Em 2023, a receita líquida consolidada da Mundial totalizou R\$ 836,1 milhões, avançou 9,8% quando comparado com os R\$ 761,2 milhões registrados em 2022. Nessa linha, as unidades que mais contribuíram para esse resultado foram as Unidades: Pump Solutions, 22,6%, seguida pela Food Service, 18,6%. Ainda, a unidade de Personal Care & Cosmetics com crescimento de 13,9% seguiu como a maior representatividade dentro da receita líquida, sendo responsável por 53,5% (51,6% em 2022).

### **b. variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio, inflação**

#### **Resultado das unidades e fatores que influenciaram no desempenho de 2025**

No exercício de 2025, a variação das receitas foi influenciada, principalmente, pelo aumento de volumes e pela melhoria do mix de produtos, com destaque para o desempenho da Unidade Pump Solutions, que apresentou crescimento relevante no período.

Adicionalmente, a Unidade Food Service contribuiu positivamente para a evolução da receita, enquanto a Unidade Personal Care & Cosmetics manteve crescimento consistente, sustentado por lançamentos de produtos e fortalecimento de marca.

Por outro lado, o ambiente competitivo ao longo do exercício limitou o repasse integral de custos aos preços de venda, especialmente em segmentos mais sensíveis a preço.

A volatilidade cambial e a inflação também influenciaram a formação de preços e o comportamento da demanda.

No consolidado, a Companhia apresentou crescimento de receita, com recomposição do mix e maior contribuição de unidades com maior dinamismo.

#### **Resultado das unidades e fatores que influenciaram no desempenho de 2024**

Os principais efeitos positivos que impactaram a receita da Companhia estão relacionados, em primeiro lugar, ao aumento de volume, impulsionado pela qualidade dos produtos e pelos novos lançamentos. Na linha de esmaltes Impala, destacam-se lançamentos como a coleção A Cor da Sua Moda, Impala Globoplay e Gel Plus. Já na unidade Food Service, houve a introdução de novos modelos de facas para pão e da linha de talheres Ilhéus. A unidade Pump Solutions também apresentou um excelente desempenho.

## **Resultado das unidades e fatores que influenciaram no desempenho de 2023**

Os efeitos positivos que mais impactaram a receita da Companhia estão relacionados em primeiro lugar pelo aumento de volume, relacionado a qualidade dos produtos e a novos lançamentos. Na linha de esmaltes Impala foram realizados diversos lançamentos tais como, coleção Juliana Paes, Movimenta, RevitaNails, coleção Ana Castela, já na unidade Food Service os lançamentos na linha de facas Masterline, com diversos modelos de faca de pão e cutelo, e a linha de talheres Niterói. A modificação dos preços também foi um fator que influenciou o desempenho apresentado nas unidades.

### **c. impacto relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

#### **Exercício 2025**

Os custos da Companhia são impactados por matérias-primas classificadas como commodities, cujos preços são formados no mercado internacional e, em geral, denominados em dólar norte-americano, estando sujeitos à volatilidade cambial e de preços.

Ao longo do exercício, a inflação e a pressão sobre custos limitaram o repasse integral aos preços de venda, impactando as margens em determinados segmentos.

A variação cambial também influenciou o custo de aquisição de insumos e a competitividade dos produtos. No resultado financeiro, o principal impacto decorreu do elevado patamar das taxas de juros (CDI e Selic), que aumentou o custo do endividamento e pressionou as despesas financeiras.

Dessa forma, o resultado do exercício foi impactado, predominantemente, por fatores financeiros, apesar da manutenção de desempenho operacional consistente.

#### **Exercício 2024**

As matérias primas utilizadas no processo de produção são *commodities*, e seus preços estão atrelados ao mercado internacional, que utiliza o dólar como moeda. Portanto, podemos dizer que eles são voláteis e estão atrelados à variação cambial, ao mesmo passo que, a variação nas taxas de juros também pode impactar o resultado da Companhia em função do endividamento bancário.

#### **Exercício 2023**

As matérias primas utilizadas no processo de produção são *commodities* e com seus preços estão atrelados ao mercado internacional, que utiliza o dólar como moeda. Portanto, podemos dizer que eles são voláteis e estão atrelados à variação cambial, ao mesmo passo que, a variação nas taxas de juros também pode impactar o resultado da Companhia em função do endividamento bancário.

### **2.3. Os diretores devem Comentar:**

#### **a. mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis da Companhia nos exercícios de 2025, 2024 e 2023 que tenham impactado as informações apresentadas nos itens 2.1 e 2.2.

Não houve mudança significativa nas práticas contábeis para o exercício de 2022.

#### **b. opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

A Diretoria informa que não houve opiniões modificadas nem parágrafos de ênfase nos relatórios dos auditores independentes relativos aos exercícios de 2025, 2024 e 2023.

**2.4 Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a. introdução ou alienação de segmento operacional**

Não houve introdução ou alienação de segmentos operacionais nos exercícios de 2025, 2024 e 2023.

**b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Não houve constituição, aquisição ou alienação de participações societárias nos exercícios de 2025, 2024 e 2023.

No entanto, ao longo dos exercícios de 2025, 2024 e 2023, a Companhia realizou aportes de capital em empresas controladas, sem alteração nos respectivos percentuais de participação societária.

**c. eventos ou operações não usuais**

Não foram identificados eventos ou operações não usuais nos negócios da Companhia nos exercícios de 2025, 2024 e 2023.

**2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como *lajida* (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou *lajir* (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

A Companhia adota o EBITDA como principal métrica não contábil para avaliação de desempenho operacional nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023.

**a. informar o valor das medições não contábeis**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a geração de caixa operacional, mensurada pelo conceito de EBITDA e calculada de acordo com a metodologia definida pela CVM no Ofício Circular nº 01/2012, atingiu R\$ 159,8 milhões, correspondendo a 15,7% da receita líquida do período.

Em 2024, o EBITDA totalizou R\$ 149,0 milhões, com margem de 15,4%, enquanto em 2023 atingiu R\$ 119,4 milhões, com margem de 14,3%.

| <b>Margem EBITDA R\$ mil</b> | <b>2025</b>  | <b>2024</b>  | <b>2023</b>  |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Receita Líquida              | 1.018.848    | 969.980      | 836.065      |
| EBITDA                       | 159.798      | 149.009      | 119.429      |
| <b>Margem EBITDA</b>         | <b>15,7%</b> | <b>15,4%</b> | <b>14,3%</b> |

**b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

O EBITDA corresponde ao lucro líquido do exercício acrescido do resultado financeiro, do imposto de renda e da contribuição social (correntes e diferidos), bem como das despesas de depreciação e amortização.

A conciliação entre o lucro líquido e o EBITDA, com base nas demonstrações financeiras auditadas, está apresentada nas tabelas acima.

A margem EBITDA é calculada pela razão entre o EBITDA e a receita líquida de vendas.

Para fins de apuração do EBITDA ajustado, são excluídos efeitos não recorrentes. No entanto, para fins de comparabilidade entre períodos, a Companhia utiliza como principal indicador o EBITDA antes dos ajustes.

| EBITDA (R\$ mil)                                               | 2025     | 2024    | 2023     | Variação<br>25/24 | Variação<br>25/23 |
|----------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|-------------------|-------------------|
| Resultado líquido do período                                   | (21.970) | 3.818   | (6.827)  | NA                | 221,8%            |
| (+) Resultado financeiro                                       | 173.445  | 124.837 | 122.304  | 38,9%             | 41,8%             |
| (+) Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido | (8.202)  | 4.812   | (11.982) | NA                | -31,5%            |
| (+) Depreciação e amortização                                  | 16.525   | 15.542  | 15.934   | 6,3%              | 3,7%              |
| EBITDA                                                         | 159.798  | 149.009 | 119.429  | 7,2%              | 33,8%             |
| Reconciliação do resultado                                     | -        | 17.399  | 19.402   | -100,0%           | -100,0%           |
| Ajuste a valor presente de cliente (reduzidor da RL)           | -        | 23.796  | 24.757   | NA                | NA                |
| Ajuste a valor presente de fornecedor (reduzidor do CPV)       | -        | (6.397) | (5.355)  | NA                | NA                |
| * EBITDA - ajustado                                            | 159.798  | 166.408 | 138.831  | -4,0%             | 15,1%             |
| Margem EBITDA - ajustada                                       | 15,7%    | 17,2%   | 16,6%    | -1,5 p.p.         | -0,9 p.p.         |

**c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas**

O EBITDA não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho econômico, uma vez que não contempla efeitos relevantes, como despesas financeiras, tributos e depreciação e amortização.

Contudo, a Administração entende que o EBITDA é um indicador relevante para avaliação da capacidade de geração de caixa operacional da Companhia, sendo amplamente utilizado pelo mercado para análise de desempenho e comparabilidade entre empresas do mesmo setor.

**2.6. Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente**

A Administração da Companhia informa que não ocorreram eventos subsequentes relevantes entre o encerramento dos exercícios sociais de 2025, 2024 e 2023 e as respectivas datas de divulgação das demonstrações financeiras que pudessem afetar substancialmente as informações apresentadas.

**2.7. Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:**

A destinação dos resultados sociais: (i) Regras sobre retenção de lucros; (ii) Regras sobre distribuição de dividendos; (iii) Periodicidade das distribuições de dividendos; (iv) Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais. Todos os critérios ligados à destinação dos resultados e remuneração aos acionistas estão descritos no estatuto social.

Disponíveis nos sites [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br) e <https://www.mundial.com>.

**a. regras sobre retenção de lucro**

Nos termos do estatuto social, temos a previsão de reserva estatutária, que será deduzida após o resultado do exercício, após deduções dos prejuízos acumulados e da provisão para imposto de renda, podendo ser destinada, a título de participação do Conselho de Administração e da Diretoria, parcela de até 10% (dez por cento) do mesmo, à disposição do Conselho de Administração.

Do Lucro Líquido, serão destinados: (a) 5% (cinco por cento) para a Reserva Legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do Capital Social; (b) Uma parcela, por proposta da administração, destinada para a Reserva para Contingências, nos termos do artigo 195 Lei 6.404/76; (c) Uma Parcela, por proposta da Administração, destinada para a Reserva de Lucros a Realizar nos termos do artigo 197 Lei 6.404/76; (d) O valor correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado conforme as alíneas (a), (b) e (c) acima, nos termos do artigo da Lei 6.404/76, para distribuição do dividendo obrigatório aos acionistas, com a ressalva prevista no parágrafo 4º, do artigo 202 da Lei 6.404/76.

Após as destinações previstas acima, o Conselho de Administração poderá propor, e a Assembleia deliberar, deduzir o saldo remanescente, uma parcela em montante não superior a 60% (sessenta por cento) do lucro líquido para a constituição de uma Reserva para Reserva de Investimento e Capital de Giro, que obedecerá os seguintes princípios: (a) sua constituição não prejudicará o direitos dos acionistas em receber o pagamento do dividendo obrigatório; (b) seu saldo não poderá ultrapassar a 80% (oitenta por cento) do capital social. Atingido esse limite, caberá à Assembleia Geral deliberar sobre o excedente, determinando a sua distribuição aos acionistas ou o aumento do capital social da Companhia; (c) A reserva tem por finalidade assegurar a liquidez e continuidade da Companhia, destinando estes recursos para investimentos para financiar a expansão das atividades da Companhia, a criação de novos negócios ou o acréscimo do capital de giro, inclusive amortização das dívidas da Companhia, independentemente das retenções de lucro vinculadas ao orçamento de capital, e seu saldo poderá ser utilizado: (i) na absorção de prejuízos, sempre que necessário; (ii) na distribuição de dividendos, a qualquer momento; (iii) nas operações de resgate, reembolso ou compra de ações, autorizadas por lei; (iv) na incorporação ao Capital Social, inclusive mediante bonificações em ações novas.

Após as destinações referidas, se houver saldo do lucro líquido do exercício, poderá o Conselho de Administração propor a sua utilização na forma de reservas de retenção de lucros (Art. 196 da Lei 6.404/76).

Nesse sentido, a Administração da Companhia informa que, em 31 de dezembro de 2025, foi apurado prejuízo líquido ajustado no montante de R\$ 12.285.865,57.

Dessa forma, em razão da apuração de prejuízo no exercício, não há proposta de destinação de resultados, tampouco de distribuição de dividendos ou constituição de reservas, nos termos da legislação aplicável.

## **b. regras sobre distribuição de dividendos**

Os acionistas têm direito de receber como dividendo obrigatório, em cada exercício, a parcela dos lucros estabelecida no estatuto, qual seja: 25% (vinte e cinco por cento) do Lucro Líquido ajustado conforme as alíneas (a), (b) e (c) acima, nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76, para distribuição do dividendo obrigatório aos acionistas, com a ressalva prevista no parágrafo 4º, do artigo 202 da Lei 6.404/76.

No entanto, conforme disposto pelo artigo 28 do Estatuto Social, a Companhia poderá propor à Assembleia Geral uma distribuição adicional de dividendos, com base no saldo do lucro líquido do exercício que seria destinado à reserva para investimento e capital de giro e às reservas de retenção de lucros, obtido após as deduções legais e do dividendo obrigatório, caso entenda, a seu exclusivo critério, que o saldo existente nessas reservas seja suficiente para atender as finalidades para as quais foram constituídas.

## **c. periodicidade das distribuições de dividendos**

Anual. Entretanto, a sociedade poderá levantar balanços semestrais ou de períodos menores, e, declarar, por deliberação do Conselho de Administração, dividendos à conta dos lucros apurados nesses balanços, observadas as prescrições legais.

## **d. eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

A Lei das Sociedades por Ações permite que a Companhia suspenda a distribuição do dividendo obrigatório caso o Conselho de Administração informe à Assembleia Geral que a distribuição é incompatível com a sua condição financeira. O Conselho Fiscal, se instalado, deve emitir parecer sobre a recomendação do Conselho de Administração. Ademais, o Conselho de Administração deverá apresentar justificativa para a suspensão à CVM, dentro de cinco dias da realização da Assembleia Geral. Os lucros não distribuídos, em razão da suspensão na forma acima mencionada, serão destinados

a uma reserva especial e, caso não sejam absorvidos por prejuízos subsequentes, deverão ser pagos, a título de dividendos, tão logo a condição financeira da Companhia o permita.

**e. se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia não possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada. As regras utilizadas para destinação dos resultados estão discriminadas no estatuto social da Companhia.

**2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivo passivos; ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iii. contratos de construção não terminada; iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos.**

Os Diretores informam que a Companhia não possui ativos ou passivos relevantes, diretos ou indiretos, que não estejam refletidos em suas demonstrações financeiras consolidadas ou divulgados em notas explicativas, nas data-base de 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023.

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Os Diretores informam que a Companhia não possui outros itens relevantes não evidenciados em suas demonstrações financeiras consolidadas ou respectivas notas explicativas, nas data-base de 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023.

**2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor;**

Não aplicável, tendo em vista que os Diretores entendem que não há ativos e passivos não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, nas data-base de 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023.

**b. natureza e o propósito da operação;**

Não aplicável, conforme exposto no item 2.8.

**c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, conforme exposto no item 2.8.

**2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócio do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a. investimentos, incluindo:**

**i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Ao longo do exercício social de 2025, os investimentos realizados pela Companhia totalizaram R\$ 37,4 milhões, concentrando-se, principalmente, em iniciativas de manutenção preventiva do parque fabril e em projetos de automação industrial, com o objetivo de elevar a eficiência operacional, a produtividade e a confiabilidade dos processos produtivos.

Adicionalmente, foram realizados aportes na controlada Mundial Europe, sediada em Lisboa (Portugal), com foco na expansão da atuação internacional e na captura de oportunidades de crescimento no mercado europeu.

Destaca-se, ainda, a continuidade do projeto de atualização do sistema ERP, iniciativa estratégica voltada ao aprimoramento da gestão integrada, ao fortalecimento dos controles internos e ao aumento da eficiência administrativa.

Para o exercício de 2026, a Administração prevê a continuidade da estratégia de investimentos, com ênfase em automação industrial, manutenção do parque fabril e evolução dos sistemas de gestão, em linha com o objetivo de ganho contínuo de eficiência operacional e sustentabilidade das operações.

**ii. fontes de financiamento dos investimentos**

Os investimentos da Companhia são financiados, predominantemente, por meio de linhas de crédito junto a instituições financeiras, incluindo operações de leasing, consórcios e financiamentos de capital de giro, de acordo com a necessidade e a viabilidade econômica dos projetos.

**iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Não há desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor.**

Em 2025 não houve aquisições de plantas ou patentes que possam ter influenciado materialmente a capacidade produtiva da Companhia.

**c. novos produtos e serviços, indicando: i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii. projetos em desenvolvimento já divulgados; iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.**

O desenvolvimento de novos produtos é conduzido por meio da área interna de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), com foco em inovação, melhoria contínua e adequação às tendências de mercado.

Ao longo do exercício, a Companhia manteve sua estratégia de lançamentos contínuos, com destaque para o desenvolvimento de novos produtos nas Unidades de Negócio, especialmente em Personal Care & Cosmetics e Pump Solutions, conforme descrito no Relatório da Administração.

Os investimentos em desenvolvimento de produtos estão incorporados às despesas operacionais da Companhia, não sendo apresentados de forma segregada.

**d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

A Companhia mantém compromisso contínuo com práticas ambientais, sociais e de governança (ASG), incorporando tais diretrizes em seu plano de negócios.

No exercício, foram realizados investimentos voltados à redução de impactos ambientais, incluindo tratamento de efluentes industriais e biológicos, gestão de resíduos com iniciativas de logística reversa e participação no Programa “Mãos Pro Futuro”, além da manutenção de áreas verdes e monitoramento de parâmetros ambientais junto aos órgãos reguladores.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Companhia com a sustentabilidade de suas operações e a geração de valor no longo prazo.

Informações adicionais podem ser consultadas no website da Companhia.  
<https://www.mundial.com/sustentabilidade>.

**2.11 Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:**

Os Diretores informam que não há outros fatores relevantes que tenham influenciado o desempenho operacional da Companhia que não tenham sido devidamente identificados e comentados nos demais itens desta seção.

**7.3 Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:**

Segue informações dos candidatos ao Conselho de Administração da Companhia a serem indicados pelo acionista controlador.

| <b>CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ADOLPHO VAZ DE ARRUDA NETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 27/08/1967                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Administrador de Empresas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 074.416.798-18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Presidente do Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Não é membro independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 14/05/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Eleito pelo acionista controlador em 2012, como membro do Conselho de Administração da Companhia. Em 2019 foi designado em RCA como Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente da Mundial. Em 01.06.2020 foi eleito em AGO como Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente. Em 2022 foi eleito Presidente do Conselho de Administração da Mundial S.A e Hercules S.A.<br>Em 2015 eleito para o Conselho de Administração da empresa Hercules S/A – Fábrica de Talheres. Em 2019 foi eleito Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente da Hercules. Não ocupa atualmente outros cargos ou exerce outras funções no emissor. |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | PAS CVM nº RJ2017/565 (Processo CRSFN nº 10372.100339/2018-78). Multa de R\$ 300.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | WILSON VIEIRA DE BRITTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11/06/1942                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Contador e Administrador de Empresas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 015.768.016-91                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Vice-Presidente do Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Membro independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 01/06/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | <p>Consultor no Brasil e no exterior, realiza trabalhos de marketing, vendas, planejamento estratégico, gestão empresarial e formação de lideranças em nível de diretoria e gerências nas organizações. Ex professor da Universidade Católica de Minas Gerais, SEBRAE, Fundação Dom Cabral e Una (Pós-Graduação Comércio Exterior).</p> <p>Atualmente é sócio consultor da empresa Britto Terra Pura; membro do Conselho de Gestão Estratégica da Associação Comercial de Minas; coordenador do Conselho Fiscal e membro do Conselho de Administração e o Conselho da Família do Grupo Canopus formado por inúmeras empresas que atuam em diversos Estados do Brasil como concessionárias Toyota, Honda, BMW; Sócio diretor do instituto Wilson Britto. Eleito pelo acionista controlador em 2020, como membro do Conselho de Administração da Companhia.</p> <p>Em 2020 foi eleito Vice-Presidente do Conselho de Administração da empresa Hercules S.A - Fabrica de Talheres. Não ocupa cargo em outras empresas do grupo do emissor.</p> |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação ocorridas nos últimos 5 anos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | Não há condenação em processo administrativo da CVM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| "Diante das informações prestadas pelo conselheiro indicado, o Conselho de Administração da Companhia, entende que o mesmo se enquadra nos requisitos previstos para o seu enquadramento nos critérios de independência, nos termos da legislação em vigor."                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MARCELO FREITAS PEREIRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 09/12/1970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Advogado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 150.920.938.70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Conselheiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Não é membro independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 01/06/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Advogado especializado na área societária, mercado de capitais e governança corporativa e professor universitário (direito comercial).<br>(i) membro independente do conselho de administração da UAB Motors S/A (atualmente subsidiária do Grupo 1 Auto – NYSE: GPI) de 2007 até 2013; (ii) membro suplente do conselho de administração da Tempo Participações S/A (BM&FBOVESPA: TEMP3) no ano de 2007; (iii) membro do conselho de administração da Mais Próxima Comercial Distribuidora S/A de 2010 até 2015 e (iv) membro suplente do conselho fiscal da Via Bahia S/A no ano de 2017. Membro do Conselho de Administração da empresa Hercules S.A. - Fábrica de Talheres. Não ocupa cargo em outras empresas do grupo do emissor. |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação ocorridas nos últimos 5 anos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | Não há condenação em processo administrativo da CVM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | LUCILENE SILVA PRADO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10/11/1969                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Advogada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 081.640.338-47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Conselheira                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Membro independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 27/04/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Sócia do FMDerraik Advogados, responsável pelas práticas tributária, terceiro setor e family offices. Professora do Insper e da LCA.. Membro do Comitê de Auditoria Estatutário da Ouro Fino Saúde Animal S.A. Membro do Conselho Consultivo da Sanchez & Sanchez Advogados, Membro do Comitê de Finanças e Riscos da Chimica Baruel Ltda. Membro do Conselho Fiscal dos seguintes Institutos (i) Intelli (ii) RAPS (iii) CPM (iv) Humanitas (v) Instituto Natura. Membro do Conselho de Administração do Instituto Semeia. |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação ocorridas nos últimos 5 anos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | Não há condenação em processo administrativo da CVM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| “Diante das informações prestadas pelo conselheiro indicado, o Conselho de Administração da Companhia, entende que o mesmo se enquadra nos requisitos previstos para o seu enquadramento nos critérios de independência, nos termos da legislação em vigor.”                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | RODRIGO BADRA TAMER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24/03/1967                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Administrador de Empresas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 116.782.658-29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Conselheiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Membro independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 29/04/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Sócio Gestor Responsável pela gestão das carteiras de valores mobiliários da RTI Vertex. No mercado financeiro desde 1987, credenciado como gestor de recursos pela CVM desde 1996. É graduado e pós-graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas, com cursos na University California Riverside e Wharton Business School. Trabalhou na Corretora Schahin Cury de agosto de 1987 a dezembro 1990 e de fevereiro a outubro de 1992, como analista de investimento e depois gerente de investimento. Banco HKB(Hong Kong Bank) novembro de 1992 a junho de 1993, como gestor de renda variável. Citibank N.A. julho de 1993 a fevereiro de 1996, como gestor de renda variável de clientes private, fundo de pensão, fundos de investimento em renda variável e fundo multimercados, além dos fundos estrangeiros eu tinham a gestão on shore. Rtamer Investimentos Ltda abril de 1996 a setembro de 2007, socio diretor RTI Gestão de Ativos e Investimentos LTDA outubro de 2007-em março de 2016, foi feita a fusão com a Vertex Investimentos Ltda, tornando-se a RTI Vertex Investimentos Ltda, onde é socio e atua como Diretor de Gestão e Investimentos. |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação ocorridas nos últimos 5 anos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | Não há condenação em processo administrativo da CVM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| m.) iii. Condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| "Diante das informações prestadas pelo conselheiro indicado, o Conselho de Administração da Companhia, entende que o mesmo se enquadra nos requisitos previstos para o seu enquadramento nos critérios de independência, nos termos da legislação em vigor."                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Segue as informações dos diretores estatutários a serem indicados para reeleição pelo acionista controlador:

| DIRETOR ESTATUTÁRIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MICHAEL LENN CEITLIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30/06/1961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Engenheiro mecânico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 295.996.600-72                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretor Presidente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 29/04/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Em 1995 foi eleito Presidente do Conselho de Administração, Diretor Estatutário e Diretor de Relações com Investidores da Companhia e Presidente do Conselho de Administração, Diretor Superintendente e DRI da Hercules S/A, - Fábrica de Talheres, e diretor nas empresas Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo LTDA, Eberle Equipamentos e Processos S/A e Laboratórios Avamiller de Cosméticos LTDA. Empresas que integram o mesmo grupo econômico do ramo Industrial e comercial. Em 2022 foi eleito Diretor Presidente da Companhia Mundial e Hercules.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | PAS CVM nº RJ2013/6224 (Processo CRSFN nº 10372.000719/2016-41). Multa de R\$ 500.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN. Impetrado mandado de segurança nº 1009243-72.2017.4.01.3400, SJDF, pendente de decisão final.<br><br>PAS CVM nº RJ2017/565 (Processo CRSFN nº 10372.10339/2018-78). Inabilitação temporária por cinco anos para o exercício de cargo de administrador, ou de conselheiro de companhia aberta, de entidade do sistema de distribuição, ou de outras entidades que dependam de autorização, ou de registro na CVM; Multa de R\$ 75.000,00; e Multa de R\$ 200.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN. Ajuizada ação anulatória nº 1032116-90.2022.4.01.3400, pendente de decisão final, tendo sido deferida tutela provisória recursal para suspender a pena de inabilitação. |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | PAS CVM nº RJ2017/565 (Processo CRSFN nº 10372.10339/2018-78). Inabilitação temporária por cinco anos para o exercício de cargo de administrador, ou de conselheiro de companhia aberta, de entidade do sistema de distribuição, ou de outras entidades que dependam de autorização, ou de registro na CVM; Multa de R\$ 75.000,00; e Multa de R\$ 200.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN. Ajuizada ação anulatória nº 1032116-90.2022.4.01.3400, pendente de decisão final, tendo sido deferida tutela provisória recursal para suspender a pena de inabilitação.                                                                                                                                                                                                                                                 |

| DIRETOR ESTATUTÁRIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MARCELO FAGONDES DE FREITAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 16/03/1968                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Contador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 526.944.020-20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretor e DRI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 08/05/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Iniciou suas atividades na empresa Ziv S/A – Cutelaria no setor de Contas a receber, foi Analista Contábil, Chefe da Contabilidade, Gerente de Controladoria, Gerente de Controladoria e Finanças. Eleito como diretor estatutário em 2008 da Companhia, é Diretor Administrativo e Financeiro e exerce o mesmo cargo na Hercules S/A – Fábrica de Talheres, diretor nas empresas Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo LTDA, Eberle Equipamentos e Processos S/A e Laboratórios Avamiller de Cosméticos LTDA, empresas que integram o mesmo grupo econômico do ramo Industrial e comercial. |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | PAS CVM nº RJ2013/6224 (Processo CRSFN nº 10372.000719/2016-41). Multa de R\$ 500.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN. Impetrado mandado de segurança nº 1009243-72.2017.4.01.3400, SJDF, pendente de decisão final.<br><br>PAS CVM nº RJ2017/565 (Processo CRSFN nº 10372.100339/2018-78). Multa de R\$ 75.000,00; e Multa de R\$ 200.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN.                                                                                                                                                                                 |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| DIRETOR ESTATUTÁRIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | JULIO CESAR CAMARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 08/05/1965                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Contador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 438.373.870-20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 26/05/2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Iniciou suas atividades no grupo Eberle Mundial em 1996, como consultor Empresarial pela Galeazzi & Associados. Em 2000 foi eleito Diretor Administrativo e Financeiro do Grupo Mundial, das empresas Eberle S/A, Ziv S/A e Hercules S/A. Em 2007, passou a exercer o cargo de Diretor de Planejamento e Controle. Atualmente é Diretor Geral Personal Care da Companhia e Diretor da Hercules S/A – Fábrica de Talheres, e diretor nas empresas Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo LTDA, Eberle Equipamentos e Processos S/A e Laboratórios Avamiller de Cosméticos LTDA. Empresas que integram o mesmo grupo econômico do ramo Industrial e comercial. |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | PAS CVM nº RJ2013/6224 (Processo CRSFN nº 10372.000719/2016-41). Multa de R\$ 500.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN. Impetrado mandado de segurança nº 1009243-72.2017.4.01.3400, SJDF, pendente de decisão final.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | PAS CVM nº RJ2017/565 (Processo CRSFN nº 10372.100339/2018-78). Multa de R\$ 75.000,00; e Multa de R\$ 200.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| DIRETOR ESTATUTÁRIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | LUCIANO DANIEL NUNES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| b) Data de nascimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 29/03/1975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| c) Profissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Administrador de Empresas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| d) CPF ou Passaporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 618.474.960-91                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| e) Cargo Eletivo Ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| f) Data de Eleição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| g) Data da Posse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| h) Prazo do mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Um ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| i) se foi eleito pelo controlador ou não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| k) caso o administrador ou conselho fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos.                                                                                                                                                                                                                                                  | 27/04/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| l) Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, destacando, se for o caso, cargos e funções exercidas em (i) no emissor e em sociedades de seu grupo econômicos; e (ii) sociedades controladas por acionistas do emissor que tenham participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Iniciou suas atividades no Grupo Eberle Mundial em 1999, como Analista de Suporte em TI. Em 2005 passou a exercer a Coordenação da Área de Tecnologia da Informação e em 2007 acumulou a função de Gerente de TI. Em 2011 agregou também a função de Gerente das áreas de Controladoria e Custos da companhia. Em 2014, passou a exercer o cargo de Diretor Geral das unidades Metal Fasteners Eberle e Pump Solutions Syllent. |
| m. Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos cinco anos:<br>i. condenação criminal                                                                                                                                                                                                                                                    | Não há condenação ocorridas nos últimos 5 anos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| m.) ii. Condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas                                                                                                                                                                                                                               | Não há condenação em processo administrativo da CVM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| m.) iii. Condenação transitado em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                   | Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

**7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários: a. membros de comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração ou de estruturas organizacionais assemelhadas, criados por disposição estatutária; b. membros de comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração ou de estruturas organizacionais, nos casos em que esses, mesmo que não estatutários, participem do processo de decisão dos órgãos de administração ou de gestão do emissor como consultores ou fiscais; c. membros dos demais comitês previstos no estatuto do emissor.**

A Companhia não possui comitês estatutários e não estatutários, de auditoria, de riscos, financeiros e de remuneração.

**7.5 Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre: a. administradores do emissor; b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:**

Não existe relação conjugal, união estável ou parentesco com nenhum dos administradores da Companhia, suas controladas, diretas ou indiretas ou sociedades controladoras diretas e indiretas.

**7.6 Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

- a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social.**

Não existe relação de subordinação.

- b. controlador direto ou indireto do emissor**

Não existe relação de subordinação.

- c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

**Administradores:**

**Michael Lenn Ceitlin – CPF. 295.996.600-72, Diretor Estatutário. Pessoa relacionada:** ZHEPAR PARTICIPAÇÕES LTDA., fornecedor do Emissor.

**Marcelo Fagundes de Freitas – CPF. 526.944.020-20, Diretor Estatutário. Pessoa relacionada:** MS FREITAS ADM E PLANEJ ESTRAT LTDA., prestadora de serviço empresa ligada ao administrador do Emissor.

**Julio Cesar Camara – CPF. 438.373.870-20, Diretor Estatutário. Pessoa relacionada:** ESTRATPLAN ASSESSORIA E PLANEJAMENTO LTDA., prestadora de serviço empresa ligada ao administrador do Emissor.

**Luciano Daniel Nunes – CPF. 618.474.960-91, Diretor Estatutário. Pessoa relacionada:** LDN APOIO ADMINISTRATIVO LTDA., prestadora de serviço empresa ligada ao administrador do Emissor.

**8.1 Descrever a política ou prática de remuneração do Conselho de Administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do Conselho Fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

- a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

A Companhia ainda não implementou uma Política formal de remuneração para os administradores.

A prática de remuneração dos administradores está prevista em seu Estatuto Social, e através das pesquisas elaboradas pela sua gestão referente a remuneração aplicada no mercado, a Companhia acredita na capacidade de atrair e reter executivos de alto nível.

Outro desafio é estimular a cultura de realização e superação de metas desafiadoras, superando desafios de curto e longo prazo de maneira consistente e sustentável.

- b. práticas e procedimentos adotados pelo Conselho de Administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

*i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam*

Não há comitês que participam do processo decisório além do Conselho de Administração.

*ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos*

A remuneração do Conselho é sempre fixada através da aprovação na assembleia geral ordinária, obedecendo aos dispostos legais e estatutários vigentes. Na assembleia será deliberado o reajuste aplicado na remuneração global anual para os administradores de acordo com os índices de inflação.

A remuneração da Diretoria executiva é definida em reunião do Conselho de administração levando em conta a função exercida pelo executivo. A Companhia acredita na capacidade de atrair e reter seus executivos através de uma remuneração justa de acordo com as práticas de mercado e associando à mesma uma parcela variável em função dos resultados alcançados, através da realização e superação de metas desafiadoras. A Companhia acredita, também, que a filosofia de remuneração relacionada com os resultados mantém o alinhamento entre os interesses dos executivos e acionistas.

*iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor*

Não há uma política de remuneração.

- c. composição da remuneração, indicando:**

*i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles.*

Os membros do Conselho de Administração recebem honorários fixos e variáveis que representam em média as melhores práticas de mercado para empresas de porte similar.

Os membros da Diretoria Executiva são remunerados da seguinte forma:

Remuneração Fixa: Tem por objetivo reconhecer e refletir o valor do cargo internamente e externamente, bem como o desempenho individual, experiência, formação e conhecimento do executivo.

**Benefícios:** Que visem complementar benefícios da assistência social pública e dar segurança aos diretores e seus familiares dentro das práticas usuais do mercado, assegurando as perfeitas condições para o desempenho do cargo.

**Remuneração Variável de curto prazo:** Premiar o atingimento e superação de metas da Companhia e individuais, alinhadas ao orçamento, planejamento estratégico e práticas de mercado

- seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor

Os indicadores escolhidos para determinar os níveis de remuneração dos executivos - a evolução da receita líquida, do lucro bruto e resultado operacional - são os que a Companhia entende que melhor resguardam o interesse de longo prazo dos acionistas.

- sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais

## Exercício 2025

|                  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|------------------|---------------------------|-----------------------|
| Remuneração Fixa | 93,8%                     | 77,7%                 |
| Benefício        | 6,2%                      | 22,3%                 |
| Total            | 100,0%                    | 100,0%                |

## Exercício 2024

|                  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|------------------|---------------------------|-----------------------|
| Remuneração Fixa | 96,0%                     | 79,8%                 |
| Benefício        | 4,0%                      | 20,2%                 |
| Total            | 100,0%                    | 100,0%                |

## Exercício 2023

|                  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|------------------|---------------------------|-----------------------|
| Remuneração Fixa | 100,00%                   | 86,07%                |
| Benefício        | 0,00%                     | 13,88%                |
| Total            | 100,0%                    | 99,9%                 |

- sua metodologia de cálculo e de reajuste

Os valores das remunerações fixas e variáveis são periodicamente comparados com o mercado através de pesquisas conduzidas por consultoria especializada e ajustados quando necessário para assegurar o cumprimento dos objetivos. Leva-se em conta, todavia, a situação financeira da Companhia.

- principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG

A determinação das remunerações levam em consideração o valor do cargo medido por sistema de avaliação de cargos e os referenciais de mercado. O incentivo de curto prazo é determinado por indicadores operacionais como evolução da receita líquida, do lucro bruto e resultado operacional.

## ii. razões que justificam a composição da remuneração

Esta composição equilibra o foco no curto e longo prazo.

*iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato.*

Não há membros não remunerados pela Companhia.

**d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Existe remuneração suportada por controladas diretas para membro da Administração da Companhia.

**e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário de emissor**

Não há remuneração ou qualquer benefício vinculado à ocorrência de eventos societários para nenhum membro da Administração da Companhia. A remuneração dos Administradores está atrelada somente aos limites estabelecidos pelo Estatuto Social.

**8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do Conselho e administração, da diretoria estatutária e do Conselho Fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

| Remuneração prevista para o exercício social em curso                                                                      |               |                  |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------|
| a. Órgão                                                                                                                   | Cons. de Adm. | Dir. Estatutária | Cons. Fiscal | f. Total     |
| b. Número total de membros (1)                                                                                             | 5,00          | 4,00             | -            | 9,00         |
| c. Número de membros remunerados (2)                                                                                       | 5,00          | 4,00             | -            | 9,00         |
| d. Remuneração segregada em:                                                                                               | 1.384.545,27  | 4.423.992,01     | -            | 5.808.537,28 |
| i. Remuneração fixa anual segregada em:                                                                                    |               |                  |              |              |
| Salário ou pró-labore (2)                                                                                                  | 1.292.826,17  | 3.659.189,42     | -            | 4.952.015,59 |
| Benefícios diretos e indiretos                                                                                             | 91.719,10     | 764.802,59       | -            | 856.521,69   |
| Remuneração por participação em comitês                                                                                    | -             | -                | -            | -            |
| Outros                                                                                                                     | -             | -                | -            | -            |
| ii. Remuneração variável, segregada em:                                                                                    | -             | -                | -            | -            |
| Bônus                                                                                                                      | -             | -                | -            | -            |
| Participação nos resultados                                                                                                | -             | -                | -            | -            |
| Remuneração por participação em reuniões                                                                                   | -             | -                | -            | -            |
| Comissões                                                                                                                  | -             | -                | -            | -            |
| Outros                                                                                                                     | -             | -                | -            | -            |
| iii. Benefícios pós-emprego                                                                                                | -             | -                | -            | -            |
| iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo                                                               | -             | -                | -            | -            |
| v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções                                                                          | -             | -                | -            | -            |
| e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal            | 1.384.545,27  | 4.423.992,01     |              | 5.808.537,28 |
| OBSERVAÇÕES:                                                                                                               |               |                  |              |              |
| (1) O número de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses. |               |                  |              |              |

| Remuneração para o exercício social encerrado em 31/12/2025                                                                |               |                  |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------|
| a. Órgão                                                                                                                   | Cons. de Adm. | Dir. Estatutária | Cons. Fiscal | f. Total     |
| b. Número total de membros (1)                                                                                             | 5,00          | 4,00             | 0,00         | 9,00         |
| c. Número de membros remunerados (2)                                                                                       | 5,00          | 4,00             | 0,00         | 9,00         |
| d. Remuneração segregada em:                                                                                               | 1.324.923,70  | 4.233.485,18     | -            | 5.558.408,88 |
| i. Remuneração fixa anual segregada em:                                                                                    |               |                  |              |              |
| Salário ou pró-labore (2)                                                                                                  | 1.237.154,23  | 3.501.616,67     | -            | 4.738.770,90 |
| Benefícios diretos e indiretos                                                                                             | 87.769,47     | 731.868,51       | -            | 819.637,98   |
| Remuneração por participação em comitês                                                                                    | -             | -                | -            | -            |
| Outros                                                                                                                     | -             | -                | -            | -            |
| ii. Remuneração variável, segregada em:                                                                                    | -             | -                | -            | -            |
| Bônus                                                                                                                      | -             | -                | -            | -            |
| Participação nos resultados                                                                                                | -             | -                | -            | -            |
| Remuneração por participação em reuniões                                                                                   | -             | -                | -            | -            |
| Comissões                                                                                                                  | -             | -                | -            | -            |
| Outros                                                                                                                     | -             | -                | -            | -            |
| iii. Benefícios pós-emprego                                                                                                | -             | -                | -            | -            |
| iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo                                                               | -             | -                | -            | -            |
| v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções                                                                          | -             | -                | -            | -            |
| e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal            | 1.324.923,70  | 4.233.485,18     |              | 5.558.408,88 |
| OBSERVAÇÕES:                                                                                                               |               |                  |              |              |
| (1) O número de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses. |               |                  |              |              |

| Remuneração prevista para o exercício social em 31/12/2024 - Valores anuais                                                |              |                  |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| a. Órgão                                                                                                                   | Cons. de Adm | Dir. Estatutária | Cons. Fiscal | f. Total     |
| b. Número total de membros (1)                                                                                             | 4,67         | 4,00             | 0,00         | 8,67         |
| c. Número de membros remunerados (2)                                                                                       | 0,00         | 0,00             | 0,00         | 0,00         |
| d. Remuneração segregada em:                                                                                               | 1.136.396,98 | 4.262.125,55     | -            | 5.398.522,53 |
| i. Remuneração fixa anual segregada em:                                                                                    |              |                  |              |              |
| Salário ou pró-labore (2)                                                                                                  | 1.090.442,26 | 3.401.570,19     | -            | 4.492.012,45 |
| Benefícios diretos e indiretos                                                                                             | 45.954,72    | 860.555,36       | -            | 906.510,08   |
| Remuneração por participação em comitês                                                                                    | -            | -                | -            | -            |
| Outros                                                                                                                     | -            | -                | -            | -            |
| ii. Remuneração variável, segregada em:                                                                                    | -            | -                | -            | -            |
| Bônus                                                                                                                      | -            | -                | -            | -            |
| Participação nos resultados                                                                                                | -            | -                | -            | -            |
| Remuneração por participação em reuniões                                                                                   | -            | -                | -            | -            |
| Comissões                                                                                                                  | -            | -                | -            | -            |
| Outros                                                                                                                     | -            | -                | -            | -            |
| iii. Benefícios pós-emprego                                                                                                | -            | -                | -            | -            |
| iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo                                                               | -            | -                | -            | -            |
| v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções                                                                          | -            | -                | -            | -            |
| e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal            | 1.136.396,98 | 4.262.125,55     |              | 5.398.522,53 |
| OBSERVAÇÕES:                                                                                                               |              |                  |              |              |
| (1) O número de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses. |              |                  |              |              |

| Remuneração total do exercício social em 31/12/2023 - valores anuais                                                       |              |                  |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| a. Órgão                                                                                                                   | Cons. de Adm | Dir. Estatutária | Cons. Fiscal | f. Total     |
| b. Número total de membros (1)                                                                                             | 3,67         | 3,67             | 0            | 7,33         |
| c. Número de membros remunerados (2)                                                                                       | 3,67         | 3,67             | 0            | 7,33         |
| d. Remuneração segregada em:                                                                                               |              |                  |              |              |
| i. Remuneração fixa anual segregada em:                                                                                    |              |                  |              |              |
| Salário ou pró-labore (2)                                                                                                  | 964.212,44   | 3.195.148,07     | -            | 4.159.360,51 |
| Benefícios diretos e indiretos                                                                                             | -            | 515.264,07       | -            | 515.264,07   |
| Remuneração por participação em comitês                                                                                    |              |                  |              |              |
| Outros                                                                                                                     |              |                  |              |              |
| ii. Remuneração variável, segregada em:                                                                                    |              |                  |              |              |
| Bônus                                                                                                                      |              |                  |              |              |
| Participação nos resultados                                                                                                |              |                  |              |              |
| Remuneração por participação em reuniões                                                                                   |              |                  |              |              |
| Comissões                                                                                                                  |              |                  |              |              |
| Outros                                                                                                                     |              |                  |              |              |
| iii. Benefícios pós-emprego                                                                                                |              |                  |              |              |
| iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo                                                               |              |                  |              |              |
| v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções                                                                          |              |                  |              |              |
| e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal            | 964.212,44   | 3.710.412,14     |              | 4.674.624,58 |
| OBSERVAÇÕES:                                                                                                               |              |                  |              |              |
| (1) O número de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses. |              |                  |              |              |

**8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 (três) últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do Conselho de Administração, da diretoria estatutária e do Conselho Fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Na Companhia, não houve pagamento de bônus e participações de resultados para nenhum dos membros do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal, nos 3 (três) últimos exercícios sociais e não está previsto pagamentos para o exercício social corrente.

**8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 (três) últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do Conselho de Administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 (três) últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do Conselho de Administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.7. Em relação às opções em aberto do Conselho de Administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 (três) últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 (três) últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do Conselho de Administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 (três) últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do Conselho de Administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do Conselho de Administração e da diretoria estatutária, nos 3 (três) últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão.**

| Posição em 31/12/2025 | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Sociedades Controladas |
|-----------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|
| Ações (MNDL3)         | 259.200                   | 3.210.980             | -                      |

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do Conselho de Administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:**

A Companhia não possui planos de previdência em vigor para nenhum dos órgãos da Administração.

**8.15. Em forma de tabela, indicar, para os 3 (três) últimos exercícios sociais, em relação ao Conselho de Administração, à diretoria estatutária e ao Conselho Fiscal:**

| ANO 2025                                                                                                                                        |                           |                       |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|
| a. órgão                                                                                                                                        | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal |
| b. número de membros (1)                                                                                                                        | 5,00                      | 4,00                  | -               |
| c. número de membros remunerados                                                                                                                | 5,00                      | 4,00                  | -               |
| d. Valor da maior remuneração Individual (2)                                                                                                    | 338.611,55                | 2.737.298,10          | -               |
| e. Valor da menor remuneração Individual (2)                                                                                                    | 204.013,37                | 466.384,19            | -               |
| f. Valor médio de remuneração Individual (3)                                                                                                    | 247.430,85                | 1.102.822,89          | -               |
| OBS.                                                                                                                                            |                           |                       |                 |
| (1) para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples).     |                           |                       |                 |
| (2) Foi excluída a remuneração dos membros que não exerceram suas funções nos 12 meses do ano                                                   |                           |                       |                 |
| (3) Valor médio de remuneração (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados)                                               |                           |                       |                 |
| (4) A Companhia não informou remuneração da Diretoria Estatutária, uma vez que seus membros não são remunerados pelo exercício de suas funções. |                           |                       |                 |
| ANO 2024                                                                                                                                        |                           |                       |                 |
| a. órgão                                                                                                                                        | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal |
| b. número de membros (1)                                                                                                                        | 4,67                      | 4,00                  | -               |
| c. número de membros remunerados                                                                                                                | 4,67                      | 4,00                  | -               |
| d. Valor da maior remuneração Individual (2)                                                                                                    | 323.461,32                | 2.376.812,23          | -               |
| e. Valor da menor remuneração Individual (2)                                                                                                    | 183.627,12                | 437.283,05            | -               |
| f. Valor médio de remuneração Individual (3)                                                                                                    | 227.279,40                | 1.065.531,39          | -               |
| OBS.                                                                                                                                            |                           |                       |                 |
| (1) para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples).     |                           |                       |                 |
| (2) Foi excluída a remuneração dos membros que não exerceram suas funções nos 12 meses do ano                                                   |                           |                       |                 |
| (3) Valor médio de remuneração (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados)                                               |                           |                       |                 |
| (4) A Companhia não informou remuneração da Diretoria Estatutária, uma vez que seus membros não são remunerados pelo exercício de suas funções. |                           |                       |                 |
| ANO 2023                                                                                                                                        |                           |                       |                 |
| a. órgão                                                                                                                                        | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal |
| b. número de membros (1)                                                                                                                        | 3,67                      | 3,67                  | -               |
| c. número de membros remunerados                                                                                                                | 3,67                      | 3,67                  | -               |
| d. Valor da maior remuneração Individual (2)                                                                                                    | 375.750,04                | 1.907.843,90          | -               |
| e. Valor da menor remuneração Individual (2)                                                                                                    | 151.810,80                | 203.494,57            | -               |
| f. Valor médio de remuneração Individual (3)                                                                                                    | 262.967,03                | 871.404,02            | -               |
| OBS.                                                                                                                                            |                           |                       |                 |
| (1) para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples).     |                           |                       |                 |
| (2) Foi excluída a remuneração dos membros que não exerceram suas funções nos 12 meses do ano                                                   |                           |                       |                 |
| (3) Valor médio de remuneração (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados)                                               |                           |                       |                 |

**8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor**

A Companhia não possui qualquer outro mecanismo de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

A Mundial S/A – Produtos de Consumo contratou apólice de Seguro de Responsabilidade Civil para os seus administradores (D&O), junto à renomada empresa do segmento Chubb Leaders. Na apólice estão incluídas suas subsidiárias que são quaisquer sociedades que a Companhia detenha o controle, direto ou indireto, mediante: (i) a titularidade da maioria dos direitos de voto; ou (ii) o direito de nomear ou destituir a maioria dos membros do Conselho de Administração (caso existente) ou da Diretoria.

Já bastante difundido nos Estados Unidos e Europa, o Seguro D&O garante à Companhia proteção financeira e tranquilidade para que todos os que ocupam cargos diretivos tomem as decisões diárias com serenidade. Seguem, abaixo os dados gerais da apólice:

Seguro: D&O  
 Seguradora: CHUBB DO BRASIL CIA DE SEGUROS  
 Vigência: 21/08/2025 a 21/08/2026  
 Limite Máximo de Garantia: R\$ 16.500.000,00  
 Prêmio Líquido: R\$ 276.640,48

Veja alguns riscos protegidos pelo D&O:

- Processos movidos contra os Administradores, em qualquer esfera da Justiça, incluindo a criminal;
- Investigação contra os Administradores;
- Custos de defesa;
- Indenizações pecuniárias;
- Responsabilidade estatutária;
- Danos ambientais;
- Danos corporais e morais;
- Indisponibilidade e bloqueios de bens;
- Penhoras;
- Ações movidas pelo tomador (quem contrata a apólice) contra o segurado;
- Responsabilidade por erros e omissões na qualidade do serviço prestado;
- Despesas de publicidade e proteção da imagem;
- Responsabilidades Estatutárias (Trabalhista, Tributária e Previdenciária);
- Riscos Regulatórios (Inquérito, processos Administrativos e Investigações).

Objetivos do Seguro de D&O

- Indenizar as pessoas seguradas por perdas e danos resultantes de quaisquer reclamações contra elas apresentadas, durante o período contratual, com fundamento em atos danosos praticados exclusivamente pelo segurado no exercício de suas funções ou cargos como Conselheiros, Diretores e/ou Administradores da Sociedade.

**8.17. Em relação aos 3 (três) últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do Conselho de Administração, da diretoria estatutária ou do Conselho Fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

| Percentual da remuneração total de cada órgão nos 3 (três) últimos exercícios sociais e a prevista para o exercício social corrente, que sejam partes |            |            |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Órgão                                                                                                                                                 | 31/12/2026 | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Conselho Administração                                                                                                                                | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| Diretoria Estatutária                                                                                                                                 | 49,24%     | 49,2%      | 44,0%      | 56,9%      |
| Conselho Fiscal                                                                                                                                       | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |

**8.18. Em relação aos 3 (três) últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do Conselho de Administração, da diretoria estatutária ou do Conselho Fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

| Valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do Conselho de Administração, da diretoria estatutária ou do Conselho Fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados. |                     |                     |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Órgão                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Previsto 2026       | 31/12/2025          | 31/12/2024          | 31/12/2023          |
| Conselho de Administração (a)                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100.000,00          | 106.035,42          | 97.836,96           | 541.199,44          |
| Diretoria Estatutária (b)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8.004.000,00        | 6.684.365,92        | 5.744.292,17        | 5.184.303,99        |
| Conselho Fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                   | -                   | -                   | -                   |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>8.104.000,00</b> | <b>6.790.401,34</b> | <b>5.842.129,13</b> | <b>5.725.503,43</b> |

- a) Honorários advocatícios;
- b) Valores correspondem a avais prestados.

**8.19. Em relação aos 3 (três) últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do Conselho de Administração, da diretoria estatutária ou do Conselho Fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

| Valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, em relação aos 3 últimos exercícios sociais e a prevista para o exercício social corrente. |                     |                     |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Órgão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Previsto 2026       | 31/12/2025          | 31/12/2024          | 31/12/2023          |
| Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Diretoria Estatutária                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6.504.460,10        | 6.224.363,73        | 4.365.814,80        | 3.820.961,67        |
| Conselho Fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                   | -                   | -                   | -                   |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>6.504.460,10</b> | <b>6.224.363,73</b> | <b>4.365.814,80</b> | <b>3.820.961,67</b> |

**8.20 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante informar.