# ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 2022

Mundial S/A - Produtos de Consumo Companhia Aberta CNPJ: 88.610.191/0001-54





# ÍNDICE

Convite do Presidente do Conselho de Administração	3
Esclarecimentos e orientações para participação na Assembleia	4
Proposta da Administração	6
Comentários dos Diretores (Art.10 - Instrução CVM nº 480/09)	7
Administradores e membros do Conselho de Administração (Item 12.5 a 12.10 - Instrução CVM nº 480)	32
Remuneração dos Administradores (Item 13 Instrução CVM nº 480/09)	39



## CONVITE DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Prezados Acionistas,

Convidamos todos os acionistas da Mundial S/A Produtos de Consumo ("Companhia") para participarem da Assembleia Geral Ordinária que será realizada no dia 29 de abril de 2022, às 10:00 horas na sede social da Companhia, localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua do Paraíso, 148, 14° andar, conj. 142, CEP. 04103-000.

Este documento contempla, para sua análise, informações requeridas pelos Artigos 10°, 12° e 13° da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, e outras informações adicionais sobre as matérias incluídas na Ordem do Dia, bem como esclarecimentos e orientações para participação na assembleia da Companhia.

Colocamo-nos à disposição para informações adicionais.

Atenciosamente, Adolpho Vaz de Arruda Neto Presidente do Conselho de Administração



## ESCLARECIMENTOS E ORIENTAÇÕES PARA A PARTICIPAÇÃO NAS ASSEMBLEIAS

Nos termos da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, para serem admitidos na Assembleia Geral Ordinária, convocada para o dia 29 de abril de 2022 às 10hs, os Acionistas da Companhia ou seus representantes habilitados poderão escolher uma das opções colocadas à disposição: (i) Participação Presencial; (ii) por Voto a Distância; e (iii) Representação, conforme o disposto no artigo 126, parágrafo 1º, da Lei nº 6.404/1976.

## (i) PARTICIPAÇÃO PRESENCIAL

Para participação presencial nas assembleias da Companhia, o Acionista deverá apresentar no início da Assembleia, os sequintes documentos:

#### Acionista Pessoa Física:

- 1. Cópia de documento de identidade com foto recente e validade nacional, podendo ser: (i) Carteira de Identidade de Registro Geral (RG) expedido por órgão autorizado; (ii) Carteira de Identidade de Registro de Estrangeiro (RNE) expedida por órgão autorizado; (iii) Passaporte válido expedido por órgão autorizado; (iv) Carteira de órgão de classe válida como identidade civil para fins legais, expedida por órgão autorizado (OAB, CRM, CRC, CREA); (v) Carteira Nacional de Habilitação com foto (CNH nova).
- 2. Comprovante expedido pela instituição financeira depositária ou CBLC Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia, das ações da Companhia, contendo a respectiva participação acionária e emitido nos últimos 5 (cinco) dias.

#### Acionista Pessoa Jurídica e Fundo ou Clube de Investimentos

- 1. Instrumento de mandato e cópia de documento de identidade do representante legal ou procurador presente com foto recente e validade nacional do mandato; cópia do Estatuto, Contrato Social ou regulamento, conforme o caso, atualizado e do ato que investe o representante de poderes, registrado no órgão competente; Documento que comprove poderes de representação: ata de eleição do representante legal presente, registrada no órgão competente, ou da pessoa que assinou a procuração, se for o caso; e em caso de fundo ou clube de investimento, o representante deverá comprovar a sua qualidade de administrador do fundo ou de procurador devidamente nomeado por este, na forma da legislação que lhe for aplicável. No caso dos fundos ou clubes de investimentos e das pessoas jurídicas estrangeiras, na documentação que comprova os poderes de representação não será necessário a tradução juramentada, se a língua do documento for o português, o inglês ou espanhol. Documentos redigidos em outras línguas só serão aceitos mediante apresentação de tradução juramentada para uma dessas 3 (três) línguas mencionadas.
- 2. Comprovante expedido pela instituição financeira depositária ou CBLC Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia, das ações da Companhia, contendo a respectiva participação acionária nos últimos 5 (cinco) dias.

## (ii) POR VOTO A DISTÂNCIA

Conforme Instrução CVM 481/2009, artigo 21-A, os acionistas também poderão exercer o voto em assembleias gerais por meio de voto a distância, a ser formalizado em um documento eletrônico denominado "Boletim de Voto a Distância" (Boletim), disponibilizado no site da Companhia: <a href="www.mundial.com">www.mundial.com</a>. Para tanto será necessário que o Acionista siga as orientações de preenchimento do boletim de votação que se encontram nesse boletim, bem como atenda aos prazos de envio com as informações de voto fixadas nesse boletim, conforme regulamentação em vigor.



## (iii) REPRESENTADOS POR PROCURADOR

- 1. Procuração emitida há menos de um ano da data de realização da Assembleia, conforme exigência legal (artigo 126, parágrafo 1°, da Lei 6.404/76). O procurador deverá ser acionista, administrador da Companhia ou advogado, sendo que, na companhia aberta, o procurador poderá, ainda, ser instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos ou clubes de investimento representar os condôminos, exceto se de forma diversa for previsto no regulamento do Fundo ou Clube de Investimento, conforme o caso; e
- 2. Documento de identidade do Procurador. Procurações outorgadas fora do Brasil, não será necessário a tradução juramentada, se a língua do documento for o português, o inglês ou espanhol. Documentos redigidos em outras línguas só serão aceitos mediante apresentação de tradução juramentada para uma dessas 3 (três) línguas mencionadas.

A Companhia solicita que a documentação acima seja enviada com até 3 (três) dias de antecedência da realização das Assembleias para o endereço da sede social:

A/C. Departamento de Relações com Investidores Rua do Paraíso, nº. 148 – 14º andar - Conj. 142 CEP. 04103-000 – SÃO PAULO - SP

Por fim, a Companhia esclarece ainda que todos os documentos e informações pertinentes à matéria a ser examinada e deliberada nas Assembleias da Companhia, contendo os esclarecimentos exigidos pela Instrução CVM n° 481/09, encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia, bem como nos sítios eletrônicos <u>www.mundial.com</u>, www.cvm.gov.br e www.b3.com.br



## PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

A Administração da Mundial S/A – Produtos de Consumo, nos termos do que dispõe a legislação pertinente ao Estatuto Social, objetivando atender aos interesses da sociedade, vem propor a V. Sas. o que segue:

#### Em matéria Ordinária

 Apreciar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações contábeis, relatório da administração e parecer dos auditores, independentes, referentes ao exercício encerrado em 31/12/2021;

O Conselho de Administração da Mundial S/A – Produtos de Consumo, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras (individuais e consolidadas) referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Com base nos exames efetuados e considerando o relatório sem ressalva dos auditores independentes, com data de 28 de março de 2022, o Conselho de Administração conclui que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária.

ii. Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício.

Companhia deixa de apresentar o Anexo 9-1-II da Instrução CVM nº. 481/2009, por apresentar prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$ 832.479.054,10.

iii. Fixar o número de membros para compor o Conselho de Administração nos termos do que dispõe o Estatuto Social da Companhia;

Conforme previsto no Artigo 9º do Estatuto Social da Companhia, os acionistas deverão, na Assembleia Geral Ordinária, deliberar o número efetivo de membros do Conselho de Administração.

A proposta da Administração é de que o número de membros do Conselho de Administração seja de 03 (três) membros.

iv. Eleger os membros do Conselho de Administração.

Serão indicados para reeleição 03 (três) membros, para apreciação dos acionistas. Todos os nomes são indicados pela Administração da Companhia para compor este Conselho. As principais informações de cada um dos membros do Conselho de Administração estão descritas nos itens 12.5 a 12.10 do Formulário de Referência anexo n°. 24 da Instrução CVM n°. 480.

v. Fixar o montante da remuneração dos Administradores.

Os membros do Conselho de Administração receberão uma remuneração na forma fixada pela Assembleia Geral, obedecidos aos dispositivos legais e estatutários próprios.

São Paulo, 30 de março 2022.

Adolpho Vaz de Arruda Neto Presidente do Conselho de Administração



Em atendimento ao disposto no artigo 9°, inciso III, no artigo 10° e no artigo 12°, inciso II, da Instrução CVM n°. 481/09, apresentamos a seguir os itens 10, 12.5 a 12.10 e 13 do Formulário de Referência (anexo n°. 24 da Instrução CVM n°. 480), da Mundial S.A. – Produtos de Consumo.

O Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras, o Parecer dos Auditores Independentes, Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e a Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes, relativos às Demonstrações Financeiras (individuais e consolidadas), bem como as Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP do exercício de 31/12/2021 da Companhia, foram arquivados na CVM no dia 28 de março de 2022 e estão disponíveis para consulta no website da Companhia (www.mundial.com).

## 10. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES

## 10.1. OS DIRETORES DEVEM COMENTAR SOBRE:

## a. Condições financeiras e patrimoniais gerais:

## Desempenho da Companhia em 2021

A Companhia tem importantes desafios a serem superados nos próximos anos, em especial a situação tributaria e as obrigações financeiras assumidas.

O resultado líquido negativo da Companhia, registrado em 2021, é de R\$ 572,6 milhões e fora impactado pela reversão do ajuste a valor presente (AVP) do parcelamento REFIS, os acréscimos legais (SELIC) e adesão ao parcelamento da Transação Excepcional.

Desconsiderando os eventos não recorrentes acima destacados, a Companhia em suas operações usuais atingiu o resultado positivo de R\$ 18,4 milhões no exercício.

Em 2021 completamos 125 anos de uma história que nos enche de orgulho! Ao longo desse período, participamos dos mais importantes acontecimentos econômicos e sociais – foram 9 diferentes moedas e 35 presidentes. Evoluímos com a sociedade e para a sociedade, buscando criar valor com inovação e eficiência. A longevidade de qualquer negócio por esse período, seja ele indústria, serviço ou comércio, em qualquer lugar do mundo, já seria motivo de celebração. Tal singularidade torna-se ainda mais relevante ao levar-se em consideração o fato de a Mundial estar sediada em um país emergente, convivendo com desafios estruturais, burocráticos, econômicos e tributários.

Superado o conjunto de incertezas vivenciados em 2020, o exercício de 2021 renovou o teste de resiliência com o qual a indústria brasileira é submetida com regularidade. Por mais um ciclo, buscamos no DNA da nossa existência e na força dos nossos colaboradores a motivação, criatividade e comprometimento para superarmos as adversidades. Mais do que isso, fomos além, ao colocar a Mundial em outro patamar de eficiência e ousadia.

Em 2021, todas as unidades da Companhia registraram recuperação, com o mercado bastante demandante e os nossos lançamentos muito bem recebidos, em especial, àqueles relacionados ao segmento de esmaltes da marca Impala, que foram repetidos sucessos. Um dos destaques de 2021 foi o lucro bruto do segmento Metal Fasteners que cresceu 270,3% e o Pump Solutions com 97,9% de alta. Este último, acreditamos que possui



grande potencial de desenvolvimento. Os lançamentos em segmentos onde passamos a atuar mais recentemente, como moto bombas e motores para piscinas e banheiras de hidromassagem, entre outros, têm encontrado excelente receptividade, pela tecnologia e design diferenciado.

Com isso, evoluímos a receita líquida em 34,4% e o lucro bruto em 46,0%, com incremento de 2.9 p.p. na lucratividade bruta, resultado de uma austeridade nos custos e redimensionamento da cadeia de fornecedores nos últimos exercícios. O Ebitda ajustado somou R\$ 130,5 milhões em 2021, avanço de 17,63% na comparação com o exercício anterior que somou R\$ 110,8 milhões.

A administração da Companhia vem atuando fortemente na restruturação da dívida tributária, e neste sentido, em novembro de 2017 a Companhia e suas Controladas aderiram Parcelamento instituído pela Lei 13.496/2017 – Programa Especial de Regularização Tributária – PERT, permitindo parcelamentos de débitos fiscais vencidos até abril de 2017 com descontos e utilização de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social para quitação de débitos tributários.

Na mesma linha, também mantém em andamento outros parcelamentos especiais, quais sejam: Parcelamentos Especiais das Leis nº 11.941/09, nº 12.865/13 e nº 12.996/14, conforme nota explicativa 17.

Ainda neste ano, a Companhia migrou partes dos débitos indicados anteriormente no parcelamento Lei nº 9.964/00 (REFIS) ao Parcelamento Transação Excepcional, prevista na Lei nº 13.988/20, esse parcelamento possibilitou a Companhia parcelar parte do passivo tributário em até 84 parcelas com descontos que chegaram a 43% da dívida. O restante dos débitos não parcelados nesta modalidade faz parte de negociações junto a Procuradoria da Geral da Fazenda Nacional – PGFN, podendo ser repactuada no parcelamento da Transação Tributária ou no Negócio Jurídico Processual ou também em qualquer outro parcelamento que apresente condições mais vantajosas para amortização da dívida.

Os avanços operacionais em 2021 evidenciam que estamos no caminho certo, com adoção das estratégias corretas e com o time adequado para sua execução.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de sua estrutura de capital, o elevado custo financeiro e a baixa liquidez corrente, no entanto, conforme descrito acima, a Administração não tem dúvida quanto à continuidade operacional dos negócios da Companhia. As negociações, ora em andamento, aliadas às perspectivas de melhora operacional, certamente conduzirão a uma nova situação de vitalidade financeira capaz de financiar de forma sustentada o crescimento das operações da Companhia.

## Desempenho da Companhia em 2020

Em março de 2020 a Organização Mundial da Saúde (OMS) elevou o estado de contaminação pelo novo Coronavírus como pandemia, admitimos que um grave cenário se instalava e diversos reflexos iriam intervir na vida das pessoas e nos negócios. Para enfrentar tal situação nunca antes experimentada várias medidas foram tomadas para manter a integralidade das operações, com foco nas atividades em que somos mais competitivos. Convivemos com a escalada da cotação do dólar frente ao Real, e, para evitar impactos sobre custo de produção, buscamos a substituição de insumos importados pelos nacionais. Desta forma, redimensionamos nossa rede de fornecedores, o que fez ampliar as alternativas quanto a origem da matéria prima, com o benefício tanto de evitar gaps na produção, decorrentes de escassez de insumos, como sobressaltos de preço, decorrentes da volatilidade do câmbio e aumentos de custos de importação.



Aperfeiçoamos a concessão de crédito junto aos nossos clientes e minimizamos a exposição ao risco de inadimplência. Aceleramos a conclusão dos projetos de automação, que contribuem para um custo menor de produção.

Notadamente, nos seis primeiros meses de 2020 o desempenho da Mundial foi de contração, com adoção de medidas necessárias para compensar a retração da demanda, centrando esforços na eficiência operacional, revendo processos, e adaptando a estrutura administrativa e produtiva à realidade que se fazia presente, em todos os segmentos em que a Companhia atua. Já o segundo semestre foi marcado pela retomada das vendas e obtenção de resultado líquido positivo.

Após a árdua travessia do ano 2020, nossa Companhia apresenta-se ainda mais resiliente, tendo os indicadores financeiros e de desempenho melhores do que aqueles obtidos no ano precedente. As vendas líquidas de R\$ 514,3 milhões e o EBITDA de R\$ 110,8 milhões, cresceram no ano 5,8% e 29,8%, respectivamente.

Entretanto, a Companhia ainda apresenta importantes desafios a serem superados, especialmente na reestruturação da dívida tributária. Neste sentido, desde 2017 a Companhia e suas Controladas aderiram ao parcelamento instituído pela Lei 13.496/2017 – Programa Especial de Regularização Tributária – PERT.

Na mesma linha, também mantêm em andamento outros parcelamentos especiais, quais sejam: Parcelamentos Especiais das Leis 11.941/09, 12.865/13 e 12.996/14.

Importante destacar, que o passivo tributário federal, reconhecido contabilmente, inclusive o que fora indicado em parcelamentos mantidos pela Companhia, continua sendo objeto do trabalho de constante revisão, cabe ressaltar que até o presente momento já foram identificados importantes diferenças a respeito de valores em duplicidade, decadência, prescrição e multas excedentes.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de sua estrutura de capital, elevado custo financeiro e baixa liquidez corrente, no entanto, conforme descrito acima, a Administração não tem dúvida quanto à manutenção operacional dos negócios da Companhia. As negociações ora em andamento aliadas às perspectivas de melhora operacional certamente conduzirão a uma nova situação de vitalidade financeira capaz de financiar de forma sustentada o crescimento das operações da Companhia.

### Desempenho da Companhia em 2019

A Administração entende que a Companhia apresenta condições financeiras para fazer frente a suas obrigações de curto e longo prazo.

O ano de 2019 começou cercado por expectativas positivas para as medidas que seriam adotadas pelo novo governo nas questões econômicas do País, principalmente, com relação à tão aguardada reforma da a previdência. Entretanto ao longo dos meses, parte do otimismo foi se dissipando, com a demora na aprovação das reformas, diversas crises políticas e um cenário externo que pouco ajudou. Além disso, a queda dos juros nos países desenvolvidos contribuiu para a valorização do dólar frente ao real o que fez com que a cotação da moeda norte-americana batesse recordes históricos. Todo esse ambiente minou a confiança de empresários e consumidores, criando mais entraves à recuperação econômica.

Por outro lado, mesmo com as dificuldades enfrentadas ao longo do ano, a economia apresentou alguns sinais positivos.



Mesmo diante do senário econômico a Companhia apresentou, a receita líquida de R\$ 485,9 milhões em 2019, avanço de 3,4% frente os R\$ 469,9 milhões auferidos em 2018. Com um EBTDA ajustado de R\$ 85,3 milhões em 2019 ante R\$ 83,9 milhões em 2018, e margem de 17,6%, em 2019 e 17,9% em 2018.

Em 31 de dezembro de 2019, o endividamento líquido (dívida bancária total reduzida das aplicações financeiras) somava R\$ 198,1 milhões, 5,2% acima do montante verificado no exercício anterior, de R\$ 188,3 milhões.

O aumento do endividamento se explica pelos investimentos que no ano de 2019 chegou a 10,5 milhões necessários ao retorno das operações da linha Gourmet que passaram a ser geridas desde 2018 pela Companhia.

### b. estrutura de capital

#### 2021

Em 31 de dezembro de 2021, o endividamento bruto de R\$ 298,9 milhões, 52,8% superior ao montante verificado no exercício anterior que foi de R\$ 195,6 milhões. O Custo médio da dívida (R\$ 298,9 milhões) atualizados pela CDI mais taxa média 0,65% a.m. com prazo médio de até 53 meses.

Não há expectativa de Companhia propor o resgate de suas ações.

## 2020

Em 31 de dezembro de 2020, o endividamento bruto era de R\$ 195,6 milhões, dos quais 87,8% no curto prazo (R\$171,6) e 12,2% no longo prazo (R\$23,8). O Custo médio da dívida (R\$ 195,6 milhões) atualizados pela CDI mais taxa média 0,90% a.m com prazo médio de até 59 meses.

A estrutura de capital da companhia medida pelo indicador dívida bruta (patrimônio líquido) / (passivo total) em 31 de dezembro de 2020, demonstra saldo negativo em função da Companhia apresentar patrimônio líquido a descoberto.

Não há expectativa de Companhia propor o resgate de suas ações.

#### 2019

Em 31 de dezembro de 2019, o endividamento bruto era de R\$ 204,5 milhões, dos quais 96,77% no curto prazo (R\$197,9) e 3,2% no longo prazo (R\$6,5). O Custo médio da dívida (R\$ 204,5 milhões) atualizados pela CDI mais taxa média 0,71% a.m com prazo médio de pagamento de 6 meses.

A estrutura de capital da companhia medida pelo indicador dívida bruta (patrimônio líquido) / (passivo total) em 31 de dezembro de 2019, demonstra saldo negativo em função da Companhia apresentar patrimônio líquido a descoberto.



## c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

#### 2021

Considerando o perfil do endividamento da Companhia, a Administração tem plena capacidade de honrar com os compromissos financeiros assumidos para o próximo ano.

Em 31 de dezembro de 2021, o endividamento líquido (dívida bancária total reduzida das aplicações financeiras) somava R\$ 294,4 milhões, tal endividamento tem por finalidade financiar suas atividades operacionais. O nível de exposição financeira em relação a geração de caixa, demonstrada pela relação endividamento líquido/EBITDA ficou em 2,3 vezes em 2021.

#### 2020

Considerando o perfil do endividamento da Companhia, a Administração tem plena capacidade de honrar com os compromissos financeiros assumidos para o próximo ano.

Em 31 de dezembro de 2020, o endividamento líquido (dívida bancária total reduzida das aplicações financeiras) somava R\$ 188,7 milhões, tal endividamento tem por finalidade financiar suas atividades operacionais. O nível de exposição financeira em relação a geração de caixa, demonstrada pela relação endividamento líquido/EBITDA ficou em 1,7 vezes em 2020.

#### 2019

Considerando o perfil do endividamento da Companhia, a Administração tem plena capacidade de honrar com os compromissos financeiros assumidos para o próximo ano.

Em 31 de dezembro de 2019, o endividamento líquido (dívida bancária total reduzida das aplicações financeiras) somava R\$ 198,1 milhões, tal endividamento tem por finalidade financiar suas atividades operacionais. O nível de exposição em relação a geração de caixa, demonstrada pela relação endividamento líquido/EBITDA ficou em 2,3 vezes em 2019.

O aumento do endividamento se explica em parte pelos investimentos necessários no processo de retomada da gestão das operações da Divisão Gourmet iniciado em 2018.

## d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

A Companhia utiliza como fonte de financiamento de capital de giro os empréstimos e financiamentos captados no mercado. Referem-se, basicamente, a captações de recursos, no mercado interno, atualizados pelo CDI (Certificados de Depósito Interbancário) acrescido de spread.

. .



e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

Atualmente a Companhia se utiliza da grande liquidez de seus recebíveis para lastrear a maioria de suas operações financeiras.

- f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:
  - i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes
  - ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras
  - iii. grau de subordinação entre as dívidas
  - iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

## Demonstração do endividamento financeira da Companhia e suas características

Os empréstimos e financiamentos captados no mercado estão reconhecidos no passivo circulante e não circulante, mensurados, pelo valor justo no recebimento do recurso, em seguida pelo custo de amortização, acrescidos encargos juros, variações monetárias, cambiais e amortizações, conforme previsto contratualmente, incorridos até as datas dos balanços. Os empréstimos captados no mercado têm a finalidade de financiar o capital de giro, e manutenção preventiva do parque fabril e investimentos em automação industrial na Companhia e suas controladas. Os saldos estão demonstrados no quadro abaixo:

## Empréstimos e financiamentos

	Consolidado			idado	
Modalidade	Taxa média do contrato	Taxa efetiva % a.m *	Prazo de até	2021	2020
Capital de giro	CDI + 0,64% a.m.	1,37%	47 m.	118.328	85.441
Desconto de duplicatas	CDI + 0,67% a.m.	1,40%	-	174.659	106.868
Adiantamento de câmbio - ACC/ACE	VC + 0,78% a.m.	1,49%	2 m.	1.911	293
Fiança	CDI - 0,09% a.m.	0,64%	1 m.	488	1.216
Arrendamento mercantil financeiro/Finame	CDI + 0,39% a.m.	1,12%	60 m.	3.534	1.829
			-	298.920	195.647
Passivo circulante				278.488	171.816
Passivo não circulante				20.432	23.831
				298.920	195.647



O percentual da variação cambial de janeiro a dezembro de 2021 foi de 0,71%.

Os empréstimos de capital de giro, CCB - Cédula de Crédito Bancário, CCE - Cédula de Crédito de Exportação, e NCE - Nota de Crédito de Exportação, estão garantidos por duplicatas, CDB, NP´s, penhor mercantil e avais.

Os descontos de duplicatas estão garantidos por NPs e avais.

Os adiantamentos de câmbio-ACE estão garantidos por cambiais mercado externo e avais.

Contrato fiança está garantido por avais.

Os financiamentos de arrendamento mercantil e Finame estão garantidos por alienação fiduciária dos bens financiados.

O saldo dos empréstimos registrado no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2021 possui o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano	Controladora	Consolidado
2023	10.785	15.367
2024	2.388	3.497
2025	1.024	1.316
2026		252
	14.197	20.432

## g. limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Evolução dos Financiamentos - Consolidado	2021	2020	2019
Valor Inicial Contratado	5.677	2.638	1.634
Saldo devedor atualizado	4.342	1.830	950
Valores em percentuais já utilizados	76,48%	69,36%	58,16%

## h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

As alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras consolidadas de 2021 da Companhia estão evidenciadas abaixo:



## Análise do Balanço Patrimonial (2021-2020)

#### Ativo

#### Mundial S.A. - Produtos de Consumo

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

	Consolidado							
	2021	Analise Vertical 2021	2020	Analise Vertical 2020	2019	Analise Vertical 2019	Analise horizontal 2021x2020	Analise horizontal 2020x2019
Ativo circulante								
Caixa e equivalente de caixa	4.340	0,35%	3.903	0,35%	2.220	0,21%	11,19%	75,81%
Aplicações financeiras	180	0.01%	3.026	0.27%	2.329	0.22%	-94.05%	29.93%
Clientes	219.906	17,62%	196.233	17,68%	161.921	15,61%	12,06%	21,19%
Provisão para perda estimada	(5.660)	-0,45%	(5.236)	-0,47%	(8.477)	-0,82%	8,11%	-38,23%
Estoques	166.247	13,32%	85.482	7,70%	76.408	7,37%	94,48%	11,88%
Impostos a recuperar	16.390	1,31%	13.727	1,24%	9.670	0,93%	19,40%	41,95%
Títulos a receber	2.202	0,18%	2.202	0,20%	2.202	0,21%	0,00%	0,00%
Outras contas a receber	14.509	1,16%	17.614	1,59%	15.268	1,47%	-17,63%	15,37%
Total ativo circulante	418.114	33,50%	316.951	28,56%	261.541	25,22%	31,92%	21,19%
Ativo não circulante								
Títulos a receber	15.703	1,26%	15.703	1,41%	15.703	1,51%	0.00%	0,00%
Partes relacionadas	27.052	2,17%	20.086	1,81%	18.032	1,74%	34,68%	11,39%
Impostos a recuperar	33.112	2,65%	25.357	2,28%	21.873	2,11%	30,58%	15,93%
Direitos creditórios	180.525	14,46%	163.031	14,69%	153.751	14,83%	10,73%	6,04%
Outras contas a receber	19.963	1,60%	18.051	1,63%	16.740	1,61%	10,59%	7,83%
Debêntures a receber	324.582	26,01%	324.582	29,24%	324.582	31,30%	0,00%	0,00%
Propriedades para investimentos	64.259	5,15%	64.259	5,79%	63.509	6,12%	0,00%	1,18%
Outros investimentos	484	0.04%	544	0,05%	524	0,05%	-11,03%	3,82%
Imo bilizado	135.439	10,85%	131.518	11,85%	129.900	12,53%	2,98%	1,25%
Intangível	28.811	2,31%	29.809	2,69%	30.927	2,98%	-3,35%	-3,61%
Total ativo não circulante	829.930	66,50%	792.940	71,44%	775.541	74,78%	4,66%	2,24%
Total do Ativo	1.248.044	100,00%	1.109.891	100,00%	1.037.082	100,00%	12,45%	7,02%

## Ativo

**Cliente:** A variação positiva de 12,6% em relação a 2020 pode ser explicado pelo aumento do faturamento apresentado em todo as unidades da Companhia em 2021.

**Estoques:** A rubrica apresentou aumento de 94,5% em relação a 2020 esse aumento corresponde principalmente pelo estoque de mercadorias importadas com a finalidade formação giro dos estoques das linhas Food Service e Crafts.

Impostos a recuperar de curto e longo prazo: A variação de 19,4 % no ativo circulante e 30,6% ativo não circulante em relação a 2020, corresponde ao saldo de crédito apurado na própria operação, a ser utilizado no decorrer das atividades operacionais.

**Direitos creditórios:** A variação de 10,7% quando comparada com 2020 na conta direitos creditórios corresponde a atualização do saldo pelo IPCA -E.



#### **Passivo**

	Consolidado							
Passivo	2021	Analise Vertical 2021	2020	Analise Vertical 2020	2019	Analise Vertical 2019	Analise horizontal 2021x2020	Analise horizontal 2020x 2019
Passivo circulante								
Fornecedores	78.969	6,33%	72.104	6,50%	47.349	4,57%	9,52%	52,28%
Impostos e contribuições sociais	1.203.213	96,41%	651.201	58,67%	621.207	59,90%	84,77%	4,83%
Empréstimos e financiamentos	278.488	22,31%	171.816	15,48%	196.955	18,99%	62,09%	-12,76%
Salários e ordenados	20.238	1,62%	23.575	2,12%	17.045	1,64%	-14,15%	38,31%
Outras contas a pagar	24.145	1,93%	19.544	1,76%	20.801	2,01%	23,54%	-6,04%
Total passivo circulante	1.605.053	128,61%	938.240	84,53%	903.357	87,11%	71,07%	3,86%
Passivo não circulante								
Empréstimos e financiamentos	20.432	1,64%	23.831	2,15%	6.550	0,63%	-14,26%	263,83%
Impostos e contribuições sociais	294.298	23,58%	245.319	22,10%	216.533	20,88%	19,97%	13,29%
Partes relacionadas	-	0,00%	-	0,00%	176	0,02%	0,00%	0,00%
Provisões para contingências	5.413	0,43%	4.649	0,42%	4.070	0,39%	16,42%	14,23%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	44.794	3,59%	46.879	4,22%	46.351	4,47%	-4,45%	1,14%
Outras contas a pagar	2.058	0,16%	3.757	0,34%	5.358	0,52%	-45,22%	-29,88%
Total passivo não circulante	366.995	29,41%	324.435	29,23%	279.038	26,91%	13,12%	16,27%
Patrimônio líquido								
Capital social	43.794	3,51%	43.794	3,95%	43.794	4,22%	0,00%	0,00%
(-) Ações em Tesouraria	(36)	0,00%	(36)	0,00%	(36)	0,00%	0,00%	0,00%
Reservas de reavaliação	21.348	1,71%	22.085	1,99%	22.853	2,20%	-3,34%	-3,36%
Resultados acumulados	(832.479)	-66,70%	(260.575)	-23,48%	(252.382)	-24,34%	219,48%	3,25%
Ajustes de avaliação patrimonial	36.969	2,96%	36.969	3,33%	36.969	3,56%	0,00%	0,00%
Outros resultados abrangentes	6.393	0,51%	4.972	0,45%	3.482	0,34%	28,59%	42,79%
Total do patrimônio líquido dos controladores	(724.011)	-58,01%	(152.791)	-13,77%	(145.320)	-14,01%	373,86%	5,14%
Participações dos não controladores	7	0,00%	7	0,00%	7	0,00%	0,00%	0,00%
Total do patrimônio líquido	(724.004)	-58,01%	(152.784)	-13,77%	(145.313)	-14,01%	373,87%	5,14%
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	1.248.044	100,00%	1.109.891	100,00%	1.037.082	100,00%	12,45%	7,02%

## **Passivo**

Impostos e contribuições sociais: A variação nesta rubrica de 84,8% em relação a 2020, corresponde a reversão do ajuste a valor presente (AVP), os acréscimos legais (SELIC), dos débitos anteriormente indicados no parcelamento REFIS/00, conforme detalhado na explicado na nota 17, item "h".

**Empréstimos e financiamentos:** O saldo de empréstimos e financiamento no passivo circulante de R\$ 278 milhões é 62% acima do apresentado em 2020, justifica pelo incremento da produção, investimentos e modernização no parque fabril e ampliação nos estoques.



## Resultado

#### Mundial S.A. - Produtos de Consumo

Demonstrações de resultados em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

			Consolidado					
	2021	Analis e Vertical 2021	2020	Analise Vertical 2020	2019	Analise Vertical 2019	Analise horizontal 2021x2020	Analis e horizontal 2020x2019
Receita líquida de vendas e serviços	691.075	100,00%	514.279	100,00%	485.894	100,00%	34,38%	5,84%
Custos de vendas e serviços	(438.162)	-63,40%	(341.089)	-66,32%	(322.361)	-66,34%	28,46%	5,81%
Lucro bruto	252.913	36,60%	173.190	33,68%	163.533	33,66%	46,03%	5,91%
Despesas operacionais								
Comvendas	(134.644)	-19,48%	(101.069)	-19,65%	(95.869)	-19,73%	33,22%	5,42%
Gerais e administrativas	(30.909)	-4,47%	(26.987)	-5,25%	(28.846)	-5,94%	14,53%	-6,44%
Remuneração dos administradores	(1.288)	-0,19%	(1.271)	-0,25%	(2.325)	-0,48%	1,34%	-45,33%
Outras receitas e despesas operacionais	9.407	1,36%	4.449	0,87%	18.870	3,88%	111,44%	-76,42%
	(157.434)	-22,78%	(124.878)	-24,28%	(108.170)	-22,26%	26,07%	15,45%
Lucro operacional antes do resultado das								
participações em controladas e do resultado financeiro	95.479	13,82%	48.312	9.39%	55.363	11,39%	97,63%	-12,74%
								The state of the s
Resultado financeiro								
Receitas financeiras	24.835	3,59%	14.879	2,89%	13.261	2,73%	66,91%	12,20%
Despesas financeiras-giro	(54.507)	-7,89%	(41.216)	-8,01%	(55.002)	-11,32%	32,25%	-25,06%
Outras despesas financeiras	(32.912)	-4,76%	(21.683)	-4,22%	(26.753)	-5,51%	51,79%	-18,95%
Resultado financeiro não recorrente	(591.015)	-85,52%		0,00%	-	0,00%	100,00%	0,00%
	(653.599)	-94,58%	(48.020)	-9,34%	(68.494)	-14,10%	1261,10%	-29,89%
Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de								
renda e da contribuição social	(558.120)	-80,76%	292	0,06%	(13.131)	-2,70%	-191236,89%	-102,22%
Impos to de renda e contribuição s ocial	(14.521)	-2,10%	(9.253)	-1,80%	2.770	0,57%	56,93%	434,04%
Participação dos minoritários	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%	0,00%
Lucro liquido do período	(572.641)	-82,86%	(8.961)	-1,74%	(10.361)	-2,13%	6290,37%	-13,51%

**Receita líquida de vendas e serviços:** A evolução de 34,4% da receita liquida em relação a 2020 é o resultado a boa receptividade dos lançamentos e reformulação do mix de produtos ofertados, associados com um ano de recuperação em todas as Unidades.

Despesa com vendas: A variação das despesas com vendas de 33,2% maior que o ano de 2020, é explicado principalmente pelo maior volume de vendas no período e também a majoração nos preços do frete.

Receitas financeiras: As receitas financeiras apresentaram evolução de 66,9%, ao passar de R\$ 14,9 milhões em 2020 para R\$ 24,8 milhões em 2021, que corresponde basicamente a atualização dos diretos creditórios.

**Despesas financeiras-giro:** No exercício de 2021, as despesas financeiras totalizaram R\$ 54,5 milhões, aumento de 32,2% na comparação com os R\$ 41,2 milhões reportados em 2020. O aumento do endividamento, em especial de capital de giro, para financiar a retomada da produção frente a maior demanda e aumento dos estoques.

Resultado financeiro não recorrente: O resultado líquido negativo da Companhia registrado em 2021 é de R\$ 572,6 milhões, impactado pela reversão do ajuste a valor presente (AVP) do REFIS, os acréscimos legais (SELIC) e adesão ao parcelamento da Transação Excepcional.

. *.* 



#### Análise do Balanço Patrimonial (2020-2019)

#### **Ativo**

Cliente: A variação de 21,19% em relação a 2019 pode ser explicado pelo aumento do faturamento principalmente no mês de dezembro de 2020 que foi de 34% acima do mesmo mês de 2019.

**Estoques:** A rubrica apresentou aumento de 11,88% em relação a 2019 esse aumento corresponde principalmente pelo estoque de mercadorias importadas com a finalidade formação de estoques das linhas Gourmet e Creative.

Impostos a recuperar de curto e longo prazo: A Variação de 23,9 % em relação a 2019, corresponde ao saldo de crédito apurado na própria operação e atualização de saldo em impostos a restituição.

**Direitos creditórios:** A variação de 6,04% quando comparada com 2019 na conta direitos creditórios corresponde a atualização do saldo pelo IPCA + 0,5% ao mês.

Outras contas a receber de curto e longo prazo: A variação de 11,43% em relação a 2019 corresponde ao aumento do saldo das contas de adiantamento de fornecedor no total de R\$ 3.657 e depósitos judiciais no montante de R\$ 1.311.

#### **Passivo**

**Fornecedores:** O aumento do saldo de fornecedor em relação a 2019 pode ser explicado principalmente por renegociações de vencimentos com fornecedores parceiros e pelo aumento nas compras para fazer frente ao incremento do faturamento.

Empréstimos e financiamentos: A redução de 3,9% do endividamento de no curto conto no longo prazo em relação a 2019, se explica pela menor necessidade de recursos de terceiros, frente as oscilações dos volumes operacionais ao longo do ano, e queda da taxa Selic.

**Salários e ordenados:** O aumento de 38,31% em relação ao 2019 é justificada em função do parcelamento de rescisões realizadas em 2020 através de programas de rescisão incentivada de funcionários já aposentados.

## Resultado

Receita líquida de vendas e serviço: No exercício de 2020, todas as atividades da Companhia expandiram suas receitas líquidas, apenas a Divisão Fashion apresentou recuo no faturamento. A receita líquida totalizou R\$ 514,3 milhões em 2020, avanço de 5,8% frente os R\$ 485,9 milhões auferidos em 2019.

**Despesas com vendas:** As despesas com vendas atingiram R\$ 101,1 milhões em 2020, crescimento de 5,4% em comparação com 2019, em linha com a expansão da receita líquida da Companhia.

Outras receitas e despesas operacionais: A rubrica atingiu R\$ 4,4 milhões (vs. R\$ 18,9 milhões em 2019), justificado do pela redução das receitas com créditos extemporâneos, e na rubrica de outras despesas operacionais houve incremento de R\$ 5,8 milhões relacionados despesas com ociosidade em função da redução nas atividades produtivas, em decorrência do Covid-19.



Despesas financeiras: O resultado financeiro é composto por despesas relacionadas ao pagamento de remuneração ao capital de terceiros, representadas basicamente por juros sobre empréstimos tomados; e outras despesas financeiras, relativas às despesas originárias basicamente do passivo tributário.

No exercício de 2020, as despesas financeiras totalizaram R\$ 62,9 milhões, redução de 23,1% na comparação com os R\$ 81,8 milhões reportados em 2019. A diminuição das despesas refletiu a redução da taxa Selic e queda no volume de empréstimos de giro, de forma mais acentuada nos seis primeiros meses da pandemia, em decorrência da menor necessidade de recursos no período em que as atividades foram reduzidas.

Imposto de renda e contribuição social: O saldo apresentado na rubrica corresponde basicamente ao imposto de rende e contribuição social gerado em 2020 na controlada Mundial Distribuidora que foi de R\$8.075.

**Resultado líquido do período:** Em 2020, a Companhia registrou resultado líquido negativo de R\$ 8,9 milhões, 13,8% menor na comparação com o desempenho do ano anterior. Nos dois últimos trimestres do ano, no entanto, a Companhia reportou lucro líquido, período marcado pela retomada das operações.

### Análise do Balanço Patrimonial (2019-2018)

#### Ativo

Aplicações financeira: As aplicações financeiras estão atreladas aos empréstimos detidos pela Companhia o que pode justificar o aumento de 64,81% em relação a 2018.

**Estoques:** A rubrica apresentou aumento de 25,22% em relação a 2018 esse aumento corresponde principalmente pelo estoque de mercadorias importadas, em função da Companhia ter assumido a partir de 2018 o processo de distribuição da Linha Gourmet que até então erra feita por terceiro.

Impostos a recuperar de curto e longo prazo: A Variação absoluta de R\$ 5.2 milhões corresponde a crédito apurado na própria operação e atualização de saldo em impostos a restituição.

Partes relacionadas: A redução de 13,78% em relação a 2018 e justificada liquidação parcial do saldo com partes relacionadas.

**Direitos creditórios:** A variação de 4,49% quando comparada com 2018 na conta direitos creditórios corresponde a atualização do saldo pelo IPCA + 0,5% ao mês.

**Outros investimentos**: A redução no saldo dos investimentos em 10,27% em relação a 2018 pode ser explicada pela avalição do investimento a valor de mercado.

#### **Passivo**

**Fornecedores:** A rubrica de fornecedor a pagar reduziu em relação a 2018 em 17,73% pode ser explicado em função de pagamentos de fornecedores em atraso.

**Empréstimos e financiamentos:** O aumento de 6,44% no curto conto no longo prazo pode ser explicado em grande parte pelos investimentos realizados em 2019 no processo de retomada da gestão das operações pela Mundial da Divisão de produtos importados na linha Gourmet.



#### Resultado

Receita líquida de vendas e serviço: O incremento nas vendas de 3,39 % em relação a 2018, com destaque para as Divisões Gourmet/Creative e Syllent, que apresentaram crescimento de 34,7% e 35,7%, respectivamente. O resultado da Divisão Gourmet reflete a retomada da gestão das operações pela Mundial, e quanto a Syllent o lançamento de novos produtos também foi responsável pelo crescimento.

Outras receitas e despesas operacionais: A redução de 6,83% em relação a 2018 pode ser explicado em função da redução de baixa créditos extemporâneos federais.

Receitas financeiras. As receitas financeiras apresentaram redução de 68,2, %, mas cabe destacar que em 2018 houve efeito positivo da ordem de R\$ 23,4 milhões referentes ao deságio na aquisição de precatórios utilizados para pagamento do Parcelamento ICMS Compensa – RS.

**Despesas financeiras-giro:** As despesas financeiras totalizaram R\$ 54,3 milhões, aumento de 14,8% na comparação com os R\$ 47,3 milhões de 2018 em função do aumento do endividamento da Companhia se explica também pelos investimentos necessários ao retorno das operações da linha Gourmet.

Outras despesas financeiras: A conta "Outras despesas financeiras" apresentou recuo de 39,0%, ao atingir R\$ 25,0 milhões em 2019 vs. 42,5 milhões em 2018, principalmente, em decorrência da redução pela taxa de juros Selic, também cabe destacar que em 2018 inda havia efeitos dos readequadas do passivo tributário e adesão ao parcelamento Compensa/RS.

Imposto de renda e contribuição social diferido: O Aumento em valor absoluto de R\$ 1.714 da rubrica imposto de renda e contribuição social diferido corresponde a realização de imposto diferido no período.

**Resultado líquido do período:** Em 2019 a Companhia registrou resultado líquido negativo de R\$ 10,4 milhões, reversão do resultado positivo de R\$ 3,1 milhões apresentados no ano anterior. Contudo, cabe ressaltar que o desempenho de 2018 foi positivamente afetado pelo reconhecimento de deságio na aquisição de precatórios no valor de R\$23,4.

## 10.2. OS DIRETORES DEVEM COMENTAR:

- a. resultados das operações do emissor, em especial:
  - i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

#### Exercício 2021

Em 2021 todas as unidades registraram crescimento, com o mercado bastante demandante e os nossos lançamentos muito bem recebidos, em especial, àqueles relacionados ao segmento de esmaltes da marca Impala, que foram repetidos sucessos. Um dos destaques de 2021 foi o lucro bruto dos segmentos Metal Fasteners e Pump Solutions que cresceram 270,3% e 97,9%, consecutivamente em relação a 2020. Este último, acreditamos que possui grande potencial de desenvolvimento. Os lançamentos em segmentos onde passamos a atuar mais recentemente, como moto bombas e motores para piscinas e banheiras de hidromassagem, entre outros, têm encontrado excelente receptividade, pela tecnologia e design diferenciado.



#### Exercício 2020

O primeiro semestre de 2020 foi impactado pela pandemia do Covid-19, já no segundo semestre as unidades Personal Care, Gourmet, Syllent e Creative apresentaram crescimento nas operações que juntas somam o faturamento de R\$ 415,7 o que representa 80,8% do total da receita liquida da Companhia, já a unidade Fashion, mais afetada pela pandemia a receita líquida reduziu 29,1%, totalizando R\$ 98,6 milhões no exercício de 2020, ante R\$ 139,1 milhões obtidos em 2019. Como consequência, a participação da receita líquida da Divisão Fashion na Companhia correspondeu a 19,2%, ante a fatia de 28,6% que ocupava em 2019.

#### Exercício 2019

Em 2019, a Companhia atingiu receita líquida consolidada de R\$ 485,9 milhões, com destaque para as Divisões Gourmet/Creative e Syllent, que apresentaram crescimento de 34,7% e 35,7%, respectivamente. O resultado da Divisão Gourmet reflete a retomada da gestão das operações pela Mundial, com investimentos na ampliação de segmentos de utilidades domésticas (panelas e utensílios) e, consequentemente, no portfólio de produtos da Companhia. Na Divisão Syllent apresentamos importante crescimento no mercado externo em função da entrada no segmento náutico e de spas e jacuzzis, influenciados também pela alta do dólar. Dessa forma, tornamo-nos líderes no segmento de banheiras e spas de alto nível.

### **CPV - Custos dos Produtos Vendidos**

## Exercício 2021

Com o aumento da produção para fazer frente à crescente demanda dos produtos em 2021, o custo dos produtos vendidos consolidado totalizou R\$ 438,2 milhões, expansão de 28,5% na comparação com os R\$ 341,1 milhões apresentados em 2020. Com o aumento do CPV proporcionalmente inferior ao aumento da receita líquida.

## Exercício 2020

Com a escalada da cotação do dólar frente ao Real, e, para evitar impactos sobre custo de produção, buscamos a substituição de insumos importados pelos nacionais. Desta forma, redimensionamos nossa rede de fornecedores, o que nos fez ampliar as alternativas quanto a origem da matéria prima, com o benefício tanto de evitar gaps na produção, decorrentes de escassez de insumos, como sobressaltos de preço, decorrentes da volatilidade do câmbio e aumentos de custos de importação.

A Divisão Fashion foi a mais afetada da Companhia em função dos eventos de 2020, diversas iniciativas de controlar seus custos de produção e buscar mais eficiência foram realizadas durante o exercício.

Em 2020, o custo dos produtos vendidos consolidado totalizou R\$ 341,1 milhões, expansão de 5,8% na comparação com os R\$ 322,4 milhões apresentados em 2019.

## Exercício 2019

Nos últimos anos a Companhia dedicou esforços na busca de eficiência visando readequar a estrutura administrativa e financeira à realidade macroeconômica e setorial. Para tanto, foram adotadas diversas iniciativas, como a revisão de processos, contratos e busca de fornecedores, inovação em processos produtivos e outsourcing. Como resultado, atualmente a Mundial é uma empresa muito mais preparada, enxuta e



eficiente, pronta para atender eventual retomada do mercado com produtos duráveis, de qualidade e de forma mais rentável.

Em 2019, o custo dos produtos vendidos consolidado totalizou R\$ 322,3 milhões, 4,2% acima dos R\$ 309,3 milhões apresentados em 2018. Em termos de representatividade da receita líquida, houve um avanço de 0,9 p.p. entre os exercícios.

#### Lucro Bruto e Margem Bruta

#### Exercício 2021

Em 2021, o lucro bruto consolidado atingiu R\$ 252,9 milhões, montante 46,0% superior aos R\$ 173,2 milhões reportados no ano anterior e com incremento de 2,9 p.p. na lucratividade bruta.

#### Exercício 2020

O lucro bruto consolidado atingiu R\$ 173,2 milhões, montante 5,9% superior aos R\$ 163,5 milhões reportados no ano anterior.

#### Exercício 2019

O lucro bruto consolidado atingiu R\$ 163,5 milhões, montante 1,8% superior aos R\$ 160,2 milhões reportados no ano anterior. Dessa forma, a margem bruta apresentou leve retração de 0,5 p.p., ao passar de 34,2% em 2018 para 33,7% ao final de 2019. Por mais um exercício, o único segmento que registrou ganho de margem foi da Divisão Gourmet/Craft, que desde janeiro de 2018 voltou a ser integralmente gerido pela Companhia.

## **Despesas Operacionais**

## Exercício 2021

As despesas operacionais somaram R\$ 157,4 milhões em 2021 ante os R\$ 124,9 milhões registrados em 2020, o que representa crescimento de 26,1%. A maior contribuição para tal aumento decorreu das despesas com vendas, 33,2% maior, explicado principalmente pelo maior volume de vendas no período e também pela majoração nos preços do frete.

As despesas gerais e administrativas foram de R\$ 32,2 milhões em 2021, 13,9% acima dos R\$ 28,3 milhões em 2020 e refletem também os gastos relativos ao aumento das vendas, além da inflação no período.

## Exercício 2020

As despesas operacionais somaram R\$ 124,9 milhões em 2020, o que representa avanço de 15,4% na comparação com os R\$ 108,1 milhões registrados em 2019.

As linhas de despesas que compõe este saldo apresentaram o seguinte comportamento: (i) despesas com vendas atingiram R\$ 101,1 milhões em 2020, crescimento de 5,4% em linha com a expansão da receita líquida da Companhia; (ii) despesas gerais e administrativas, recuo de 6,4%, ao passar de R\$ 28,8 milhões para R\$ 27,0 milhões; iii) remuneração dos administradores, queda de 45,3%, de R\$ 2,3 milhões para R\$ 1,3 milhões e iv) redução de 76,4% em "outras receitas/despesas operacionais", ao atingir R\$ 4,4 milhões (vs. R\$ 18,9 milhões em 2019). Do lado das receitas operacionais, houve diminuição dos créditos extemporâneos. Do lado das



outras despesas operacionais, houve o incremento de R\$ 5,8 milhões relacionados aos impactos da redução nas atividades produtivas, em decorrência do Covid-19.

#### Exercício 2019

As despesas operacionais somaram R\$ 108,2 milhões em 2019, o que representa um avanço de 3,4% na comparação com os R\$ 104,7 milhões registrados em 2018. A linha de despesas com vendas apresentou crescimento de 4,3%, ao atingir R\$ 95,9 milhões em 2019 vs. R\$ 91,9 milhões em 2018. As demais linhas de despesas operacionais registraram recuo entre períodos, a saber: i) despesas gerais e administrativas, recuo de 4,4%, ao passar de R\$ 30,2 milhões para R\$ 28,8 milhões; ii) remuneração dos administradores, de R\$ 2,8 milhões para R\$ 2,3 milhões, queda de 16,6%; e iii) redução de 6,8% do registro de créditos extemporâneos, contabilizados na linha de "outras receitas operacionais", ao atingir R\$ 18,9 milhões (vs. R\$ 20,2 milhões em 2018).

#### **EBITDA**

#### Exercício 2021

O Ebitda1 (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) é divulgada de acordo com a Instrução CVM N° 527 art.4°. A Companhia optou por divulgar o Ebitda ajustado visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional de caixa das suas atividades. Tais ajustes compreendem: programa de recuperação REFIS, ajuste a valor presente, créditos extemporâneos e rescisões por redução de quadro, conforme tabela acima. Considerando a exclusão dos eventos não recorrentes, o Ebitda alcançou R\$ 130,3 milhões em 2021 ante R\$ 110,8 milhões em 2020. A margem Ebitda Ajustada em 2021 foi de 18,9%, retração de 2,7 p.p. à margem de 21,5% apurada em 2020.

Ebitda - Consolidado	2021	2020	2019	Variação 21/20	Variação 21/19
Receita líquida	691.075	514.279	485.894	34,38%	42,23%
Lucro operacional bruto	252.913	173.190	163.533	46,03%	54,66%
Despesas Operacionais	(157.434)	(124.878)	(108.170)	26,07%	45,54%
Resultado operacional antes do resultado financeiro	95.479	48.312	55.363	97,63%	72,46%
Resultado financeiro	(653.599)	(48.020)	(68.494)	1261,10%	854,24%
Imposto de renda e contribuição social	(14.521)	(9.253)	2.770	56,93%	-624,21%
Resultado liquido do Periodo	(572.641)	(8.961)	(10.361)	6290,38%	5426,89%
(+) Resultado financeiro	653.599	48.020	68.494	1261,10%	854,24%
(+) Imposto de renda e contribuição social	14.521	9.253	(2.770)	56,93%	-624,21%
(+) Depreciação e amortização	14.443	12.018	13.391	20,18%	7,86%
Ebitda	109.922	60.330	68.754	82,21%	59,89%
Reconciliação do resultado.	20.389	50.452	16.586	-59,59%	22,93%
*Programa de recuperação fiscal (REFIS)	3.497	3.810	4.126	-8,22%	-15,24%
*Ajuste a valor presente de ativos e passivos	4.963	2.445	4.836	102,98%	2,63%
*Créditos extemporâneos	8.963	26.598	7.624	-66,30%	17,56%
*Rescisões por redução de quadro	2.966	17.599	-	-83,15%	0,00%
Ebitda - ajustado	130.311	110.782	85.340	17,63%	52,70%

O EBITDA não é uma medida financeira segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS. Tampouco deve ser considerado isoladamente ou como alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional, ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. O EBITDA apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia em razão de não considerar determinados custos inerentes ao negócio que podem afetar os resultados líquidos, tais como despesas financeiras, tributos e amortização.



## Exercício 2020

O EBITDA (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) da Companhia é ajustado considerando a exclusão dos eventos não recorrentes, e alcançou R\$ 110,8 milhões em 2020 ante R\$ 85,3 milhões em 2019. A margem EBITDA Ajustada em 2020 foi de 21,5%, um incremento de 3,9 p.p. à margem de 17,6% apurada em 2019.

EBIT - EBITDA - Consolidado	2020	2019
Receita Líquida	514.279	485.894
Lucro Operacional Bruto	173.190	163.533
Despesas Operacionais	(124.878)	(108.170)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	48.312	55.363
EBIT	48.313	55.363
Depreciação e amortização	12.018	13.391
EBITDA	60.331	68.754
Reconciliação do resultado, exclusão de eventos não recorrentes	50.452	16.586
*Programa de recuperação fiscal (REFIS)	3.810	4.126
*Ajuste a valor presente de ativos e passivos	2.445	4.836
*Créditos extemporâneos	26.598	7.624
*Rescisões por redução de quadro	17.599	-
EBITDA - ajustada	110.783	85.340
Margem EBITDA - ajustada	21,5%	17,6%

## Exercício 2019

O EBITDA (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) da Companhia é ajustado considerando a exclusão dos eventos não recorrentes e alcançou R\$ 85,3 milhões em 2019 ante R\$ 83,9 milhões em 2018. A margem EBITDA Ajustada em 2019 foi de 17,6%, retração de 0.3 p.p. à margem de 17,9% apurada em 2018. O desempenho do indicador quanto da margem reflete a reversão positiva dos resultados da Divisão Fashion.

EBIT - EBITDA - Consolidado	2019	2018
Receita Líquida	485.894	469.949
Lucro Operacional Bruto	163.533	160.627
Despesas Operacionais	(108.170)	(104.655)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	55.363	55.972
EBIT	55.363	55.972
Depreciação e amortização	13.391	13.452
EBI TDA	68.754	69.424
Reconciliação do resultado, exclusão de eventos não recorrentes	16.586	14.540
*Programa de recuperação fiscal (REFIS)	4.126	4.069
*Ajuste a valor presente de ativos e passivos	4.836	4.710
*Multa rescisão contrato comercial	-	4.816
*Créditos extemporâneos	7.624	(2.548)
*Rescisões ocorridas no período por redução de quadro	-	2.111
*Impairment	-	1.382
EBITDA - a justada	85.340	83.964
Margem EBITDA - ajustada	17,56%	17,87%



## ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

#### Exercício 2021

Em 2021 um fator importante que afetou o resultado da Companhia diz respeito aos efeitos não recorrentes da reversão do parcelamento REFIS, efeitos que vinham sendo informados e detalhados em nota explicativa onde a Administração mantinha o entendimento de que tais montantes representam a melhor estimativa disponível quanto aos valores prováveis de serem desembolsados enquanto permanecesse no referido parcelamento. O impacto da reversão do ajuste a valor presente (AVP) do REFIS, os acréscimos legais (SELIC) e adesão ao parcelamento da Transação Excepcional gerou efeito líquido negativo no resultado da Companhia em 2021 de R\$ 572,6 milhões.

Desconsiderando os eventos não recorrentes acima destacados, a Companhia em suas operações usuais atingiu o resultado positivo de R\$ 18,4 milhões no exercício.

## Exercício 2020

Em 2020 a Companhia registrou resultado líquido negativo de R\$ 8,6 milhões, o resultado financeiro representado por juros sobre empréstimos e atualização do passivo tributário pode ser indicada com o fator que mais afeta negativamente o resultado da Companhia.

#### Exercício 2019

Em 2019 a Companhia registrou resultado líquido negativo de R\$ 10,4 milhões, o resultado financeiro pode ser indicado com o fator que mais afeta o resultado da Companhia.

 variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

## Resultado das unidades e fatores que influenciaram no desempenho de 2021

O efeito positivo apresentado em todas as unidades da Companhia está diretamente relacionado ao aumento de volume, em especial nas unidades Metal Fasteners e Pump Solutions que cresceram 47,2% e 79,7%, consecutivamente em relação a 2020.

Na Unidade Personal Care & Cosmetics, os lançamentos das novas coleções de esmaltes com parcerias como a Netflix, que teve grande receptividade no mercado contribuindo para o incremento nas vendas com crescimento de 27,6% em relação a 2020.

A inflação oficial, medida pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) do IBGE, acumulou aumento de 10,06% em 2021. Com isso, houve um movimento da autoridade monetária de aumento da taxa básica de juros, que iniciou o ano em 2,00% encerrou 2021 em 9,25%, esses são fatores importantes que afetam a economia doméstica, mas com o início da vacinação contra o Covid-19, em 2021, trouxe mais do que otimismo. A ampla vacinação permitiu a flexibilidade de medidas restritivas que contribuiu para a retomada da atividade econômica.

Com tudo, evoluímos a receita líquida em 34,4% em relação ao mesmo período de 2020 e 42,2% quando comparado em 2019.



## Resultado das unidades e fatores que influenciaram no desempenho de 2020

O item que mais afetou a receita da Companhia foi a redução de volume de vendas na unidade Fashion, que a presentou uma redução de 21,8% em relação a 2019. No entanto alguns indicadores financeiros se apresentaram mais favoráveis no quarto trimestre de 2020.

## Resultado das unidades e fatores que influenciaram no desempenho de 2019

Em 2019, a Companhia alcançou receita líquida consolidada de R\$ 485,9 milhões) com destaque para as Divisões Gourmet/Creative e Syllent, que apresentaram crescimento de 34,7% e 35,7%, respectivamente. O resultado da Divisão Gourmet reflete a retomada da gestão das operações pela Mundial, com investimentos na ampliação de segmentos de utilidades domésticas (panelas e utensílios) e, consequentemente, no portfólio de produtos da Companhia. Na Divisão Syllent apresentamos importante crescimento no mercado externo em função da entrada no segmento náutico e de spas e jacuzzis, influenciados também pela alta do dólar. Dessa forma, tornamo-nos líderes no segmento de banheiras e spas de alto nível. Esse resultado pode ser justificado pelo aumento de volume e lançamentos ocorridos no ano de 2019.

c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor, quando relevante.

#### Exercício 2021

As matérias primas utilizadas no processo de produção são commodities e com seus preços atrelados ao mercado internacional, que utiliza o dólar como moeda e, portanto, podemos dizer que os mesmos são voláteis e atrelados a variação cambial, a variação nas taxas de juros também pode impactar o resultado da Companhia em função do endividamento bancário.

## Exercício 2020

As matérias primas utilizadas no processo de produção são commodities e com seus preços atrelados ao mercado internacional, que utiliza o dólar como moeda e, portanto, podemos dizer que os mesmos são voláteis a variação cambial, a variação nas taxas de juros também pode impactar o resultado da Companhia em função do endividamento bancário.

#### Exercício 2019

As matérias primas utilizadas no processo de produção são commodities e com seus preços atrelados ao mercado internacional, que utiliza o dólar como moeda e, portanto, podemos dizer que os mesmos são voláteis a variação cambial, a variação nas taxas de juros também pode impactar o resultado da Companhia em função do endividamento bancário.

10.3 OS DIRETORES DEVEM COMENTAR OS EFEITOS RELEVANTES QUE OS EVENTOS ABAIXO TENHAM CAUSADO OU SE ESPERA QUE VENHAM A CAUSAR NAS DEMOSNTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EMISSOR E EM SEUS RESULTADOS:

a. introdução ou alienação de segmento operacional

#### Exercício 2021

Em 2021, a subsidiaria no Uruguai denominada Mundial Consumer Products International S.A, em Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas aprovou aumentou o capital no total de R\$ 37,7

--



milhões, esse aporte tem o objetivo de incremento nos estoques, das linhas Food Service e Creative, produtos que serão comercializados no mercado externo e no Brasil.

#### Exercício 2020

Companhia adquiriu em 2018 uma subsidiaria no Uruguai denominada Mundial Consumer Products International S.A, em 12 de dezembro de 2019 foi aprovado por Assembleia Extraordinária de acionistas aumento capital no total de R\$ 8,4 milhões realizados em 2020, esses aportes tem o objetivo de financiar as importações de mercadorias incremento nos estoques, das linhas Gourmet e Creative, que serão comercializados no mercado externo e no Brasil.

#### Exercício 2019

A Companhia adquiriu 100% das ações da Mamstar S.A. no valor de R\$ 20, com sede no Uruguai. A Razão social já alterada para Mundial Consumer Products International Sociedad Anónima, essa unidade entrou em operação em 2019 e terá o objetivo de importação e exportação e distribuição dos produtos com a marca Hercules, Mundial e Impala.

Em 03 de abril de 2018 foi aprovado pelo Conselho da Administração aumento de capital na Mundial Consumer Products International S.A. O aporte de capital vai ocorrer no prazo de dois anos a contar da data da RCA. O montante já aportado em 2019 foi de R\$ 10.492 milhões.

Conforme ata de Reunião do Conselho da Administração realizada em 21 de março de 2019 foi aprovada aporte de capital na subsidiaria Mundial Argentina. O valor de R\$ 8.403 utilizado para o aporte corresponde a saldo credor que a Mundial detinha contra a subsidiaria

## b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

## **Eventos subsequentes a 2021**

Não houve durante o exercício de 2021, aquisição ou alienação de segmento operacional da Companhia.

## Eventos subsequentes a 2020

Não temos eventos subsequentes.

## **Eventos subsequentes a 2019**

Potenciais impactos do COVID -19

A Companhia está monitorando os possíveis riscos inerentes ao Covid-19 que possam vir a afetar suas atividades, monitorando de perto todas as evoluções e tomando as devidas medidas para mitigar eventuais efeitos.

As diversas decisões no âmbito municipal de fechamento das atividades fabris poderão gerar um impacto adverso na receita e nos resultados da companhia se não forem revertidos em curto espaço de tempo.



## Potenciais impactos do COVID -19

Desde o final de fevereiro de 2020, o mundo vem passando por um surto da doença chamada COVID-19 (Coronavírus), classificada como pandemia pela Organização Mundial de Saúde – OMS, onde eventuais efeitos produzidos pelas ações governamentais para conter sua disseminação poderá impactar negativamente os negócios da Companhia e, consequentemente, suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Nesse sentido, a Companhia esclarece que, em consonância com o disposto na NBC TG 24 – Eventos Subsequentes e, diante das atuais informações e dados sobre essa pandemia e os potenciais impactos na atividade econômica global, não há como aferir nesse momento quais efeitos relevantes podem impactar nas demonstrações contábeis, a continuidade dos negócios e /ou as estimativas contábeis mais significativas. Entretanto, a Companhia segue monitorando de forma diligente toda e qualquer informação a respeito do tema para que decisões tempestivas possam ser tomadas para minimizar seus reflexos.

Diante da gravidade da crise trazida pelo COVID 19, A administração da Companhia está convertendo parte da capacidade industrial da Controlada Laboratório Avamiller "Impala" para produzir álcool 70% de maneira a contribuir no esforço coletivo de minimizar a expansão da pandemia.

## c. eventos ou operações não usuais

#### Exercício 2021

Não ocorreram eventos ou operações não usuais nos negócios da Companhia durante o exercício de 2021.

#### Exercício 2020

Não ocorreram operações ou eventos não usuais.

## Exercício 2019

Não ocorreram operações ou eventos não usuais.

## 10.4. OS DIRETORES DEVEM COMENTAR:

## a. mudanças significativas nas práticas contábeis

Para as Demonstrações Financeiras encerradas em 2021, 2020 e 2019 a Companhia informa que não houve alterações de práticas contábeis relevantes.

Estas demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), considerando pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

A Administração da Companhia aplicou na elaboração das demonstrações contábeis a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, e afirma que todas as informações relevantes próprias

--



das informações contábeis da Companhia, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

## b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

A Companhia informa que para as Demonstrações Financeiras Consolidadas encerradas em 2021, 2020 e 2019 que não houve alterações significativas de práticas contábeis.

## c. ressalvas e ênfases presentes no relatório do auditor

A Companhia não possui ressalvas ou ênfases em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31/12/2021

10.5. OS DIRETORES DEVEM INDICAR E COMENTAR POLÍTICAS CONTÁBEIS CRÍTICAS ADOTADAS PELO EMISSOR, EXPLORANDO, EM ESPECIAL, ESTIMATIVAS CONTÁBEIS FEITAS PELA ADMINISTRAÇÃO SOBRE QUESTÕES INCERTAS E RELEVANTES PARA A DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA E DOS RESULTADOS, QUE EXIJAM JULGAMENTOS SUBJETIVOS OU COMPLEXOS, TAIS COMO:

PROVISÕES, CONTIGÊNCIAS, RECONHECIMENTO DA RECEITA, CRÉDITOS FISCAIS, ATIVOS DE LONGA DURAÇÃO, VIDA ÚTIL DE ATIVOS NÃO CIRCULANTES, PLANOS DE PENSÃO, AJUSTES DE CONVERSÃO EM MOEDA ESTRANGEIRA, CUSTOS DE RECUPERAÇÃO AMBIENTAL, CRITÉRIOS PARA TESTE DE RECUPERAÇÃO DE ATIVOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS.

#### Exercício 2021

Na avaliação dos ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas na data da preparação das Demonstrações Financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As Demonstrações Financeiras incluem, portanto, estimativas referentes à seleção da vida útil do ativo imobilizado, disponibilidade para investimento, imposto de renda e contribuição social diferido, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares, estimativas referentes a seleção da taxa de juros, retorno esperado dos ativos, expectativa de aumento dos salários, crescimento dos negócios da seleção do modelo de avaliação e de taxas. O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

Ainda que estas estimativas e premissas sejam revistas pela Companhia no curso dos negócios, a demonstração da sua condição financeira e dos resultados das operações frequentemente requer o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões inerentemente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos. Os resultados reais podem ser distintos dos estimados sob variáveis, premissas ou condições diferentes. O resultado das revisões das estimativas é reconhecido prospectivamente.

#### Exercício 2020

Na avaliação dos ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas na data da preparação das Demonstrações Financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes,



considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As Demonstrações Financeiras incluem, portanto, estimativas referentes à seleção da vida útil do ativo imobilizado, disponibilidade para investimento, imposto de renda e contribuição social diferido, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares, estimativas referentes a seleção da taxa de juros, retorno esperado dos ativos, expectativa de aumento dos salários, crescimento dos negócios da seleção do modelo de avaliação e de taxas. O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

Ainda que estas estimativas e premissas sejam revistas pela Companhia no curso dos negócios, a demonstração da sua condição financeira e dos resultados das operações frequentemente requer o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões inerentemente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos. Os resultados reais podem ser distintos dos estimados sob variáveis, premissas ou condições diferentes. O resultado das revisões das estimativas é reconhecido prospectivamente.

## Exercício 2019

Na avaliação dos ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas na data da preparação das Demonstrações Financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As Demonstrações Financeiras incluem, portanto, estimativas referentes à seleção da vida útil do ativo imobilizado, disponibilidade para investimento, imposto de renda e contribuição social diferido, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares, estimativas referentes a seleção da taxa de juros, retorno esperado dos ativos, expectativa de aumento dos salários, crescimento dos negócios da seleção do modelo de avaliação e de taxas. O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

Ainda que estas estimativas e premissas sejam revistas pela Companhia no curso dos negócios, a demonstração da sua condição financeira e dos resultados das operações frequentemente requer o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões inerentemente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos. Os resultados reais podem ser distintos dos estimados sob variáveis, premissas ou condições diferentes. O resultado das revisões das estimativas é reconhecido prospectivamente.

# 10.6 - OS DIRETORES DEVEM DESCREVER OS ITENS RELEVANTES NÃO EVIDENCIADOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EMISSOR, INDICANDO:

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv. contratos de construção não terminada; v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

A Mundial e suas controladas não possuem operações relevantes, tais como obrigações ou outros tipos de compromissos além das operações já refletidas nas suas Demonstrações Financeiras.



## b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há outros itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

# 10.7. EM RELAÇÃO A CADA UM DOS ITENS NÃO EVIDENCIADOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDICADOS NO ITEM 10.6, OS DIRETORES DEVEM COMENTAR:

- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor;
- b. natureza e o propósito da operação;
- c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não há outros itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

# 10.8. OS DIRETORES DEVEM INDICAR E COMENTAR OS PRINCIPAIS ELEMENTOS DO PLANO DE NEGÓCIOS DO EMISSOR, EXPLORANDO ESPECIFICAMENTE OS SEGUINTES TÓPICOS:

#### a. investimentos, incluindo:

descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

A Companhia continua seu processo de investimento focado na manutenção preventiva do parque fabril e investimentos em automação industrial com o objetivo de aumentar a eficiência e ampliação dos estoques, considerando as limitações de caixa do período e o foco na readequação de seu perfil financeiro e equacionamento do passivo fiscal.

Neste sentido, os investimentos realizados pela Mundial ao longo do ano de 2021 somaram o montante de R\$ 52,5 milhões.

fontes de financiamento dos investimentos

A Companhia busca viabilizar através das instituições financeiras parceiras, linhas de crédito através de leasing, consórcios ou empréstimos de capital de giro para financiar seus investimentos à medida que os mesmos sejam necessários.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não há desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.



b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor.

Em 2021 não houve aquisições de plantas ou patentes que possam ter influenciado materialmente a capacidade produtiva da Companhia.

**c. novos produtos e serviços, indicando:** i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii. projetos em desenvolvimento já divulgados; iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

O desenvolvimento de novos produtos e coleções são realizadas através do setor de P&D interno.

10.9. COMENTAR SOBRE OUTROS FATORES QUE INFLUENCIARAM DE MANEIRA RELEVANTE O DESEMPENHO OPERACIONAL E QUE NÃO TENHAM SIDO IDENTIFICADOS OU COMENTADOS NOS DEMAIS ITENS DESTA SEÇÃO

Não há outros fatores que tenham influenciados de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.



# 12.5. EM RELAÇÃO A CADA UM DOS ADMINISTRADORES E MEMBROS DO CONSELHO FISCAL DO EMISSOR, INDICAR, EM FORMA DE TABELA:

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Segue informações dos candidatos ao Conselho de Administração da Companhia a serem indicados pelo acionista controlador.

CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO				
a) Nome	ADOLPHO VAZ DE ARRUDA NETO			
b) Data de nascimento	27/08/1967			
c) Profissão	Administrador de Empresas			
d) CPF ou Passaporte	074.416.798-18			
e) Cargo Efetivo Ocupado	Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente			
f) Data de Eleição	29/04/2021			
g) Data da Posse	29/04/2021			
h) Prazo do mandato	Um ano			
i) Outros Cargos ou funções exercidas no emissor	Não ocupa			
j) Se foi eleito pelo Controlador	SIM			
k) se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independência.	NÃO			
I) Número de mandatos consecutivos	7 mandatos consecutivos			
m i.) principais experências profissionais	Eleito pelo acionista controlador em 2012, como membro do Conselho de Administração da Companhia. Em 2015 eleito para o Conselho de Adminsitração da empresa Hercules S/A – Fábrica de Talheres, empresa que integra o mesmo grupo econômico. Empresas do ramo Industrial e comercial.			
m ii.) Indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor	Não ocupa cargos em sociedades ou organizações do terceiro setor nos últimos 5 anos.			
n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorridos durante os últimos cinco anos: i) Qualquer condenação criminal	Não há condenação			
n ii.) qualquer condenação em processo adminsitrativo da CVM e as penas aplicadas	PAS CVM nº RJ2017/565 (Processo CRSFN nº 10372.100339/2018-78). Multa de R\$ 300.000,00. Recurso pendente de julgamento no CRSFN.			
n iii.) qualquer condenação transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.	Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.			



CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO	
a) Nome Completo	WILSON VIEIRA DE BRITTO
b) Data de nascimento	11/06/1942
c) Profissão	Contador e Administrador de Empresas
d) CPF ou número do Passaporte	015.768.016-91
e) Cargo eletivo ocupado	Vice-Presidente do Conselho de Administração
f) Data de Eleição	29/04/2021
g) Data da Posse	29/04/2021
h) Prazo do mandato	Um ano
i) Outros Cargos ou funções exercidas no emissor	Não ocupa
j) Se foi eleito pelo Controlador ou não	Sim
k) se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independência.	Não
I) Número de mandatos consecutivos	2
m i.) principais experências profissionais durante os últimos 5 anos, indicando: • nome e setor de atividade da empresa; cargo; • se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor	Consultor no Brasil e no exterior, realiza trabalhos de marketing, vendas, planejamento estratégico, gestão empresarial e formação de lideranças em nível de diretoria e gerências nas organizações. Ex professor da Universidade Católica de Minas Gerais, SEBRAE, Fundação Dom Cabral e Una (Pós-Graduação Comércio Exterior).  Atualmente é sócio consultor da empresa Britto Terra Pura; membro do Conselho de Gestão Estratégica da Associação Comercial de Minas; coordenador do Conselho Fiscal e membro do Conselho de Administração e o Conselho da Família do Grupo Canopus formado por inúmeras empresas que atuam em diversos Estados do Brasil como concessionárias Toyota, Honda, BMW; Sócio diretor do instituto Wilson Britto. Não ocupa cargo em outras empresas do grupo do emissor.
m ii.) Indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor	Não ocupa cargos em sociedades ou organizações do terceiro setor nos últimos 5 anos.
n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorridos durante os últimos 5 anos: n i.) qualquer condenação criminal	Não há condenação ocorridas nos últimos 5 anos.
n ii.) qualquer condenação em processo adminsitrativo da CVM e as penas aplicadas	Não há condenação em processo administrativo da CVM.
n iii.) qualquer condenação transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.	Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.



CONSELHO DE ADMISTRAÇÃO	
a) Nome	MARCELO FREITAS PEREIRA
b) Data de nascimento	09/12/1970
c) Profissão	Advogado
d) CPF ou Passaporte	150.920.938.70
e) Cargo Efetivo Ocupado	Conselheiro
f) Data de Eleição	29/04/2021
g) Data da Posse	29/04/2021
h) Prazo do mandato	Um ano
i) Outros Cargos ou funções exercidas no emissor	Não ocupa
j) Se foi eleito pelo Controlador	SIM
k) se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independencia.	NÃO
I) Número de mandatos consecutivos	1
m i.) principais experências profissionais	Advogado especializado na área societária, mercado de capitais e governança corporativa e professor universitário (direito comercial).  (i) membro independente do conselho de administração da UAB Motors S/A (atualmente subsidiária do Grupo 1 Auto – NY SE: GPI) de 2007 até 2013; (ii) membro suplente do conselho de administração da Tempo Participações S/A (BM&FBOVESPA: TEMP3) no ano de 2007; (iii) membro do conselho de administração da Mais Próxima Comercial Distribuidora S/A de 2010 até 2015 e (iv) membro suplente do conselho fiscal da Via Bahia S/A no ano de 2017. Membro do Conselho de Administração da empresa Hercules S.A Fábrica de Talheres.
m ii.) Indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor	Não ocupa cargos em sociedades ou organizações do terceiro setor.
n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorridos durante os últimos cinco anos: i) Qualquer condenação criminal	Não há condenação.
n ii.) qualquer condenação em processo adminsitrativo da CVM e as penas aplicadas	Não há condenação.
n iii.) qualquer condenação transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.	Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.



## **DIRETORIA ESTATUTÁRIA**

Segue as informações dos diretores estatutários a serem indicados para reeleição pelo acionista controlador:

DIRETOR ESTATUTÁRIO	
a) Nome	MARCELO FAGONDES DE FREITAS
b) Data de nascimento	16/03/1968
c) Profissão	Contador
d) CPF ou Passaporte	526.944.020-20
e) Cargo Efetivo Ocupado	Diretor e DRI
f) Data de Eleição	29/04/2021
g) Data da Posse	29/04/2021
h) Prazo do mandato	Um ano
i) Outros Cargos ou funções exercidas no emissor	Não ocupa
j) Se foi eleito pelo Controlador	SIM
k) se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independência.	NÃO
I) Número de mandatos consecutivos	12 mandatos consecutivos
m i.) principais experências profissionais	Iniciou suas atividades na empresa Zivi S/A – Cutelaria no setor de Contas a receber, foi Analista Contábil, Chefe da Contabilidade, Gerente de Controladoria, Gerente de Controladoria e Finanças. Eleito como diretor estatutário desde 2007 na Companhia, hoje é Diretor Administrativo e Financeiro e exerce o mesmo cargo na Hercules S/A – Fábrica de Talheres, diretor nas empresas Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo LTDA, Eberle Equipamentos e Processos S/A e Laboratórios Avamiller de Cosméticos LTDA, empresas que integram o mesmo grupo econômico do ramo Industrial e comercial.
m ii.) Indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor	Não ocupa cargos em sociedades ou organizações do terceiro setor.
n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorridos durante os últimos cinco anos: i) Qualquer condenação criminal	Não há condenação
n ii.) qualquer condenação em processo adminsitrativo da CVM e as penas aplicadas	PAS CVM nº RJ2013/6224 (Processo CRSFN nº 10372.000719/2016-41). Multa de R\$ 500.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN. Impetrado mandado de segurança (nº 1009243-72.2017.4.01.3400, SJDF), pendente de decisão final.
	PAS CVM $n^{\circ}$ RJ2017/565 (Processo CRSFN $n^{\circ}$ 10372.100339/2018-78). Multa de R\$ 75.000,00; e Multa de R\$ 200.000,00. Recurso pendente de julgamento no CRSFN.
n iii.) qualquer condenação transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.	Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.



DIRETOR ESTATUTÁRIO	
a) Nome	JULIO CESAR CAMARA
b) Data de nascimento	08/05/1965
c) Profissão	Contador
d) CPF ou Passaporte	438.373.870-20
e) Cargo Efetivo Ocupado	Diretor
f) Data de Eleição	29/04/2021
g) Data da Posse	29/04/2021
h) Prazo do mandato	Um ano
i) Outros Cargos ou funções exercidas no emissor	Não ocupa
j) Se foi eleito pelo Controlador	SIM
k) se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independência.	NÃO
I) Número de mandatos consecutivos	21 mandatos consecutivos
m i.) principais experências profissionais	Iniciou suas atividades no grupo Eberle Mundial em 1996, como consultor Empresarial pela Galeazzi & Associados. Em 1998 foi eleito Diretor Administrativo e Financeiro do Grupo Mundial, das empresas Eberle S/A, Zivi S/A e Hercules S/A. Em 2007, passou a exercer o cargo de Diretor de Planejamento e Controle. Atualmente é Diretor Geral Personal Care da Companhia e Diretor da Hercules S/A – Fábrica de Talheres, e diretor nas empresas Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo LTDA, Eberle Equipamentos e Processos S/A e Laboratórios Avamiller de Cosméticos LTDA. Empresas que integram o mesmo grupo econômico do ramo Industrial e comercial
m ii.) Indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor	Não ocupa cargos em sociedades ou organizações do terceiro setor.
n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorridos durante os últimos cinco anos: i) Qualquer condenação criminal	Não há condenação
n ii.) qualquer condenação em processo adminsitrativo da CVM e as penas aplicadas	PAS CVM nº RJ2013/6224 (Processo CRSFN nº 10372.000719/2016-41). Multa de R\$ 500.000,00. Decisão proferida pela CVM e mantida pelo CRSFN. Impetrado mandado de segurança (nº 1009243-72.2017.4.01.3400, SJDF), pendente de decisão final.
	PAS CVM nº RJ2017/565 (Processo CRSFN nº 10372.100339/2018-78). Multa de R\$ 75.000,00; e Multa de R\$ 200.000,00. Recurso pendente de julgamento no CRSFN.
n iii.) qualquer condenação transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.	Não há condenação transitada em julgado que o tenha suspendido ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.



12.6. EM RELAÇÃO A CADA UMA DAS PESSOAS QUE ATUARAM COMO MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO OU DO CONSELHO FISCAL NO ÚLTIMO EXERCÍCIO, INFORMAR, EM FORMATO DE TABELA, O PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO NAS REUNIÕES REALIZADAS PELO RESPECTIVO ÓRGÃO NO MESMO PERÍODO, QUE TENHAM OCORRIDO APÓS A POSSE NO CARGO.

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		
Nome	% participação nas reuniões	Período
Adolpho Vaz de Arruda Neto	100%	abril de 2021 até abril 2022
Wilson Vieira de Britto	100%	abril de 2021 até abril 2022
Marcelo Freitas Pereira	100%	abril de 2021 até abril 2022

12.7. FORNECER AS INFORMAÇÕES MENCIONADAS NO ITEM 12.5 EM RELAÇÃO AOS MEMBROS DOS COMITÊS ESTATUTÁRIOS, BEM COMO DOS COMITÊS DE AUDITORIA, DE RISCO, FINANCEIRO E DE REMUNERAÇÃO. AINDA QUE TAIS COMITÊS OU ESTRUTURAS NÃO SEJAM ESTATUTÁRIOS.

A Companhia não possui comitês estatutários e não estatutários, de auditoria, de riscos, financeiros e de remuneração.

12.8. EM RELAÇÃO A CADA UMA DAS PESSOAS QUE ATUARAM COMO MEMBRO DOS COMITÊS ESTATUTÁRIOS, BEM COMO DOS COMITÊS DE AUDITORIA, DE RISCO, FINANCEIRO E DE REMUNERAÇÃO, AINDA QUE TAIS COMITÊS OU ESTRUTURAS NÃO SEJAM ESTATUTÁRIOS, INFORMAR, EM FORMATO DE TABELA, O PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO NAS REUNIÕES REALIZADAS PELO RESPECTIVO ÓRGÃO NO MESMO PERÍODO, QUE TENHAM OCORRIDO APÓS A POSSE NO CARGO.

A Companhia não possui comitês estatutários e não estatutários, de auditoria, de riscos, financeiros e de remuneração.

12.9. INFORMAR A EXISTENCIA DE RELAÇÃO CONJUGAL, UNIÃO ESTÁVEL OU PARENTESCO ATÉ O SEGUNDO GRAU ENTRE: a. administradores do emissor; b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:

Não existe relação conjugal, união estável ou parentesco com nenhum dos administradores da Companhia, suas controladas, diretas ou indiretas ou sociedades controladoras diretas e indiretas.

12.10 INFORMAR SOBRE RELAÇÕES DE SUBORDINAÇÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇO OU CONTROLE MANTIDAS, NOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS, ENTRE ADMINISTRADORES DO EMISSOR E OUTROS:

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social.

Não existe relação de subordinação.



#### b. controlador direto ou indireto do emissor

Não existe relação de subordinação.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladas de alguma dessas pessoas

Administrador / Diretor de controladas do emissor

Michael Lenn Ceitlin – CPF 295.996.600-72, Diretor da controlada do Emissor. Pessoa relacionada: ZHEPAR PARTICIPAÇÕES LTDA., fornecedor do Emissor.

#### Administradores:

Marcelo Fagondes de Freitas – CPF. 526.944.020-20, Diretor Estatutário. Pessoa relacionada: MS FREITAS ADM E PLANEJ ESTRAT LTDA., prestadora de serviço empresa ligada ao administrador do Emissor.

Julio Cesar Camara – CPF. 438.373.870-20, Diretor Estatutário. Pessoa relacionada: ESTRATPLAN ASSESSORIA E PLANEJAMENTO LTDA., prestadora de serviço empresa ligada ao administrador do Emissor.



13.1 DESCREVER A POLÍTICA OU PRÁTICA DE REMUNERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA E NÃO ESTATUTÁRIA, DO CONSELHO FISCAL, DOS COMITÊS ESTATUTÁRIOS E DOS COMITÊS DE AUDITORIA, DE RISCO, FINANCEIRO E DE REMUNERAÇÃO, ABORDANDO OS SEGUINTES ASPECTOS:

a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.

A Companhia ainda não implementou uma Política formal de remuneração para os administradores.

A prática de remuneração dos administradores está prevista em seu Estatuto Social, e através das pesquisas elaboradas pela sua gestão referente a remuneração aplicada no mercado, a Companhia acredita na capacidade de atrair e reter executivos de alto nível.

Outro desafio é estimular a cultura de realização e superação de metas desafiadoras; superando desafios de curto e longo prazo de maneira consistente e sustentável.

#### b. composição da remuneração, indicando:

i. Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles.

A remuneração dos administradores está atrelada somente ao resultado econômico do exercício no limite estabelecido pelo Estatuto Social, ou seja, até 10% do resultado líquido.

No que diz respeito aos demais executivos não estatutários, a remuneração está dividida em duas partes, uma fixa que corresponde ao salário base e outra na forma de remuneração variável que corresponde ao incentivo de curto prazo.

A remuneração fixa está posicionada na mediana de mercado e o total em dinheiro (remuneração fixa mais incentivo de curto prazo) no 3° (terceiro) quartil de mercado.

Os membros do Conselho de Administração recebem honorários fixos mensais que representam em média as melhores práticas de mercado para empresas de porte similar.

ii. em relação aos 03 (três) últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total

Para Administradores 100% fixo, a exceção da distribuição de 10% do resultado se houver. Para executivos 60% fixo e 40% variável sobre metas operacionais.

iii. Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

O valor da remuneração fixa e o alvo dos incentivos de curto prazo são periodicamente comparados com o mercado através de pesquisas conduzidas por consultoria especializada e ajustados quando necessário para assegurar o cumprimento dos objetivos da política.

iv. Razões que justificam a composição da remuneração



Esta composição equilibra o foco no curto e longo prazo.

v. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato.

Não há membros não remunerados pela Companhia.

## c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração:

A determinação do salário base leva em consideração o valor do cargo medido por sistema de avaliação de cargos e os referenciais de mercado.

O incentivo de curto prazo é determinado por indicadores operacionais como evolução da receita líquida, do lucro bruto e resultado operacional.

## d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho:

No planejamento estratégico realizado a cada 3 (três) anos são definidas as metas e desafios para os anos subsequentes que são desdobradas por toda a organização sob forma de metas financeiras das operações de negócios, das unidades e individuais. As metas são desafiadoras e estimulam a melhoria contínua dos resultados gerais da Companhia. A remuneração está estruturada de tal forma que parte importante é composta pela parcela variável, cujo pagamento está vinculado à realização das metas e dos desafios.

## e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo:

Os indicadores escolhidos para determinar os níveis de remuneração dos executivos - a evolução da receita líquida, do lucro bruto e resultado operacional - são os que a Companhia entende que melhor resquardam o interesse de longo prazo dos acionistas.

## f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos:

Não há remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos para nenhum membro da Administração da Companhia.

## g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário de emissor:

Não há remuneração ou qualquer benefício vinculado à ocorrência de eventos societários para nenhum membro da Administração da Companhia. A remuneração dos Administradores está atrelada somente aos limites estabelecidos pelo Estatuto Social.

# h. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

 i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam



Não há comitês que participam do processo decisório além do Conselho de administração.

 critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos.

A remuneração do Conselho é sempre fixada através da aprovação na assembleia geral ordinária, obedecendo aos dispostos legais e estatutários vigentes. Na assembleia será deliberado o reajuste aplicado na remuneração global mensal para os administradores de acordo com os índices de inflação. Não há uma distinção na remuneração individual dos membros do Conselho de Administração. A remuneração da Diretoria executiva é definida em reunião do Conselho de administração levando em conta a função exercida pelo executivo. A Companhia acredita na capacidade de atrair e reter seus executivos através de uma remuneração justa de acordo com as práticas de mercado e associando à mesma uma parcela variável em função dos resultados alcançados, através da realização e superação de metas desafiadoras. A Companhia acredita, também, que a filosofia de remuneração relacionada com os resultados mantém o alinhamento entre os interesses dos executivos e acionistas.

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

Não há uma política de remuneração.



13.2 EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO RECONHECIDA NO RESULTADO DOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS E À PREVISTA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL CORRENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA E DO CONSELHO FISCAL, ELABORAR TABELA COM O SEGUINTE CONTEÚDO:

Remuneração prevista para o exercício social em curso				
a. Orgão	Cons. de Adm	Dir. Estatutária	Cons. Fiscal	f. Total
b. Número total de membros (1)	3	3	0	5
c. Número de membros remunerados (2)	2	3	0	5
d. Remuneração segregada em:				
i. Remuneração fixa anual segregada em:				
Salário ou pró-labore (2)	348.624,00	1.542.394,68	-	1.891.018,68
Benefícios diretos e indiretos	-	133.992,17	-	133.992,17
Remuneração por participação em comitês				
Outros				
ii. Remuneração Variável, segregada em:				
Bônus				
Participação nos resultados				
Participação por participação em reuniões				
Comissões				
Outros				
iii. Benefícios pós-emprego				
iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo				
v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções				
e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal	348.624,00	1.676.386,85		2.025.010,85

## OBSERVAÇÕES:

<sup>(1)</sup> O números de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses.

<sup>(2)</sup> O Diretor Presidente também é membro do Conselho de Administração. A remuneração está computada no orgão Diretoria Estatutária.



Remuneração total do exercicio social em 31/12/2021 - valores anuais				
a. Orgão	Cons. de Adm	Dir. Estatutária	Cons. Fiscal	f. Total
b. Número total de membros (1)	3	3	0	5
c. Número de membros remunerados (2)	2	3	0	5
d. Remuneração segregada em:				
i. Remuneração fixa anual segregada em:				
Salário ou pró-labore (2)	340.315,76	1.525.617,00	-	1.865.932,76
Benefícios diretos e indiretos	-	66.844,76	-	66.844,76
Remuneração por participação em comitês				
Outros				
ii. Remuneração Variável, segregada em:				
Bônus				
Participação nos resultados				
Participação por participação em reuniões				
Comissões				
Outros				
iii. Benefícios pós-emprego				
iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo				
v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções				
e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal	340.315,76	1.592.461,76		1.932.777,52

### OBSERVAÇÕES:

- (1) O números de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses.
- (2) O Diretor Presidente também é membro do Conselho de Administração. A remuneração está computada no orgão Diretoria Estatutária.



Remuneração total do exercicio social em 31/12/2020 - valores anuais				
a. Orgão	Cons. de Adm	Dir. Estatutária	Cons. Fiscal	f. Total
b. Número total de membros (1)	3	3	0	5
c. Número de membros remunerados (2)	2	3	0	5
d. Remuneração segregada em:				
i. Remuneração fixa anual segregada em:				
Salário ou pró-labore (2)	347.674,28	1.489.737,84	-	1.837.412,12
Benefícios diretos e indiretos	-	43.362,25	-	43.362,25
Remuneração por participação em comitês				
Outros				
ii. Remuneração Variável, segregada em:				
Bônus				
Participação nos resultados				
Participação por participação em reuniões				
Comissões				
Outros				
iii. Benefícios pós-emprego				
iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo				
v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções				
e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal	347.674,28	1.533.100,09		1.880.774,37

### OBSERVAÇÕES:

- (1) O números de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses.
- (2) O Diretor Presidente também é membro do Conselho de Administração. A remuneração está computada no orgão Diretoria Estatutária.



Remuneração total do exercicio social em 31/12/2019 - valores anuais				
a. Orgão	Cons. de Adm	Dir. Estatutária	Cons. Fiscal	f. Total
b. Número total de membros (1)	2	2,75	0	4,75
c. Número de membros remunerados (2)	2	2,75	0	4,75
d. Remuneração segregada em:				
i. Remuneração fixa anual segregada em:				
Salário ou pró-labore (2)	364.770,37	2.123.792,65	-	2.488.563,02
Benefícios diretos e indiretos	-	104.547,80	-	104.547,80
Remuneração por participação em comitês				
Outros				
ii. Remuneração Variável, segregada em:				
Bônus				
Participação nos resultados				
Participação por participação em reuniões				
Comissões				
Outros				
iii. Benefícios pós-emprego				
iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo				
v. Remuneração baseada em ações, incluindo opções				
e. Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal	364.770,37	2.228.340,45		2.593.110,82

#### OBSERVAÇÕES:

13.3 EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO VARIÁVEL DOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS E À PREVISTA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL CORRENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA E DO CONSELHO FISCAL, ELABORAR TABELA COM O SEGUINTE CONTEÚDO:

Na Companhia, não houve pagamento de bônus e participações de resultados para nenhum dos membros do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal, nos 3 (três) últimos exercícios sociais e não está previsto pagamentos para o exercício social corrente.

13.4 EM RELAÇÃO AO PLANO DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA, EM VIGOR NO ÚLTIMO EXERCÍCIO SOCIAL E PREVISTO PARA O EXERCÍCIO SOCIAL CORRENTE:

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

<sup>(1)</sup> O números de membros de cada órgão foi apurado somando o número de membros em cada mês do ano e dividindo por 12 meses.

<sup>(2)</sup> O Diretor Presidente também é membro do Conselho de Administração. A remuneração está computada no orgão Diretoria Estatutária.



13.5. EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES RECONHECIDA NO RESULTADO DOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS E À PREVISTA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL CORRENTE, DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA.

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

13.6 EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES RECONHECIDA NO RESULTADO DOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS E À PREVISTA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL CORRENTE, DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA, ELABORAR TABELA COM O SEGUINTE CONTEÚDO:

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

13.7. EM RELAÇÃO ÀS OPÇÕES EXERCIDAS E AÇÕES ENTREGUES RELATIVAS À REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA, NOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS.

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

13.8. DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS INFORMAÇÕES NECESSÁRIAS PARA A COMPREENSÃO DOS DADOS DIVULGADOS NOS ITENS 13.5 A 13.7, TAL COMO A EXPLICAÇÃO DO MÉTODO DE PRECIFICAÇÃO DO VALOR DAS AÇÕES E DAS OPÇÕES.

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da Administração.

13.9. INFORMAR A QUANTIDADE DE AÇÕES OU QUOTAS DIRETA OU INDIRETAMENTE DETIDAS, NO BRASIL OU NO EXTERIOR, E OUTROS VALORES MOBILIÁRIOS CONVERSÍVEIS EM AÇÕES OU QUOTAS, EMITIDOS PELO EMISSOR, SEUS CONTROLADORES DIRETOS OU INDIRETOS, SOCIEDADES CONTROLADAS OU SOB CONTROLE COMUM, POR MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA OU DO CONSELHO FISCAL, AGRUPADOS POR ÓRGÃO.

Posição em 31/12/2021	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Sociedades Controladas
Ações (MNDL3)	-	57.690	-

13.10. EM RELAÇÃO AOS PLANOS DE PREVIDÊNCIA EM VIGOR CONFERIDOS AOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E AOS DIRETORES ESTATUTÁRIOS.

A Companhia não possui planos de previdência em vigor para nenhum dos órgãos da Administração.



# 13.11 EM FORMA DE TABELA, INDICAR, PARA OS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS, EM RELAÇÃO AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, À DIRETORIA ESTATUTÁRIA E AO CONSELHO FISCAL:

ANO 2021					
a. órgão	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal		
b. número de membros (1)	2	3	0		
c. número de membros remunerados	2	3	0		
d. Valor da maior remuneração Individual (2)	189.081,88	539.978,18	-		
e. Valor da menor remuneração Individual (2)	151.233,88	476.188,64	-		
f. Valor médio de remuneração Individual (3)	170.157,88	508.539,00	-		

#### OBS.

- (1) para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples).
- (2) Foi excluída a remuneração dos membros que não exerceram suas funções nos 12 meses do ano
- (3) Valor médio de remuneração (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados)

ANO 2020					
a. órgão	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal		
b. número de membros (1)	2	3	0		
c. número de membros remunerados	2	3	0		
d. Valor da maior remuneração Individual (2)	179.849,66	533.664,00	-		
e. Valor da menor remuneração Individual (2)	143.849,68	452.937,84	-		
f. Valor médio de remuneração Individual (3)	161.849,67	496.579,28	-		

#### OBS

- (1) para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples).
- (2) Foi excluída a remuneração dos membros que não exerceram suas funções nos 12 meses do ano
- (3) Valor médio de remuneração (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados)

ANO 2019						
a. órgão	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal			
b. número de membros (1)	2	2,75	0			
c. número de membros remunerados	2	2,75	0			
d. Valor da maior remuneração Individual (2)	220.883,14	1.089.512,65	-			
e. Valor da menor remuneração Individual (2)	59.949,88	501.876,00	-			
f. Valor médio de remuneração Individual (3)	182.385,19	772.288,24	-			

### OBS.

- (1) para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples).
- (2) Foi excluída a remuneração dos membros que não exerceram suas funções nos 12 meses do ano
- (3) Valor médio de remuneração (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados)



13.12 DESCREVER ARRANJOS CONTRATUAIS, APÓLICES DE SEGUROS OU OUTROS INSTRUMENTOS QUE ESTRUTUREM MECANISMOS DE REMUNERAÇÃO OU INDENIZAÇÃO PARA OS ADMINISTRADORES EM CASO DE DESTITUIÇÃO DO CARGO OU DE APOSENTADORIA, INDICANDO QUAIS AS CONSEQUÊNCIAS FINANCEIRAS PARA O EMISSOR:

A Companhia não possui qualquer outro mecanismo de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

A Mundial S.A. – Produtos de Consumo contratou apólice de Seguro de Responsabilidade Civil para os seus administradores (D&O), junto à renomada empresa do segmento Chubb Leaders. Na apólice estão incluídas suas subsidiárias que são quaisquer sociedades que a Companhia detenha o controle, direto ou indireto, mediante: (i) a titularidade da maioria dos direitos de voto; ou (ii) o direito de nomear ou destituir a maioria dos membros do Conselho de Administração (caso existente) ou da Diretoria.

Já bastante difundido nos Estados Unidos e Europa, o Seguro D&O garante à Companhia proteção financeira e também tranquilidade para que todos os que ocupam cargos diretivos tomem as decisões diárias com serenidade. Seguem, abaixo os dados gerais da apólice:

Seguro: D&O

Seguradora: CHUBB DO BRASIL CIA DE SEGUROS

Vigência: 21/08/2021 a 21/08/2022

Limite Máximo de Garantia: R\$ 16.500.000,00

Prêmio Líquido: R\$ 221.127,44

Prêmio Total (Liq. + IOF) = R\$ 237.446,65

### Veja alguns riscos protegidos pelo D&O:

- Processos movidos contra os Administradores, em qualquer esfera da Justiça, incluindo a criminal;
- Investigação contra os Administradores;
- Custos de defesa;
- Indenizações pecuniárias;
- Responsabilidade estatutária;
- Danos ambientais;
- Danos corporais e morais;
- Indisponibilidade e bloqueios de bens;
- Penhoras;
- Ações movidas pelo tomador (quem contrata a apólice) contra o segurado;
- Responsabilidade por erros e omissões na qualidade do serviço prestado;
- Despesas de publicidade e proteção da imagem;
- Responsabilidades Estatutárias (Trabalhista, Tributária e Previdenciária);
- Riscos Regulatórios (Inquérito, processos Administrativos e Investigações).



### Objetivos do Seguro de D&O

 Indenizar as pessoas seguradas por perdas e danos resultantes de quaisquer reclamações contra elas apresentadas, durante o período contratual, com fundamento em atos danosos praticados exclusivamente pelo segurado no exercício de suas funções ou cargos como Conselheiros, Diretores e/ou Administradores da Sociedade.

13.13 EM RELAÇÃO AOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS, INDICAR O PERCENTUAL DA REMUNERAÇÃO TOTAL DE CADA ÓRGÃO RECONHECIDA NO RESULTADO DO EMISSOR REFERENTE A MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA OU DO CONSELHO FISCAL QUE SEJAM PARTES RELACIONADAS AOS CONTROLADORES, DIRETOS OU INDIRETOS, CONFORME DEFINIDO PELAS REGRAS CONTÁBEIS QUE TRATAM DESSE ASSUNTO:

Percentual da remuneração total de cada órgão nos 3 últimos Exercícios Sociais que sejam partes relacionadas aos controladores da Cia.				
Orgão	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	
Conselho Administração	0%	0%	0%	
Diretoria Estatutária	0%	0%	51%	
Conselho Fiscal	0%	0%	0%	

13.14 EM RELAÇÃO AOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS, INDICAR OS VALORES RECONHECIDOS NO RESULTADO DO EMISSOR COMO REMUNERAÇÃO DE MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA OU DO CONSELHO FISCAL, AGRUPADOS POR ÓRGÃO, POR QUALQUER RAZÃO QUE NÃO A FUNÇÃO QUE OCUPAM, COMO POR EXEMPLO, COMISSÕES E SERVIÇOS DE CONSULTORIA OU ASSESSORIA PRESTADOS:

Não aplicável. Não houve, nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2020 e 2021, valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, por qualquer razão que não a função que ocupam.

13.15 EM RELAÇÃO AOS 3 (TRÊS) ÚLTIMOS EXERCÍCIOS SOCIAIS, INDICAR OS VALORES RECONHECIDOS NO RESULTADO DE CONTROLADORES, DIRETOS OU INDIRETOS, DE SOCIEDADES SOB CONTROLE COMUM E DE CONTROLADAS DO EMISSOR, COMO REMUNERAÇÃO DE MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA OU DO CONSELHO FISCAL DO EMISSOR, AGRUPADOS POR ÓRGÃO, ESPECIFICANDO A QUE TÍTULO TAIS VALORES FORAM ATRIBUÍDOS A TAIS INDIVÍDUOS:

Valores reconhecidos na controlada pela prestação de serviço.					
2021	Cons. de Adm	Dir. Estatutária	Cons. Fiscal	Total	
Controlada do emissor	-	2.101.973,41	-	2.101.973,41	
2020	Cons. de Adm	Dir. Estatutária	Cons. Fiscal	Total	
Controlada do emissor	-	1.956.396,68	-	1.956.396,68	
2019	Cons. de Adm	Dir. Estatutária	Cons. Fiscal	Total	
Controlada do emissor	-	1.795.874,41	-	1.795.874,41	

13.16 FORNECER OUTRAS INFORMAÇÕES QUE O EMISSOR JULGUE RELEVANTES:

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante informar.