

# Índice

## 1. Responsáveis pelo formulário

|                     |   |
|---------------------|---|
| 1.0 - Identificação | 1 |
|---------------------|---|

## 2. Auditores independentes

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 2.1 / 2 - Identificação e remuneração | 2 |
|---------------------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| 2.3 - Outras inf. relev. - Auditores | 4 |
|--------------------------------------|---|

## 3. Informações financ. selecionadas

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| 3.1 - Informações financeiras | 5 |
|-------------------------------|---|

|                              |   |
|------------------------------|---|
| 3.2 - Medições não contábeis | 6 |
|------------------------------|---|

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 3.3 - Eventos subsequentes às DFs | 7 |
|-----------------------------------|---|

|   |   |
|---|---|
| 3.4 - Política destinação de resultados | 8 |
|---|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 3.5 - Distribuição de dividendos | 10 |
|----------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| 3.6 - Dividendos-Lucros Retidos/Reservas | 11 |
|--|----|

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 3.7 - Nível de endividamento | 12 |
|------------------------------|----|

|                  |    |
|------------------|----|
| 3.8 - Obrigações | 13 |
|------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| 3.9 - Outras inf. relev. - Inf. Financeiras | 14 |
|---|----|

## 4. Fatores de risco

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 4.1 - Descrição - Fatores de Risco | 15 |
|------------------------------------|----|

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 4.2 - Descrição - Riscos de Mercado | 24 |
|-------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| 4.3 - Processos não sigilosos relevantes | 25 |
|--|----|

|  |    |
|--|----|
| 4.4 - Processos não sigilosos – Adm/Contr/Invest | 38 |
|--|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 4.5 - Processos sigilosos relevantes | 39 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| 4.6 - Processos repetitivos ou conexos | 40 |
|--|----|

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 4.7 - Outras contingências relevantes | 41 |
|---------------------------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| 4.8 - Regras-país origem/país custodiante | 42 |
|---|----|

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos

|   |    |
|---|----|
| 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos | 43 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado | 44 |
|--|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 5.3 - Descrição - Controles Internos | 47 |
|--------------------------------------|----|

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 5.4 - Alterações significativas | 48 |
|---------------------------------|----|

## 6. Histórico do emissor

|   |    |
|---|----|
| 6.1 / 2 / 4 - Constituição / Prazo / Registro CVM | 49 |
|---|----|

## Índice

|  |    |
|--|----|
| 6.3 - Breve histórico                              | 50 |
| 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação         | 53 |
| 6.6 - Outras inf. relev. - Histórico               | 58 |
| <b>7. Atividades do emissor</b>                    |    |
| 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas   | 59 |
| 7.2 - Inf. sobre segmentos operacionais            | 60 |
| 7.3 - Produção/comercialização/mercados            | 61 |
| 7.4 - Principais clientes                          | 62 |
| 7.5 - Efeitos da regulação estatal                 | 63 |
| 7.6 - Receitas relevantes no exterior              | 64 |
| 7.7 - Efeitos da regulação estrangeira             | 65 |
| 7.8 - Políticas socioambientais                    | 66 |
| 7.9 - Outras inf. relev. - Atividades              | 67 |
| <b>8. Negócios extraordinários</b>                 |    |
| 8.1 - Aquisição/alienação ativo relevante          | 68 |
| 8.2 - Alterações na condução de negócios           | 70 |
| 8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.      | 71 |
| <b>9. Ativos relevantes</b>                        |    |
| 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante      | 72 |
| 9.1.a - Ativos imobilizados                        | 77 |
| 9.1.b - Ativos Intangíveis                         | 78 |
| 9.1.c - Participação em sociedades                 | 79 |
| 9.2 - Outras inf. relev. - Ativos Relev.           | 80 |
| <b>10. Comentários dos diretores</b>               |    |
| 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais          | 81 |
| 10.2 - Resultado operacional e financeiro          | 88 |
| 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs                  | 90 |
| 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases | 91 |
| 10.5 - Políticas contábeis críticas                | 92 |
| 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs   | 93 |
| 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados            | 94 |
| 10.8 - Plano de Negócios                           | 95 |

## Índice

|   |     |
|---|-----|
| 10.9 - Outros fatores com influência relevante          | 96  |
| <b>11. Projeções</b>                                    |     |
| 11.1 - Projeções divulgadas e premissas                 | 97  |
| 11.2 - Acompanhamento das projeções                     | 98  |
| <b>12. Assembléia e administração</b>                   |     |
| 12.1 - Estrutura administrativa                         | 99  |
| 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias      | 104 |
| 12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos | 106 |
| 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF | 108 |
| 12.7/8 - Composição dos comitês                         | 113 |
| 12.9 - Relações familiares                              | 114 |
| 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle | 115 |
| 12.11 - Acordos /Seguros de administradores             | 116 |
| 12.12 - Práticas de Governança Corporativa              | 117 |
| <b>13. Remuneração dos administradores</b>              |     |
| 13.1 - Política/prática de remuneração                  | 118 |
| 13.2 - Remuneração total por órgão                      | 120 |
| 13.3 - Remuneração variável                             | 124 |
| 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações            | 125 |
| 13.5 - Remuneração baseada em ações                     | 126 |
| 13.6 - Opções em aberto                                 | 127 |
| 13.7 - Opções exercidas e ações entregues               | 128 |
| 13.8 - Precificação das ações/opções                    | 129 |
| 13.9 - Participações detidas por órgão                  | 130 |
| 13.10 - Planos de previdência                           | 131 |
| 13.11 - Remuneração máx, mín e média                    | 132 |
| 13.12 - Mecanismos remuneração/indenização              | 133 |
| 13.13 - Percentual partes relacionadas na rem.          | 134 |
| 13.14 - Remuneração - outras funções                    | 135 |
| 13.15 - Rem. reconhecida - controlador/controlada       | 136 |
| 13.16 - Outras inf. relev. - Remuneração                | 137 |

## Índice

### 14. Recursos humanos

|  |     |
|--|-----|
| 14.1 - Descrição dos recursos humanos      | 138 |
| 14.2 - Alterações relevantes-Rec. humanos  | 140 |
| 14.3 - Política remuneração dos empregados | 142 |
| 14.4 - Relações emissor / sindicatos       | 144 |

### 15. Controle e grupo econômico

|  |     |
|--|-----|
| 15.1 / 2 - Posição acionária                           | 145 |
| 15.3 - Distribuição de capital                         | 160 |
| 15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico | 161 |
| 15.5 - Acordo de Acionistas                            | 162 |
| 15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm      | 163 |
| 15.7 - Principais operações societárias                | 164 |

### 16. Transações partes relacionadas

|  |     |
|--|-----|
| 16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel. | 165 |
| 16.2 - Transações com partes relacionadas        | 167 |
| 16.3 - Tratamento de conflitos/Comutatividade    | 173 |

### 17. Capital social

|  |     |
|--|-----|
| 17.1 - Informações - Capital social            | 174 |
| 17.2 - Aumentos do capital social              | 175 |
| 17.3 - Desdobramento, grupamento e bonificação | 176 |
| 17.4 - Redução do capital social               | 177 |
| 17.5 - Outras inf. relevantes-Capital social   | 178 |

### 18. Valores mobiliários

|  |     |
|--|-----|
| 18.1 - Direitos das ações                              | 179 |
| 18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto | 180 |
| 18.3 - Suspensão de direitos patrim./políticos         | 184 |
| 18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários           | 185 |
| 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil   | 186 |
| 18.6 - Mercados de negociação no Brasil                | 187 |
| 18.9 - Ofertas públicas de distribuição                | 188 |
| 18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas     | 189 |

### 19. Planos de recompra/tesouraria

## Índice

---

|  |     |
|--|-----|
| 19.1 - Descrição - planos de recompra      | 190 |
| 19.2 - Movimentação v.m. em tesouraria     | 191 |
| <b>20. Política de negociação</b>          |     |
| 20.1 - Descrição - Pol. Negociação         | 192 |
| 20.2 - Outras inf.relev - Pol. Negociação  | 193 |
| <b>21. Política de divulgação</b>          |     |
| 21.1 - Normas, regimentos ou procedimentos | 194 |
| 21.2 - Descrição - Pol. Divulgação         | 195 |
| 21.3 - Responsáveis pela política          | 196 |
| 21.4 - Outras inf.relev - Pol. Divulgação  | 197 |

## 1. Responsáveis pelo formulário / 1.0 - Identificação

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**Michael Lenn Ceitlin**

**Cargo do responsável**

Diretor Presidente/Relações com Investidores

**Os diretores acima qualificados, declaram que:**

- a. reviram o formulário de referência
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos

**2. Auditores independentes / 2.1 / 2 - Identificação e remuneração**

|   |  |
|---|--|
| <b>Possui auditor?</b>  | SIM  |
| <b>Código CVM</b>   | 367-0  |
| <b>Tipo auditor</b>   | Nacional   |
| <b>Nome/Razão social</b>  | DIRECTA AUDITORES  |
| <b>CPF/CNPJ</b>   | 11.245.719/0001-09   |
| <b>Período de prestação de serviço</b>  | 04/05/2005 a 20/04/2012  |
| <b>Descrição do serviço contratado</b>  | Auditoria geral das Demonstrações Contábeis.                                 |
| <b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>    | R\$ 286.200,00 (Duzentos e oitenta e seis mil e duzentos reais).             |
| <b>Justificativa da substituição</b>  | Rotatividade dos Auditores em cumprimento ao Art.31 da Instrução CVM 308/99. |
| <b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b> |  |

| Nome responsável técnico           | Período de prestação de serviço | CPF            | Endereço   |
|------------------------------------|---------------------------------|----------------|--|
| ANTONIO CARLOS BONINI SANTOS PINTO | 18/12/2010 a 20/04/2012         | 026.230.088-50 | RUA VERGUEIRO 2016, 8 ANDAR, VILA MARIANA, São Paulo, SP, Brasil, CEP 04102-000, Telefone (011) 21416300, Fax (011) 21416323, e-mail: directapkf@directapkf.com.br |

|   |  |
|---|--|
| <b>Possui auditor?</b>  | SIM  |
| <b>Código CVM</b>   | 418-9  |
| <b>Tipo auditor</b>   | Nacional   |
| <b>Nome/Razão social</b>  | KPMG Auditores Independentes   |
| <b>CPF/CNPJ</b>   | 57.755.217/0001-29   |
| <b>Período de prestação de serviço</b>  | 30/04/2012   |
| <b>Descrição do serviço contratado</b>  | Serviços de auditoria geral das Demonstrações Contábeis.   |
| <b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>    | Honorários de auditoria 350.000,00. Os honorários de auditoria referem-se a serviços profissionais prestados na auditoria das demonstrações financeiras consolidadas, revisões trimestrais da Companhia e suas controladas, individual e consolidada, auditorias societárias e revisões interinas de certas subsidiárias, conforme requerido pela legislação apropriada. Versão dos relatórios da Companhia para língua inglesa. |
| <b>Justificativa da substituição</b>  | Não aplicável.   |
| <b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b> | Não aplicável.   |

| Nome responsável técnico | Período de prestação de serviço | CPF            | Endereço   |
|--------------------------|---------------------------------|----------------|--|
| Wladimir Omiechuk        | 30/04/2012                      | 315.757.570-87 | Av. Borges de Medeiros, 2233 - 8º andar, Centro, Porto Alegre, RS, Brasil, CEP 90110-150, Telefone (51) 33036000, Fax (51) 33036001, e-mail: womiechuk@kpmg.com.br |

## **2. Auditores independentes / 2.3 - Outras inf. relev. - Auditores**

Não há.

**3. Informações financ. selecionadas / 3.1 - Informações financeiras - Consolidado**

| <b>(Reais Unidade)</b>                             | <b>Exercício social (31/12/2011)</b> | <b>Exercício social (31/12/2010)</b> | <b>Exercício social (31/12/2009)</b> |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Patrimônio Líquido                                 | 39.679.545,92                        | 91.975.076,33                        | 81.672.719,70                        |
| Ativo Total  | 887.485.883,35                       | 879.892.099,89                       | 855.684.578,86                       |
| Rec. Liq./Rec. Intermed.<br>Fin./Prem. Seg. Ganhos | 363.699.255,16                       | 365.484.251,69                       | 287.906.830,80                       |
| Resultado Bruto                                    | 114.257.809,82                       | 118.547.747,74                       | 93.821.755,19                        |
| Resultado Líquido                                  | -40.111.966,32                       | 12.897.117,40                        | -16.627.220,91                       |
| Valor Patrimonial de Ação (Reais<br>Unidade)       | 1,395200                             | 1,940360                             | 1,723020                             |
| Resultado Líquido por Ação                         | -0,141040                            | 0,272090                             | -0,350780                            |

### 3. Informações financ. selecionadas / 3.2 - Medições não contábeis

A Companhia definiu como critério de apresentação de sua situação financeira os indicadores EBITDA e EBIT em face da tendência das grandes companhias utilizarem estes indicadores.

O EBITDA e EBIT são utilizados para indicar a lucratividade da Companhia, medindo a produtividade e a eficiência do negócio. Na comparação entre anos o EBITDA demonstra a eficiência ou aumento da produtividade da Companhia.

#### Principais Indicadores - Consolidados

| <b>R\$ mil</b>                      | <b>Acumulado<br/>2011<br/>(a)</b> | <b>Acumulado<br/>2010<br/>(c)</b> |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Receita Bruta</b>                | <b>479.058</b>                    | <b>488.705</b>                    |
| Receita Líquida                     | 363.699                           | 365.484                           |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>114.258</b>                    | <b>118.547</b>                    |
| <i>Margem bruta (%)</i>             | <i>31,4%</i>                      | <i>32,4%</i>                      |
| <b>EBIT – Resultado Operacional</b> | <b>35.384</b>                     | <b>23.353</b>                     |
| EBITDA                              | 48.933                            | 37.000                            |
| <i>Margem EBITDA (%)</i>            | <i>13,5%</i>                      | <i>10,1%</i>                      |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>     | <b>(40.113)</b>                   | <b>12.897</b>                     |
| <i>Margem Líquida (%)</i>           | <i>-11%</i>                       | <i>4%</i>                         |
| <b>Dívida Bruta</b>                 | <b>198.862</b>                    | <b>200.443</b>                    |

**3. Informações financ. selecionadas / 3.3 - Eventos subsequentes às DFs**

Não houve evento subsequente significativo ao último exercício de 2011 que possa alterar substancialmente as demonstrações financeiras apresentadas.

**3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados****Política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando:**

|   | <b>2011</b>  | <b>2010</b>  | <b>2009</b>  |
|---|--|--|--|
| a. Regras sobre retenção de lucros  | 5% (cinco por cento) para a Reserva Legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social   | 5% (cinco por cento) para a Reserva Legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social;  | 5% (cinco por cento) para a Reserva Legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social;  |
| Valores das Retenções de Lucros   |  |  |  |
| b. Regras sobre distribuição de dividendos  | No mínimo 30% (trinta por cento) do lucro líquido ajustado nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76, para distribuição de dividendo obrigatório aos acionistas.  | No mínimo 30% (trinta por cento) do lucro líquido ajustado nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76, para distribuição de dividendo obrigatório aos acionistas.  | No mínimo 30% (trinta por cento) do lucro líquido ajustado nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76, para distribuição de dividendo obrigatório aos acionistas.  |
| c. Periodicidade das distribuições de dividendos  | Não houve distribuição de dividendos   | Em 31/12/10, distribuição de juros sobre o capital próprio a seus acionistas no montante de R\$ 2.032 mil, calculados com base na variação da taxa de juros em longo prazo (TJLP), nos termos da Lei nº 9.249/95.  | Não houve distribuição de dividendos .   |
| d. Eventuais restrições a distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativos ou arbitrais. | O saldo, após as destinações supra, terá o destino deliberado pela Assembléia, por proposta do Conselho de Administração. Como remuneração do capital, e observadas às disposições legais, a Sociedade poderá pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração de capital próprio. A critério do Conselho de Administração, com base nos lucros | O saldo, após as destinações supra, terá o destino deliberado pela Assembléia, por proposta do Conselho de Administração. Como remuneração do capital, e observadas às disposições legais, a Sociedade poderá pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração de capital próprio. A critério do Conselho de Administração, com base nos lucros | O saldo, após as destinações supra, terá o destino deliberado pela Assembléia, por proposta do Conselho de Administração. Como remuneração do capital, e observadas às disposições legais, a Sociedade poderá pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração de capital próprio. A critério do Conselho de Administração, com base nos lucros |

**3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados**

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | <p>existentes e apurados em balanços regulares, estes juros poderão ser pagos mensal, trimestral, semestral ou anualmente. Por deliberação do Conselho de Administração “ad referendum” da Assembléia Geral, o valor dos juros poderá ser deduzido ou não do valor dos dividendos. A sociedade poderá levantar balanços semestrais ou de períodos menores e declarar, por deliberação do Conselho de Administração, dividendos à conta dos lucros apurados nesses balanços, observadas as prescrições legais.</p> | <p>existentes e apurados em balanços regulares, estes juros poderão ser pagos mensal, trimestral, semestral ou anualmente. Por deliberação do Conselho de Administração “ad referendum” da Assembléia Geral, o valor dos juros poderá ser deduzido ou não do valor dos dividendos. A sociedade poderá levantar balanços semestrais ou de períodos menores e declarar, por deliberação do Conselho de Administração, dividendos à conta dos lucros apurados nesses balanços, observadas as prescrições legais.</p> | <p>existentes e apurados em balanços regulares, estes juros poderão ser pagos mensal, trimestral, semestral ou anualmente. Por deliberação do Conselho de Administração “ad referendum” da Assembléia Geral, o valor dos juros poderá ser deduzido ou não do valor dos dividendos. A sociedade poderá levantar balanços semestrais ou de períodos menores e declarar, por deliberação do Conselho de Administração, dividendos à conta dos lucros apurados nesses balanços, observadas as prescrições legais.</p> |
|--|---|---|---|

**3. Informações financ. selecionadas / 3.5 - Distribuição de dividendos**

| (Reais Unidade)   | Últ. Inf. Contábil 31/12/2012 | Exercício social 31/12/2011 | Exercício social 31/12/2010 | Exercício social 31/12/2009 |
|---|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Lucro líquido ajustado  |                               |                             | 18.719.161,47               |                             |
| Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado (%)  |                               |                             | 10,857700                   |                             |
| Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor (%) |                               |                             | 0,137288                    |                             |
| Dividendo distribuído total                                     |                               |                             | 2.032.478,83                |                             |
| Lucro líquido retido  |                               |                             | 16.686.682,64               |                             |
| Data da aprovação da retenção                                   |                               |                             | 27/05/2011                  |                             |

| Lucro líquido retido               | Montante              | Pagamento dividendo | Montante | Pagamento dividendo | Montante     | Pagamento dividendo | Montante | Pagamento dividendo |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------|----------|---------------------|--------------|---------------------|----------|---------------------|
| <b>Juros Sobre Capital Próprio</b> |                       |                     |          |                     |              |                     |          |                     |
| Preferencial                       | Preferencial Classe A |                     |          |                     | 1.056.445,12 | 27/06/2011          |          |                     |
| Ordinária                          |                       |                     |          |                     | 976.033,71   | 27/06/2011          |          |                     |

**3. Informações financ. selecionadas / 3.6 - Dividendos-Lucros Retidos/Reservas**

A Administração da Companhia, aprovou em assembléia geral em 27/05/2011, o pagamento de juros sobre o capital próprio, imputados aos dividendos, no valor bruto de R\$ 2.032.478,83 e líquido de IRRF a distribuir de R\$ 1.727.606,51, ou seja, respectivamente, R\$ 0,04288 e R\$ 0,036447 por ação, pago em 06 (seis) parcelas iguais e consecutivas atualizadas pela SELIC, no exercício encerrado em 31/12/2010.

|  | <b>2011</b> | <b>2.010</b>  | <b>2009</b> |
|--|-------------|---------------|-------------|
| Lucro líquido do exercício                   | (22.965)    | 18.719        | (25.242)    |
| Realização da reserva de reavaliação         |             | 28.989        |             |
| Prejuízo acumulado                           |             | (22.221)      |             |
| <b>Resultado acumulado</b>                   |             | <b>25.487</b> |             |
| (-) Reserva Legal (5%)                       |             | (1.274)       |             |
| Base para o calculo de juros capital próprio |             | 24.212        |             |
| <b>(-) JCP</b>                               |             | <b>2.032</b>  |             |
| (-) Retenção de lucros                       |             | 3.201         |             |
| <b>Reserva de lucros</b>                     |             | <b>18.980</b> |             |

**3. Informações financ. selecionadas / 3.7 - Nível de endividamento**

| <b>Exercício Social</b> | <b>Soma do Passivo Circulante e Não Circulante</b> | <b>Tipo de índice</b>   | <b>Índice de endividamento</b> | <b>Descrição e motivo da utilização de outro índice</b> |
|-------------------------|--|-------------------------|--------------------------------|---|
| <b>31/12/2011</b>       | 847.813.113,26                                     | Índice de Endividamento | 21,36948631                    |   |

**3. Informações financ. selecionadas / 3.8 - Obrigações**

| Exercício social (31/12/2011) |                    |   |                   |                |                   |                       |                |
|-------------------------------|--------------------|---|-------------------|----------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Tipo de Obrigação             | Tipo de Garantia   | Descrever outras garantias ou privilégios | Inferior a um ano | Um a três anos | Três a cinco anos | Superior a cinco anos | Total          |
|                               | Garantia Real      |   | 240.217.988,83    | 0,00           | 0,00              | 0,00                  | 240.217.988,83 |
|                               | Garantia Flutuante |   | 6.276.614,79      | 17.598.040,91  | 0,00              | 0,00                  | 23.874.655,70  |
|                               | Quirografárias     |   | 104.700.813,80    | 61.139.394,51  | 244.821.101,78    | 173.059.158,64        | 583.720.468,73 |
| Total                         |                    |   | 351.195.417,42    | 78.737.435,42  | 244.821.101,78    | 173.059.158,64        | 847.813.113,26 |
| <b>Observação</b>             |                    |   |                   |                |                   |                       |                |

### **3. Informações financ. selecionadas / 3.9 - Outras inf. relev. - Inf. Financeiras**

Em 14 de julho de 2011 foi celebrado um Stand-by Equity Distribution Agreement (“SEDA”) com a YA Global Investments BR, LLC, um fundo de investimento gerido pela Yorkville Advisors, LLC, de nova Nova Jersey, EUA. SEDA é um contrato de subscrição de ações com preço diferido. O contrato celebrado com o Fundo prevê a obrigação firme do Fundo, sujeito ao direito de preferência dos acionistas de acordo com o Estatuto Social da Companhia, em subscrever ações em emissão privada da Companhia até o montante de US\$ 50 milhões a ser implementado em tranches (emissões), durante o período de 2 anos, à critério da Companhia por deliberação de seu Conselho de Administração.

O preço de cada emissão será calculado levando-se em consideração o maior valor entre (i) o equivalente à 97% da média, ponderada pelo volume, das 3 menores cotações diárias durante o período de 10 dias seguidos de negociação a partir do recebimento pelo Fundo da requisição de subscrição feita pela Companhia ou (ii) o menor preço por ação determinado pelo Conselho de Administração para cada emissão. O Fundo irá subscrever o saldo de ações não subscrito pelos acionistas que vierem a declinar do seu respectivo direito de preferência.

#### 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

A Administração da Companhia entende que investir em ações envolve um alto grau de risco. Os investidores em geral devem analisar detalhadamente todas as informações, os riscos e fatos descritos abaixo antes de decidir investir nas ações.

O objetivo da Companhia continua sendo manter o crescimento, sustentação e a perpetuidade dos negócios, com o firme propósito de aprimorar cada vez mais as práticas de governança corporativa. Porém nossos negócios, nossa situação financeira e nossos resultados operacionais poderão ser material e adversamente afetados por quaisquer dos riscos descritos nesse item ou em razão da ocorrência de qualquer outros fatores não previstos por nós. Com isso o preço de mercado das Ações poderá cair, e o investidor poderá ser afetado e perder parte ou todo o investimento realizado nas Ações.

Abaixo descreveremos os riscos existentes atualmente, que em nosso entendimento podem nos afetar negativamente, bem como os riscos adicionais desconhecidos por nós ou que atualmente julgamos irrelevantes que também podem afetar os negócios, a condição financeira e os resultados, bem como o preço de mercado das ações.

Riscos relacionados:

**a) Ao emissor;**

**Uma das principais estratégias da Companhia é manter o crescimento, a sustentação e a perpetuidade dos negócios.**

A estratégia da Mundial consiste em gerenciar as marcas, desenvolver e comercializar os produtos com qualidade e design diferenciado atendendo o mercado consumidor e industrial. Nossa criatividade e habilidade geram cada vez mais iniciativas de crescimento. Todavia, nossa estratégia dependerá de nossa capacidade de cumprir algumas metas, dentre as quais destacamos:

- ü Lançar novos produtos com qualidade e inovação;
- ü Fortalecer e proteger nossas marcas;
- ü Expandir nossas vendas no mercado externo,
- ü Aumentar a produtividade e eficiência operacional;
- ü Aumentar as vendas no segmento, moda e consumo de massa
- ü Diluir nossos custos operacionais por uma gama maior de produtos.

Embora a Companhia acredite na sua capacidade de gerenciar fatos adversos inesperados, não podemos assegurar que as metas acima citadas sejam realizadas com êxito e por completo. Caso não consigamos identificar com sucesso as necessidades dos nossos consumidores, se alguns de nossos produtos apresentar problemas de qualidade, ou ainda se sofrermos contingenciamento no abastecimento de matérias-primas, poderemos ter dificuldades em fabricar e comercializar nossos produtos. Qualquer impacto no desenvolvimento de produtos poderá causar um efeito adverso nas nossas atividades, situação financeira e resultados operacionais.

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

**Os produtos da Companhia são destinados principalmente ao mercado interno, uma desaceleração do consumo, pode impactar nas vendas e na queda das receitas.**

Em 2011, houve uma forte desaceleração da economia brasileira que ocasionou um cenário muito preocupante no desempenho dos negócios da Companhia. O comportamento cauteloso do consumidor influenciou negativamente a demanda por nossos produtos o que prejudicou nossas metas de vendas. Os dados do IBGE mostraram que o consumo das famílias registrou o pior resultado desde 2004, com incremento de 4,1%. Em 2010, o indicador registrou alta de 6,9%.

A indústria de confecção foi bastante afetada. No ano de 2011, houve crescimento de 0,16% na indústria de transformação, uma queda de 14,88% no segmento têxtil e de 4,4% no vestuário, na comparação com 2010 (dados da Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confecção - ABIT), atingindo sensivelmente os produtos manufaturados pela Mundial.

Diante destes fatos desfavoráveis, a Companhia poderá sofrer uma retração das vendas ainda no início do exercício de 2012.

**A Companhia poderá não obter sucesso nos lançamentos de novos produtos, fato que poderá causar um efeito adverso na situação financeira e resultados operacionais.**

Nosso principal desafio para atingir as metas de vendas está ligado diretamente as necessidades dos nossos consumidores. Por conseguinte, o resultado das vendas dependerá da nossa habilidade de prever, identificar e responder com rapidez às mudanças nas tendências de mercado e nas preferências dos consumidores, oferecendo mercadorias atrativas e desejáveis, a preços competitivos.

Se nossos novos produtos não forem competitivos e não formos capazes de prever, identificar estas tendências de estilo ou de preferência do consumidor, ou se analisarmos incorretamente o mercado para qualquer nova linha de produtos, poderemos sofrer uma queda nas vendas o que também afetaria negativamente nossos resultados operacionais.

**A concorrência dos produtos é altamente competitiva, tendo como competidores desde pequenas até grandes empresas, bem como produtos falsificados que são comercializados livremente no mercado, que poderá causar um efeito material adverso nas atividades, situação financeira e resultados operacionais da Companhia.**

Acreditamos que nossas marcas são ativos valiosos e importantes para o sucesso da Companhia. A comercialização indevida através da pirataria de produtos fabricados fora do país e comercializados uso indevido ou ainda sem autorização ou com apropriação indevida de nossas marcas registradas, pode diminuir o valor de nossas marcas. Da mesma forma, qualquer infração ou alegação de violação de propriedade intelectual dirigida contra nós, ainda que sem mérito, pode resultar em

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

litígio demorado e oneroso, ocasionando atrasos na entrega de produtos ou exigindo o pagamento de royalties ou taxa de licença. Qualquer demanda desta natureza pode ter reflexos negativos em nosso resultado operacional.

**A companhia pode não conseguir reduzir sua alavancagem financeira, o que aumentaria seu custo de capital, afetando negativamente sua condição financeira ou resultados operacionais.**

Caso a Companhia apresente redução em sua geração de caixa operacional ou aumento do seu endividamento, o seu custo de capital poderá sofrer um crescimento e, conseqüentemente, afetar negativamente sua condição financeira e o resultado de suas operações.

**O nível de endividamento da companhia pode afetar negativamente sua capacidade de levantar capital adicional para financiar as operações, limitar sua capacidade de resposta às mudanças na economia e impedir o cumprimento de suas obrigações.**

O grau de alavancagem da companhia pode ter conseqüências importantes, tais como:

- Limitar a capacidade de obter financiamento adicional para capital de giro;
- Limitar a capacidade de distribuir dividendos;
- Uma parte da geração de caixa das operações pode ser alocada para pagamento de juros, não ficando disponível para outros fins;
- Limitar a capacidade da companhia de ajustar-se a mudanças nas condições de mercado;
- Descumprir garantias constantes nos contratos, o que poderá levar os credores a declarar o vencimento antecipado dos contratos.

De acordo com o seu endividamento atual, a companhia poderia contrair dívidas adicionais sob certas circunstâncias, o que poderia aumentar os riscos descritos acima.

**Falhas inesperadas nos equipamentos e sistemas de tecnologia da informação, podem gerar impactos negativos no processo de produção da Companhia.**

A companhia opera vários negócios em diferentes locais. Nossas operações dependem, em grande parte, de um sistema de informação, como ferramenta de administração de recursos e do processo fabril. A maior parte do processo de produção é realizada por máquinas, sistemas automatizados e robôs, controlados por sistemas computadorizados elaborados especificamente para este fim e com pouca intervenção humana. Problemas de administração ou de segurança em nossos sistemas, instabilidade ou a impossibilidade de atualizá-los de maneira constante podem causar temporariamente a interrupção de seu funcionamento, inclusive com a eventual interrupção de nossa produção. Se não formos capazes de efetuar atualizações ou reparos a tempo e se essa eventual interrupção se prolongar, nosso

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

processo fabril e nossas operações poderão ser significativamente prejudicados, aumentando os custos de produção, reduzindo as vendas e afetando adversamente nossos resultados operacionais.

##### **A Companhia pode ser afetada adversamente por algumas investigações, processos judiciais e processos administrativos.**

A companhia esta sujeita no curso normal de seus negócios a investigações, auditorias, processos judiciais e procedimentos administrativos, cível, tributário, previdenciário, trabalhista, ambiental, societário e consumerista, dentre outras. Dependendo do objeto das investigações, processos judiciais ou procedimentos administrativos que sejam movidos contra a Companhia, poderemos ser adversamente afetados. Adicionalmente, a Companhia poderá ser fiscalizada por diferentes autoridades federais, estaduais e municipais, incluindo fiscais, trabalhistas, previdenciárias, ambientais e de vigilância sanitária. Não podemos garantir que essas autoridades não nos autuarão, inclusive no que se refere a procedimentos contábeis, previdenciários e tributários, contingências ou provisões, nem que essas infrações não se converterão em processos administrativos e, posteriormente, em processos judiciais, tampouco prever o resultado final dos eventuais processos administrativos ou judiciais, mesmo que a companhia adote, como tem adotado, as melhores práticas contábeis e de auditoria.

Decisões desfavoráveis em parcela significativa de tais processos poderão acarretar um efeito adverso relevante sobre nossas operações e nossos resultados. Adicionalmente, caso tais processos tenham por objetivo a apuração de ato de negligência, imperícia ou imprudência supostamente praticado por nós, o envolvimento nas referidas ações, independentemente de qual seja o resultado, poderá afetar nossa reputação no mercado e prejudicar nossas marcas e a imagem da companhia.

Para mais informações sobre nossos processos judiciais pendentes ou relevantes, vide itens 4.3 a 4.7 deste Formulário de Referência.

##### **b) a seu controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle;**

##### **Os interesses de nossos Acionistas Controladores podem ser conflitantes com os interesses de nossos investidores minoritários.**

Os Acionistas Controladores poderão, entre outras coisas, eleger a maioria dos membros de nosso Conselho de Administração e determinar o resultado de deliberações que exijam aprovação de acionistas, inclusive em operações com partes relacionadas, reorganizações societárias, alienações de ativos, parcerias e a época do pagamento de quaisquer dividendos futuros, observadas as exigências de pagamento do dividendo obrigatório, impostas pela Lei das Sociedades por Ações. Nossos Acionistas Controladores poderá ter interesse em realizar aquisições, alienações de ativos, parcerias, buscar financiamentos ou operações similares que podem ser conflitantes com os interesses dos nossos investidores e causar um efeito material adverso para a Companhia, muito embora atualmente os acionistas controladores

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

adotem a política de eleger conselheiros independentes para a maioria dos cargos do Conselho de Administração.

**c) a seus acionistas;**

**No Estatuto Social da Companhia há disposições que podem dissuadir a aquisição da Companhia e dificultar ou atrasar operações que poderiam ser do interesse dos investidores:**

A Alienação de Controle da Companhia, de acordo com o art. 35 do Estatuto Social determina que o Adquirente se obrigue a efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia, observando as condições e os prazos previstos na legislação vigente, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao Acionista Controlador Alienante.

A oferta pública de que trata este artigo será exigida ainda: (i) quando houver cessão onerosa de direitos de subscrição de ações e de outros títulos ou direitos relativos a valores mobiliários conversíveis em ações, que venha a resultar na Alienação do Controle da Companhia; ou (ii) em caso de alienação do controle de sociedade que detenha o Poder de Controle da Companhia, sendo que, nesse caso, o Acionista Controlador Alienante ficará obrigado a declarar à BM&FBOVESPA o valor atribuído à Companhia nessa alienação e anexar documentação que comprove esse valor.

**Falta de liquidez e a volatilidade do mercado brasileiro de valores mobiliários poderão limitar a capacidade dos investidores de vender as ações pelo preço e ocasião que desejam.**

O investimento em valores mobiliários negociados em mercados emergentes, tal como o Brasil, envolve, com frequência, maior risco se comparado à outros mercados internacionais, sendo tais investimentos considerados, em geral, de natureza mais especulativa. O mercado brasileiro de valores mobiliários é substancialmente menor, menos líquido e mais concentrado, podendo ser mais volátil do que os principais mercados internacionais. Desta forma, a volatilidade associada à falta de liquidez do mercado brasileiro de valores mobiliários podem limitar consideravelmente a capacidade dos titulares de nossas ações de vendê-las pelo preço e na ocasião desejada

**Os acionistas da Companhia poderão não receber dividendos ou juros sobre capital próprio.**

Conforme determina no Estatuto Social da Companhia, devemos pagar aos nossos acionistas, no mínimo, 30% do lucro líquido anual, calculados nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76, para distribuição do dividendo obrigatório ou juros sobre o capital próprio aos acionistas, com a ressalva prevista no parágrafo 4º, do artigo 202 da Lei 6.404/76,

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

O lucro líquido pode ser capitalizado, utilizando para compensar prejuízo, ou retido, nos termos previstos na Lei das Sociedades por Ações, e pode não ser disponibilizado para o pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio. Além disso, A Lei das Sociedades por Ação permite que uma companhia aberta suspenda a distribuição obrigatória de dividendos em determinado exercício social, caso o conselho de administração informe à assembléia geral ordinária que a distribuição seria incompatível com a situação financeira da companhia.

#### **Os acionistas minoritários podem ter sua participação diluída em um eventual aumento de capital.**

Caso a Companhia vir a precisar de recursos adicionais e optar por emitir ações adicionais através de colocação pública ou privada de títulos de dívida, ações ou títulos conversíveis em ações, isso poderá resultar de uma diluição societária dos titulares de nossas ações, se estes não participarem da emissão na proporção a que os mesmos têm direito. No caso de não haver financiamento público ou privado disponível, ou se nossos acionistas assim decidirem, tais recursos adicionais poderão ser obtidos através de um aumento em nosso capital social. O Estatuto Social permite que o capital social venha a ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração sobre a emissão de ações para subscrição pública ou particular, observados o limite de 181.740.000 (cento e oitenta e uma milhões, setecentas e quarenta mil) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal. O Conselho de Administração fixará o preço e o número de ações a serem emitidas, bem como o prazo e as condições de integralização, ficando a subscrição em bens condicionada à aprovação do laudo de avaliação dos bens pela Assembleia Geral, na forma prevista no art. 8º da Lei nº 6.404/76.

#### **d) a suas controladas e coligadas;**

#### **A descontinuidade de alguma de nossas controladas e coligadas poderá afetar nossos resultados.**

Classificadas como subsidiárias e coligadas encontram-se as empresas controladas diretamente e indiretamente, Mundial Inc. e Mundial Personal Care, ambas com sede nos Estados Unidos (EUA); Mundial Argentina, com sede na Argentina e Mundial Ásia, com sede em Hong Kong. Parte de nossa receita é decorrente do resultado operacional destas sociedades. A descontinuidade de algumas de nossas controladas poderá afetar negativamente nossas operações e nossos resultados. Em 2011, a receita líquida dessas empresas somou R\$ 17,53 milhões, o que representou um incremento de 18,5% quando comparado com o exercício de 2010, R\$ 14,8 milhões.

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

**e) a seus fornecedores;**

**O aumento nos preços ou redução da oferta do cobre pode afetar negativamente os custos de produção e as margens operacionais.**

O latão é uma liga metálica composta por 70% cobre e 30% zinco, ambas são commodities negociadas na bolsa de metais de Londres (London Metal Exchange – LME). Esta matéria-prima é o principal insumo da unidade de negócio Fashion, que representa aproximadamente 50% da receita líquida de vendas em 2011. A cotação destes insumos é dolarizada e tem como base a média da cotação da semana anterior. Um aumento nos preços, principalmente, do cobre ou a escassez na oferta afetariam os custos de produção e potencialmente reduziriam suas receitas e margens operacionais.

**O monopólio no fornecimento de aço pode afetar negativamente os custos de produção e as margens operacionais.**

O aço é o principal insumo da unidade de Personal Care e Gourmet, que representaram juntas aproximadamente 45% da receita líquida em 2011, esta commodity é fornecida por um dos maiores grupos siderúrgicos do mundo. A cotação deste insumo obedece as políticas comerciais de poucos players mundiais, sendo que qualquer alteração nesta política pode afetar negativamente os custos de produção e as margens operacionais.

**Políticas governamentais de importação podem afetar o fornecimento de vidros causariam efeito adverso nos resultados da companhia.**

O vidro é um insumo utilizado no envase do esmalte e sua compra concentrada, predominantemente, com um único fornecedor no exterior. A alteração nas políticas governamentais de importação e ou atrasos excessivos nas liberações das cargas, poderiam causar um efeito adverso na produção, custo de produção, redução das receitas e também nas margens operacionais da companhia.

**As operações da companhia consomem muita energia e a escassez ou preços altos podem alterar negativamente.**

A companhia possui duas subestações de energias de 69 kV e possui contratos de energia livre com duas distribuidoras. A eletricidade não pode ser substituída por outra fonte de energia nas plantas da companhia, e o seu racionamento ou interrupções de fornecimento, como ocorreu no Brasil em 2001, podem afetar negativamente a produção das unidades industriais.

**f) a seus clientes;**

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

##### **A inadimplência por parte dos clientes pode afetar negativamente a liquidez da companhia e o aumento do custo de capital de giro.**

O risco decorrente do não recebimento dos créditos juntos aos seus clientes, poderia gerar falta de garantia nos contratos de empréstimos junto as instituições financeiras diminuindo assim a liquidez dos recebíveis e, por conseguinte, piora do rating da companhia e os efeitos no aumento do custo de capital de giro.

##### **A rescisão de contrato de distribuição.**

A companhia possui contratos de distribuição de produtos em nível nacional com a empresa Etilux Comércio e Indústria Ltda e que correspondem a aproximadamente 35% do seu faturamento. Tais contratos, se rescindidos, importarão em multa a ser calculada à época da rescisão, bem como num incremento do custo de capital de giro da empresa. De outra parte, a rescisão dos referidos contratos importará na absorção pela Mundial das atividades de distribuição de produtos ocasionando uma pressão adicional na demanda por capital de giro que poderá ser compensada com um acréscimo substancial das suas receitas.

##### **g) aos setores da economia nos quais o emissor atue;**

##### **Os setores da economia em que atuamos, a crescente consolidação do setor de varejo no Brasil poderá exercer pressões em nossas margens e resultado operacional.**

O setor de varejo no Brasil tem passado por um processo de consolidação nos últimos anos. A consolidação do varejo pode resultar em maiores e mais sofisticados clientes, com um poder de barganha crescente e capazes de operar com um estoque reduzido e resistir a aumento de preços, além de demandar preços menores e aumento de programas de promoção. Tais varejistas podem ainda vir a substituir os espaços nas gôndolas atualmente ocupados por nossos produtos por produtos de marcas próprias ou de outros concorrentes com preços inferiores. Se não formos capazes de responder eficazmente a estas tendências, o ritmo de crescimento de nossas vendas poderá diminuir ou seremos ainda obrigados a ter que reduzir nossos preços ou aumentar nossos gastos com promoção, os quais poderão adversamente afetar nossos resultados.

O setor de beleza pessoal e consumo de produtos de uso domésticos é altamente competitivo; a concorrência é caracterizada pela variedade de produtos, ações promocionais, preços, qualidade, atendimento, localização das lojas, reputação e disponibilidade de crédito para o consumidor, entre outros. Temos muitos e variados concorrentes nessas linhas de produtos, se não competirmos de forma eficaz no que

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

se diz respeito a esses fatores, nossa participação de mercado, nossos resultado operacional e nossa situação financeira podem ser afetados negativamente.

**h) à regulação dos setores em que o emissor atue;**

Uma divisão da Companhia que corresponde a  $\frac{1}{4}$  do faturamento total está sujeita a regulamentação pela ANVISA, pelo quê, mantem protocolos e sistemas de controle de qualidade visando mitigar os riscos correlatos.

O sistema de garantia da qualidade, o sistema de cosmeto-vigilância, e o permanente acompanhamento de adequação às normas vigentes, apoiados por consultoria externa, confere ao negócio um bom nível de segurança quanto ao risco regulatório.

Inobstante, o bom nível de segurança mantido pela Companhia, não pode ser descartada a hipótese de eventuais alterações na cadeia produtiva em decorrência do exercício do poder regulatório da ANVISA.

**i) aos países estrangeiros onde o emissor atue.**

A Companhia atua no mercado externo, EUA, Argentina, Asia e Europa com suas subsidiárias. A receita nesses mercados somou R\$ 4,4 milhões, nesse primeiro trimestre de 2012, o que representa uma queda de 11,5% quando comparada aos três primeiros meses de 2011, R\$ 5 milhões. As fortes crises internacionais e a recessão na Europa podem afetar negativamente os resultados de vendas nestes países.

#### **4. Fatores de risco / 4.2 - Descrição - Riscos de Mercado**

Não há qualquer tipo de expectativas de redução ou aumento de exposição aos fatores de riscos mencionados no item 4.1 desta seção que seja relevante e que deva ser comentado pela Companhia.

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

**Descrição dos processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam partes:**

- a) Processos Cíveis: São constituídas basicamente por ação de rescisão de contratos de representação comercial, ação de cobrança de honorários advocatícios e ações indenizatórias em geral, com respectivos pedidos de indenização, sendo os abaixo descritos aqueles que a Companhia considera mais relevantes:

1.

| Processo nº 001/1.06.0049935-2                   |   |
|--|---|
| Juízo  | 4ª Vara Cível da Comarca de Porto Alegre/RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 03/03/2006  |
| Partes no Processo                               | Raimpex Assessoria e Consultoria de Comércio Internacional Ltda, RINALDO LOPES DA SILVA, WANDERLEY HOFLE, ANDREA SELBACH DE FREITAS MACHADO e ALCINDO PEREIRA LEOTE x Mundial S/A Produtos de Consumo, PAULO RICARDO DE MORAES MACHADO e PR VIAGENS E TURISMO LTDA.   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 2.661.239,25  |
| Principais Fatos                                 | Raimpex ingressou com uma ação reparatória requerendo o pagamento de perdas e danos e lucros cessantes havidos com o desvio da clientela da empresa Raimpex para Dominium Logística, em valores a serem apurados por liquidação de sentença, alegando que o Grupo Mundial solicitou, além daqueles já prestados, serviços de armazenamento no porto de Rio Grande, tendo a empresa autora investido na cidade a fim de dar atendimento às necessidades da cliente. Defesa refutou o pedido de indenização, alegando a existência de justa causa no desfazimento do contrato existente entre as partes. A sentença foi julgada improcedente, onde os autores foram condenados ao pagamento das custas processuais e honorários advocatícios fixados em R\$ 6.000,00 (seis mil reais), igualmente dividido entre os três representantes dos demandados, devidamente corrigido pelo IGP-M a contar da publicação da sentença. Autores apresentaram Recurso de Apelação. Autos estão no Tribunal de Justiça aguardando o julgamento do recurso. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Remota  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Alta  |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

2.

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

| Processo nº 0035433-64.2008.814.0301             |  |
|--|--|
| Juízo  | 2ª Vara Cível da Comarca de Belém do Pará/RS   |
| Instância  | Instrução  |
| Data da Instauração                              | 14/06/1999   |
| Partes no Processo                               | Bazar Icaraí Ltda x Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 691.190,14   |
| Principais Fatos                                 | <p>Ação indenizatória. Mundial apresentou impugnação ao valor da causa que foi procedente admitindo como valor a ser-lhe atribuído à importância de R\$ 240.000,00. processo foi retirado do Tribunal/ Cartório pelo Dr. Raphael Siqueira (Advogado do Autor) em 27/08/03 e até agora não devolvido. Em 29/09/2008 foi protocolada a busca de autos encaminhada pelo Jurídico do RS do Grupo Mundial e completada pelo advogado de Belém (dados); Em 07/10/2008 a Juíza da Vara até então responsável pelo feito, encaminhou o feito para redistribuição, ante a mudança da competência da Vara;</p> <p>Em 08/10/2008 foi criado pela redistribuição o Processo de Cobrança de Autos n.º 2008.1.099511-6, de competência da 2.ª Vara Cível da Capital, Juíza Dra. Sandra Maria Aragão Klautau, o qual aguarda despacho, visto que foi recebido no Gabinete da Juíza em 24/10/2008.</p> |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível   |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Média  |
| Valor Provisionado                               | Não há   |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

3.

| Processo nº 1999.001.119368-3                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 15ª Vara Cível da Comarca do Rio de Janeiro   |
| Instância  | Instrução   |
| Data da Instauração                              | 01/09/1999  |
| Partes no Processo                               | Condomínio do Edifício Rosa x Mundial S/A - Produtos de Consumo (Zivi S/A Cutelaria)  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 148.039,33  |
| Principais Fatos                                 | <p>Trata-se de ação de cobrança de quotas condominiais vencidas das competências 10/1995, 04 e 05/1998, 01 à 08/99 , e vencidas com o transcurso da lide. O débito vencido ao tempo do ajuizamento da ação (31/08/99) era de R\$ 5.115,86. Citada e contestada a ação, restou proferida sentença julgando procedente o pedido, e, condenando a empresa no pagamento das quotas condominiais reclamadas na inicial vencidas, e, vencidas até o trânsito em julgado da decisão, com acréscimo de correção monetária, juros dos vencimentos, custas processuais e honorários de 10% do valor da condenação. Sentença foi publicada em 16/01/2003. Empresa citada da execução no valor de R\$ 51.747,43. A Execução foi direcionada por penhora sobre o imóvel; O Imóvel foi avaliado em R\$ 220.000,00 em 11/05/2006 .Condomínio apresentou novo cálculo atualizado do débito INCLUINDO PARCELAS VENCIDAS ATÉ 08/2006, EMBORA SENTENÇA TENHA LIMITADO A EXECUÇÃO A 01/2003 – valor R\$ 107.338,70; Bem arrematado em 2ª. Praça em 29/09/2006 por R\$ 165.500,00; Município do RJ peticiona nos autos informando débitos do IPTU no valor de R\$ 7.347,49, anos 2002/03/04 e 05.</p> <p>juízo da 1ª. Vara Federal de Execuções Fiscais requisita transferência do produto do leilão em face do débito maior de INSS e penhora preferencial. Condomínio postula levantamento do crédito, indeferido ;Arrematante postula reserva de valor para ver quitado o IPTU; Autorizado levantamento de R\$ 9.551,23 pelo Município para quitação do IPTU pendente. Município recebe e cobra diferença decorrente de atualização da conta no valor de R\$ 798,63. Determinado a transferência do saldo do produto do leilão para a vara Federal das Execuções Fiscais em 15/02/2011. Posição Atual: Protocolada petição da empresa alegando erro material na conta credora do condomínio que inclui parcelas extra-sentença no cálculo, buscando reduzir o débito junto ao condomínio em 26/05/2011. Desde 08/07/2011 processo esta com a Procuradoria do Município.</p> |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Média   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

4.

| Processo nº 140.02.888564-2                      |   |
|--|---|
| Juízo  | 4ª Vara Cível da Comarca de Salvador /BA  |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 05/02/2002  |
| Partes no Processo                               | Eduardo Laranjeira e Filho Ltda x Mundial SA Produtos de Consumo e Hercules Fábrica de Talheres S/A   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 3.581.146,68  |
| Principais Fatos                                 | O autor ingressou com a ação requerendo a rescisão do contrato de representação comercial, bem como indenização no montante histórico de R\$ 2.710.316,13 (valor com data de 22.01.02). Houve contestação por parte das empresas rés. Foram realizadas audiências de instrução. Em 31/08/04, foi proferida sentença na qual foi julgada procedente a ação. Contra essa decisão, as rés interpuseram recurso de apelação. Em 03/11/2005 foi julgada a apelação, sendo que a mesma não foi conhecida. A ré interpôs embargos de declaração, os quais foram rejeitados. Em 15/03/2006 foi expedida carta de sentença, e em 15/09/2006 foi publicada decisão favorável admitindo o recurso especial interposto pelas rés, sendo determinada a remessa dos autos ao Superior Tribunal de Justiça, para julgamento do recurso pelo Superior Tribunal de Justiça. Provido o Agravo Regimental interposto pelas rés, o qual deu provimento ao Recurso Especial igualmente interposto por aquelas e determinou o retorno dos autos ao tribunal de origem (TJ-BA) para que este proceda ao exame da apelação. RECURSO ESPECIAL PROVIDO. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Alta  |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

5.

| Processo nº 010.1.05.002.4351-7                  |  |
|--|--|
| Juízo  | 4ª Vara Cível da Comarca de Caxias do Sul  |
| Instância  | Execução   |
| Data da Instauração                              | 21/02/2003   |
| Partes no Processo                               | JA Costa Ltda x Mundial SA Produtos de Consumo   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 976.233,41, sendo que a Companhia já pagou o Incontroverso no valor de R\$ 141.284,06 que já foi liberado ao autor e está discutindo o restante (R\$ 719.393,01).  |
| Principais Fatos                                 | O autor ingressou com a ação de indenização fundada em suposta rescisão de contrato de representação comercial por parte da ré. Em 29/04/2005 foi proferida sentença julgando parcialmente procedente a ação, condenando a ré a pagar ao autor "indenização de 1/12, sobre todas as comissões auferidas durante o contrato, e aviso prévio de 1/3, sobre as três últimas comissões percebidas", no valor correspondente a US\$ 68.708,71. Em 09/11/2005 foi, por maioria, negado provimento ao recurso de apelação da ré. Em 22/11/2005 a ré interpôs embargos de declaração. Em 18.01.06 foi proferido acórdão acolhendo, em parte, os embargos declaratórios da ré. Em 08.02.06 foi interposto recurso especial pela ré, o qual foi admitido e desprovido. Protocolamos Impugnação ao Cumprimento de sentença para discutir valor controverso de R\$ 858.038,10 e indicamos bens (máquinas) como garantia, os quais foram aceitos pelo juiz. Processo esta aguardando julgamento da Impugnação ao Cumprimento de Sentença. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível   |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Média  |
| Valor Provisionado                               | Não há   |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

6.

| Processo nº 001/1.06.0014578-0                   |  |
|--|--|
| Juízo  | 4ª Vara Cível da Comarca de Porto Alegre/RS  |
| Instância  | Recursal   |
| Data da Instauração                              | 17/01/2006   |
| Partes no Processo                               | Faraco de Azevedo Advogados x Mundial SA Produtos de Consumo e Hércules S/A Fábrica de Talheres  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 787.253,32   |
| Principais Fatos                                 | Os autores ingressaram com a ação visando à cobrança de honorários advocatícios cumulada com perdas e danos e indenização por dano moral. Foram apresentadas contestações, réplica e tréplica pelas partes. Foi realizado laudo pericial contábil para apurar os valores que seriam devidos pelas rés aos autores, caso os critérios de correção do preço do contrato fossem aqueles constantes do instrumento original escrito celebrado pelas partes (desconsiderando-se, portanto, o fato de as partes terem ajustado verbalmente outros valores ao longo da relação contratual, conforme alegam as rés). Em 23.05.08, foi realizada audiência de instrução e julgamento. Foi proferida sentença julgando parcialmente procedente a ação, condenando as rés a pagarem à autora o valor de R\$ 666.590,76, com correção pelo IGP-M e juros legais contados de 02/07/07, bem como a pagarem perdas e danos decorrentes da transferência de mandatos a outros advogados, em valor a ser apurado em liquidação por arbitramento. Foram ainda fixados honorários de sucumbência na razão de 15% sobre o valor total da condenação (valor líquido e a liquidar), devendo as rés arcarem com as custas na proporção de 80% do valor. As partes rés interpuseram recursos de apelação e a parte autora interpôs recurso adesivo, todos eles devidamente contra-arrazoados. Apelação das rés improvidas. Opostos Embargos de Declaração pela empresa que estão aguardando julgamento. Posição atual: decisão da 15ª Câmara Cível foi no sentido de negar provimento às apelações da Mundial e da Hércules (bem como negar provimento ao recurso adesivo dos autores), tendo ficado mantida a sentença (que condenou as empresas a pagarem a diferença de correção monetária e perdas e danos ( êxito sobre os processos trabalhistas). |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível   |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Média  |
| Valor Provisionado                               | Não há   |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

7.

| Processo nº : 583.00.2002.173424-0               |  |
|--|--|
| Juízo  | 16ª Vara Cível da Comarca de São Paulo/SP  |
| Instância  | Recursal   |
| Data da Instauração                              | 01/08/2002   |
| Partes no Processo                               | Michel Merheje & Cia Ltda x Farmais – Farmácia Moraes Ltda., Magazine Angelo Conti Ltda. e Mundial S/A Produtos de Consumo (Zivi S/A Cutelaria)  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 198.831,53   |
| Principais Fatos                                 | <p>visando impedir a fabricação e comercialização de alicates e distribuição de folhetos promocionais com figura dos referidos alicates, pela Mundial S/A, tendo sido indeferida a liminar.</p> <p>A ação foi distribuída por dependência à medida cautelar nº 000.02.157959-8. Em 10.03.2006, foi proferida a sentença do juízo da 16ª Vara Cível de São Paulo, julgando improcedentes os pedidos formulados pela Merheje. Tal sentença confirmou que os produtos da Mundial não infringem direitos da Merheje. Em 27.03.2006, a Merheje apresentou recurso de apelação contra a sentença improcedente. Após a juntada das contrarrazões de apelação dos Réus, o processo foi remetido ao Tribunal de Justiça de São Paulo.</p> <p>O recurso foi incluído na pauta de julgamento do dia 23.03.2010. A Turma Julgadora negou provimento ao recurso. Em vista disso, a Merheje opôs embargos de declaração, os quais foram rejeitados.</p> <p>Após, interpôs recurso especial e extraordinário contra o acórdão que negou provimento à apelação, sendo que a ambos foi negado seguimento. Dessa forma, a Merheje interpôs Agravo de instrumento de despacho de negatório contra as decisões que negaram seguimento aos recursos, sendo certo que, em 07.12.2011, protocolamos nossas contrarrazões aos aludidos Agravos. processo aguardando julgamento do Recurso.</p> |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Remota   |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Média  |
| Valor Provisionado                               | Não há   |

8.

| Processo nº 560927-30.2000.8.06.0001             |  |
|--|--|
| Juízo  | Vara Cível da Comarca de Fortaleza/CE  |
| Instância  | Concluso   |
| Data da Instauração                              | 30/08/2001   |
| Partes no Processo                               | Aureliano Rodrigues Maia ME x Mundial S/A Produtos de Consumo (Eberle S.A Industria e Tecnologia)  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 187.815,93   |
| Principais Fatos                                 | <p>Ação indenizatória interposta em 11/08/2011 em que o autor alega que atrasou o pagamento de alguns títulos em atraso em razão de que não recebeu os boletos. Afirma que mesmo após o pagamento teve os títulos protestados. Sentença procedente condenando a ré a pagar R\$ 20.000,00 a título de danos morais e mais lucros cessantes a serem calculados em liquidação de sentença. Calculos do autor homologado no valor de R\$ 187.815,93. Autos estão conclusos aguardando intimação da empresa para pagamento.</p> |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível   |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Média  |
| Valor Provisionado                               | R\$ 187.815,93   |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

- b) Processos Trabalhistas: Em 31 de dezembro de 2011, os processos trabalhistas são relativos basicamente a questões propostas por ex empregados e pessoal terceirizado, versando sobre verbas de cunho salarial, como horas extras, adicional de insalubridade e periculosidade, sendo os abaixo descritos aqueles que a Companhia considera mais relevantes:

1.

| Processo nº 00537200723104007                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 01ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/06/2007  |
| Partes no Processo                               | M.C R. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 106.273,21  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Provável  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | R\$ 106.273,21  |

2.

| Processo nº 00004512620105040232                 |   |
|--|---|
| Juízo  | 02ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/05/2010  |
| Partes no Processo                               | R. V. A. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 106.559,66  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

3.

| Processo nº 00637200623204009                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 02ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Execução  |
| Data da Instauração                              | 01/02/2009  |
| Partes no Processo                               | M.L.Q.F. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 108.038,37  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Provável  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | R\$ 108.038,37  |

4.

| Processo nº 00810200523204009                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 02ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/01/2007  |
| Partes no Processo                               | C. W. C. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 119.865,64  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

5.

| Processo nº 00189200723104008                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 01ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/03/2007  |
| Partes no Processo                               | M. E. V. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 123.746,70  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Provável  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | R\$ 123.746,70  |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

6.

| Processo nº 00383200723204000                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 02ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/02/2009  |
| Partes no Processo                               | H. R. X Mundial S/A Produtos de Consumo   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 126.086,85  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

7.

| Processo nº 00833200603004004                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 30ª Vara do Trabalho de Porto Alegre/RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/02/2009  |
| Partes no Processo                               | S.N. R. X Mundial S/A Produtos de Consumo   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 131.562,84  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Provável  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | R\$ 131.562,84  |

8.

| Processo nº 00387200702904009                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 29ª Vara do Trabalho de Porto Alegre/RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/05/2007  |
| Partes no Processo                               | V. T. S.G. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 145.135,02  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Provável  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | R\$ 145.135,02  |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

9.

| Processo nº 01227200723104000                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 01ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/09/2007  |
| Partes no Processo                               | A. J. K. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 178.745,24  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Provável  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | R\$ 178.745,24  |

10.

| Processo nº 02423200900715003                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 01ª Vara do Trabalho de Americana SP  |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/11/2009  |
| Partes no Processo                               | J. D. S. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 186.192,96  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Remota  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

11.

| Processo nº 01256200823104002                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 01ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/12/2008  |
| Partes no Processo                               | S. M. X Mundial S/A Produtos de Consumo   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 229.000,00  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

12.

| Processo nº 00007605020105040231                 |   |
|--|---|
| Juízo  | 01ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/07/2010  |
| Partes no Processo                               | S.M.L. S. X Mundial S/A Produtos de Consumo   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 302.873,87  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

13.

| Processo nº 00007605020105040231                 |   |
|--|---|
| Juízo  | 02ª Vara do Trabalho de Gravataí RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/02/2009  |
| Partes no Processo                               | A. J. K. X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 349.059,28  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Possível  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | Não há  |

14.

| Processo nº 00526200501304007                    |   |
|--|---|
| Juízo  | 13ª Vara do Trabalho de Porto Alegre RS   |
| Instância  | Recursal  |
| Data da Instauração                              | 01/07/2005  |
| Partes no Processo                               | A. R.L X Mundial S/A Produtos de Consumo  |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 349.842,24  |
| Principais Fatos                                 | Verbas de cunho salarial, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por acidentes do trabalho e doenças ocupacionais, entre outros, valores individualmente não significativos, deduzidos os respectivos depósitos judiciais. |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Provável  |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Médio   |
| Valor Provisionado                               | R\$ 349.842,24  |

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

- c) Processos Administrativos e Tributários: anteriores a dezembro de 1999 foram incluídas no REFIS e os posteriores, incluídos no PAES, no REFAZ - ICMS e no Parcelamento previsto na Lei nº. 11.941/2009. Atualmente todos os processos administrativos e judiciais estão suspensos por conta dos referidos parcelamentos. Abaixo a provisão provável consolidada até 31/12/2010:

|                       | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|-----------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                       | <b>31/12/11</b>     | <b>31/12/10</b> | <b>31/12/11</b>    | <b>31/12/10</b> |
| Provisões tributárias | 36                  | 36              | 36                 | 36              |
|                       | <b>36</b>           | <b>36</b>       | <b>36</b>          | <b>36</b>       |

- d) O emissor informa que não possui processo arbitral em tramite e que os processos judiciais e administrativos são classificados de acordo com o grau de risco de perda (provável, possível ou remota), com base na opinião dos seus assessores jurídicos, registrando em sua contabilidade o montante avaliado como perda provável, considerado suficiente para cobrir perdas que possam vir a ocorrer.

1. Consolidação das Contingências com probabilidade de perda provável:

Valores apresentados m R\$ mil:

|                                 | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|---------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                 | <b>31/12/11</b>     | <b>30/12/10</b> | <b>31/12/11</b>    | <b>30/12/10</b> |
| Provisões tributárias           | 36                  | 36              | 36                 | 36              |
| Provisões trabalhistas e cíveis | 4.295               | 4.592           | 5.076              | 4.905           |
|                                 | <b>4.331</b>        | <b>4.628</b>    | <b>5.112</b>       | <b>4.941</b>    |
| Depósitos Judiciais             | (2.109)             | (1.938)         | (2.109)            | (1.938)         |
|                                 | <b>2.222</b>        | <b>2.690</b>    | <b>3.003</b>       | <b>3.003</b>    |

2. Consolidação das Contingências Cíveis e Trabalhistas com probabilidade de perda possível:

As causas consideradas como perdas possíveis não estão registradas, mas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 25, devem ser divulgadas. Em 31 de dezembro de 2011, as causas consideradas de perda possíveis, conforme estimativa dos advogados da Companhia, são as seguintes:

Valores apresentados m R\$ mil:

|                     | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                     | <b>31/12/11</b>     | <b>31/12/10</b> | <b>31/12/11</b>    | <b>31/12/10</b> |
| Causas cíveis       | 9.991               | 12.157          | 13.836             | 12.462          |
| Causas trabalhistas | 6.292               | 6.900           | 6.712              | 6.900           |
| Causas tributárias  | 3.548               | -               | 3.548              | -               |
|                     | <b>19.831</b>       | <b>19.057</b>   | <b>24.096</b>      | <b>19.362</b>   |

**4. Fatores de risco / 4.4 - Processos não sigilosos – Adm/Contr/Invest**

Descrição dos processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte e cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores da Companhia ou de suas controladas:

| Processo nº 041/1.11.0000991.7                   |  |
|--|--|
| Juízo  | Vara Cível da Comarca de Canela/RS   |
| Instância  | Instução   |
| Data da Instauração                              | 23/05/2011   |
| Partes no Processo                               | Metalcan SA x Monte Magré S/A (100% Controlada pela Mundial S/A)   |
| Valores, Bens ou Direitos Envolvidos             | R\$ 260.672,33   |
| Principais Fatos                                 | <p>A empresa Autora ingressou com Ação Anulatória de Registro Público de Imóvel com Pedido Liminar de proibição de averbação de qualquer alienação nas matrículas 216, 1987, 2687 e 6915 dos imóveis de propriedade da Agravante e, pedido de concessão ao benefício da assistência judiciária gratuita, tendo sido ambos deferidos pelo juízo a quo.</p> <p>A Monte Magré agravou da decisão, sendo que foi deferido o efeito suspensivo da decisão e o agravo está pendente de julgamento.</p> <p>Tendo em vista o efeito suspensivo foi cancelado nas matrículas a determinação de proibição de alienação dos imóveis.</p> <p>A Monte Magré contestou a ação e protocolou Reconvenção requerendo indenização por danos morais e materiais.</p> <p>Posição Atual: Aguardando manifestação da Metalcan acerca da Contestação e Reconvenção.</p> |
| Chance de Perda (provável, possível ou remota)   | Remota   |
| Análise do impacto em casos de perda no processo | Média  |

#### **4. Fatores de risco / 4.5 - Processos sigilosos relevantes**

**Informações sobre processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam partes que não tenham sido divulgadas nos itens 4.3 e 4.4:**

Todos os processos relevantes que podem causar impactos na empresa foram relacionados no item 4.3 deste formulário.

#### **4. Fatores de risco / 4.6 - Processos repetitivos ou conexos**

**Descrição dos processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, que não estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes, em que o emissor ou suas controladas sejam parte e cujas partes:**

Todos os processos relevantes que podem causar impactos na empresa foram relacionados no item 4.3 deste formulário.

#### **4. Fatores de risco / 4.7 - Outras contingências relevantes**

**Descrição de outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores:**

Todos os processos relevantes que podem causar impactos na empresa foram relacionados no item 4.3 deste formulário.

#### **4. Fatores de risco / 4.8 - Regras-país origem/país custodiante**

Não apresenta.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

### Descrição dos principais riscos de mercado que a Companhia está exposta.

**Risco de preço das commodities:** esse risco está relacionando à possibilidade de oscilação no preço dos insumos (cobre e aço). Esses preços são regulados pelo mercado internacional e com poucos fornecedores. O impacto no preço do cobre é registrado nas linhas de Custo do Produto Vendido.

**Risco de taxas de juros:** esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas (ou ganhos) por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas aos seus passivos ou ativos (aplicações) no mercado. Esses impactos, se ocorressem, seriam registrados na conta de Despesas Financeiras na Demonstração do Resultado do Exercício.

**Risco de taxas de câmbio:** esse risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a receita de vendas, o custo do produto vendido e as despesas (ou receitas) financeiras.

**Risco de liquidez do mercado financeiro:** esse risco é oriundo da escassez das linhas de crédito para obtenção de empréstimo lastreado em recebíveis. Uma restrição ao crédito poderia gerar efeitos negativos sobre as operações da companhia. Esse impacto seria registrado em toda a operação, pois a necessidade de capital de giro aumentaria e a companhia teria dificuldade de honrar seus compromissos de curto prazo.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia conservadora, visando segurança, rentabilidade e liquidez.

Os critérios de escolha das operações obedecem a parâmetros que levam em consideração, a estrutura, o custo e o prazo das operações cotadas:

### a) Risco de moeda com variações cambiais

Para controle da exposição de riscos cambiais, a Companhia considera o *hedge* natural existente nos recebíveis em moeda estrangeira que são vinculadas aos contratos de câmbio.

#### *Análise de sensibilidade:*

Um fortalecimento do Real contra o Dólar aumentaria o patrimônio e o resultado da Companhia, conforme demonstrado abaixo. Esta análise é baseada nas variações que a Companhia considera razoável para a taxa de câmbio no período. As demais variáveis não teriam alterações, sob o ponto de vista da Companhia, pois se tratam de taxa de juros pré-fixadas.

| Modalidade                       | Controladora   |                | Consolidado     |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                  | 31/12/11       | 31/12/10       | 31/12/11        | 31/12/10       |
| Adiantamento de câmbio           | (8.974)        | (8.009)        | (8.974)         | (8.009)        |
| Fornecedor                       | (877)          | (498)          | (1.626)         | (1.365)        |
| <b>Passivo vinculado ao US\$</b> | <b>(9.851)</b> | <b>(8.507)</b> | <b>(10.600)</b> | <b>(9.374)</b> |
| Clientes                         | 11.714         | 10.326         | 5.865           | 10.326         |
| Mútuo                            | 3.394          | 2.124          | -               | -              |
| <b>Ativo vinculado ao US\$</b>   | <b>15.108</b>  | <b>12.450</b>  | <b>5.865</b>    | <b>10.326</b>  |
| <b>Exposição líquida</b>         | <b>5.257</b>   | <b>3.943</b>   | <b>(4.735)</b>  | <b>952</b>     |

### b) Risco de Crédito (sobre os ativos)

Os instrumentos financeiros que sujeitam a Companhia a riscos de crédito referem-se às disponibilidades e às contas a receber. A companhia possui aplicações financeiras que compõem as garantias dos empréstimos junto às mesmas instituições financeiras onde estão aplicados os recursos; e seu resgate está atrelado à amortização (ou quitação) do mesmo, restando minimizado o risco de perda do ativo. No que tange às contas a receber, a companhia possui uma política de análise de crédito, com um comitê de crédito que estipula o limite de crédito de cada um dos clientes.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado

### c) Risco de taxa de juros

#### **Análise de sensibilidade de valor justo para instrumento de taxa fixa.**

A Companhia contabiliza todos os ativos ou passivos financeiros com taxas de juros fixas pelo valor justo por meio do resultado. Portanto, uma alteração nas taxas de juros na data de relatório não alteraria o resultado.

#### **Análise de sensibilidade de valor justo para instrumento de taxa variável.**

A Companhia faz a captação das operações financeiras com taxas pós-fixadas, sendo que estas historicamente não sofreram variações significativas. Contudo, considerando que estas taxas de juros estão atreladas a taxa SELIC, verifica-se que o risco de aumento dos juros não constitui variável sobre a qual a empresa detém controle.

| Instrumentos de taxa variável                | Controladora                         |                      |                       |                       |
|--|--------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 31/12/2011                           | 31/12/2010           |                       |                       |
| Passivos financeiros                         | 101.671                              | 111.650              |                       |                       |
|  | <b>Receita sobre índice 31/12/11</b> | <b>Taxa provável</b> | <b>Redução de 25%</b> | <b>Redução de 50%</b> |
| Passivos Financeiros sujeitos a variação CDI | 10,64%                               | 10,64%               | 7,98%                 | 5,32%                 |
| Projeção sobre passivo financeiro-           |                                      | 10.818               | 8.113                 | 5.409                 |
| Instrumentos de taxa variável                | Consolidado                          |                      |                       |                       |
|  | 31/12/2011                           | 31/12/2010           |                       |                       |
| Passivos financeiros                         | 110.974                              | 136.678              |                       |                       |
|  | <b>Receita sobre índice 31/12/11</b> | <b>Taxa provável</b> | <b>Redução de 25%</b> | <b>Redução de 50%</b> |
| Passivos Financeiros sujeitos a variação CDI | 10,64%                               | 10,64%               | 7,98%                 | 5,32%                 |
| Projeção sobre passivo financeiro            |                                      | 11.808               | 8.856                 | 5.904                 |

#### **Política de gerenciamento de risco:**

A companhia avalia constantemente oportunidades de proteção patrimonial, através o gerenciamento de risco, visando proteger-se das oscilações da taxa de cambio e risco de commodities. Os instrumentos de proteção são derivativos (swaps de taxa de juros, swap de moeda, NDFs (Non Deliverable Forwards) ou Forward Extra).

A avaliação para decisão se deve ou não realizar hedge cobre é tomada em decisão de diretoria, avaliando tendência do metal, tendo como base a expectativa de aumento do custo desta matéria-prima. Essas reuniões são mensais, onde são discutidos os resultados financeiros de cada unidade de negócios.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**

As novas operações de hedge são analisadas em conjunto com a gerência e diretoria financeira, com base em uma análise prévia simulando todos os possíveis efeitos que possam gerar sobre o resultado da companhia. Uma vez realizada a operação são realizados testes e controles sistemáticos para manter o controle dos mesmos.

### d) Risco de liquidez

Representa o risco de escassez e dificuldade da Companhia honrar suas dívidas. A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos**

Não há.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Alterações significativas**

Não há outras informações que a Companhia considere relevante em relação ao item riscos de mercado, além daqueles já descritos neste formulário.

**6. Histórico do emissor / 6.1 / 2 / 4 - Constituição / Prazo / Registro CVM**

|   |                                |
|---|--------------------------------|
| <b>Data de Constituição do Emissor</b>  | 02/04/1896                     |
| <b>Forma de Constituição do Emissor</b> | Sociedade Anônima              |
| <b>País de Constituição</b>             | Brasil                         |
| <b>Prazo de Duração</b>                 | Prazo de Duração Indeterminado |
| <b>Data de Registro CVM</b>             | 12/12/1979                     |

## **6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico**

**1896** - Fundação da empresa por Abramo Eberle em 02/04/1896. chamava-se: Abramo Eberle & Cia (pequena funilaria) e mais tarde: metalúrgica Abramo Eberle Ltda.

**1907** - Início da fabricação de artigos para montaria.

**1918** - Início da fabricação de talheres, cutelaria e pertences para mesa e cozinha.

**1920** - Começa a fabricação de artigos sacros com grande sucesso por longos anos.

**1928** - Início da produção de botões de pressão e rebites destinados à indústria de vestuário e do calçado.

**1940** - A empresa começa a fabricar motores elétricos para seu uso e para terceiro.

**1947** - Início da fundição de ferro e da produção de tesouras, facas, espadas, máquinas de uso domésticas e estampados convencionais.

**1966** - A Eberle transformou-se em empresa de capital aberto e inicia a construção do parque industrial de São Ciro, em Caxias do Sul, num terreno com área de 427 mil m2.

**1968** - Inauguração da fábrica destinada exclusivamente à produção de motores elétricos com área construída de 30.000 m2.

**1974** - Inauguração da fábrica destinada exclusivamente à produção componentes metálicos ( botões, ilhoses, rebites, fivelas, argolas e outros) com área de 25.000 m2.

**1982** - Implantada a mecânica de estamparia de precisão para a indústria eletroeletrônica de comunicação, automobilística e informática, neste mesmo a razão social foi alterada pra Eberle S.A.

**1985** - Em 14/07/85 a Companhia Zivi-Hercules com sede em Porto Alegre assume o controle acionário da Eberle S.A..

**1988** - Construção da fábrica de fios de cobre esmaltados para a produção de motores elétricos.

**1989** - Construída mais uma unidade industrial para a produção de motores elétricos fracionários com área de 6.000 m2.

**1991** - A Eberle S.A. desativa todas as linhas de produção de consumo (tesouras, talheres, máquinas de uso doméstico, artigos sacros, artigos para montaria, pertences para mesa, etc...) assumidas parcialmente pela controladora Zivi - Hercules.

## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

A Eberle S.A. é a indústria metalúrgica mais antiga desta região, nasceu praticamente com Caxias do Sul, cresceu e ajudou a cidade a crescer, sempre foi a empresa que mais proporcionou empregos no município chegou a ter um quadro de 5.680 funcionários. Ao longo de sua história, centenas de profissionais deixaram a Eberle S.A. para se estabelecer por conta própria, hoje titulares de prósperas empresas que enriquecem o parque fabril desta cidade e do Rio Grande do Sul.

A Companhia passou a atender intensamente a dois segmentos de mercado operando com duas unidades independentes:

**a)** Eletroacionamentos – fabricação de motores para condicionamento de ar, motores da linha tubo, motores da linha industrial, motores da linha coifa e produtos sinérgicos (eletrobombas, conversores de frequência, tineres, etc...)

**b)** Componentes de Fixação - fabricação de botões, rebites, ilhóses e estampados de precisão para a indústria de vestuário, do calçado, de autopeças e eletroeletrônica.

**2003** – Concluiu-se mais uma etapa importante do processo de reestruturação da Eberle S.A. a companhia realizou a reavaliação de seus ativos, passou pelo processo de capitalização e finalizou alterando sua estrutura societária, incorporando a Zivi S.A. – Cutelaria, alterando sua razão social para Mundial S.A. – Produtos de Consumo a partir de 2004.

Com o surgimento da Mundial S.A. pode-se concluir o processo de redefinição dos negócios da empresa, para tanto era necessário ter-se uma marca corporativa que respaldasse cada unidade de negócio sem perder a visão de grupo portanto cada negócio passou a ter sua marca e respectivos objetivos estratégicos e operacionais

**2004** - O fato marcante e que merece destaque na condução dos negócios da Mundial S.A, foi a venda da unidade de motores elétricos para a Metalcorte Inox Ltda. com isto a Mundial S.A consolida a fase de desmobilização de negócios que não estavam vinculados as estratégias de longo prazo, focada em negócios ligados a produtos de consumo.

**2005** - Em dezembro de 2005 a Companhia alienou sua participação na distribuidora norte-americana Mundial Inc .

**2006** - Em setembro de 2006 a Companhia início à operação Asiática da Mundial S/A, através de uma “joint-venture” Mundial Co Ltd, da qual a Mundial S/A detém indiretamente 70%. Esta operação tem como missão precípua a identificação e gerenciamento de parceiros fornecedores bem como a distribuição de produtos com

## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

as nossas marcas tanto no mercado asiático quanto nos demais mercados em que atuamos.

**2008** – Em 28 de março de 2008, a Mundial S.A. assinou contrato de aquisição da marca de esmaltes Impala, do Laboratório Avamiller de Cosméticos. O negócio incluiu além de esmaltes, batons e produtos para cabelo e corpo.

**2009** – A companhia adquiriu a participação integral em 2009, no Laboratório Avamiller Ltda. (Avamiller), com sede em Guarulhos – SP, atua no segmento de esmaltes e outros itens de beleza pessoal, e também a participação integral na Mundial Inc., com sede em Walpole, Massachusetts – EUA, que atua na comercialização e distribuição dos produtos de consumo e fashion.

**2010** – A Companhia iniciou operações de varejo no mercado norte-americano, estabelecendo, inicialmente, no sul da Florida, uma rede de 5 quiosques para venda dos produtos da divisão de Personal Care, instalados nos principais shopping centers de Miami e Fort Lauderdale.

Iniciou no final de dezembro, operações pela Mundial Distribuidora de Produtos e Consumo, com sede no Rio de Janeiro, que atua na comercialização e distribuição dos produtos de consumo e fashion, motores e demais itens de beleza pessoal.

**2011** – A companhia anunciou a intenção de ingressar no Novo Mercado da BM&FBovespa e tomou as primeiras medidas para implementar esta decisão . Em julho deste ano, anunciou a celebração de um acordo de aporte de capital (SEDA – Stand-by Equity Distribution Agreement) no montante de US\$ 50 milhões a ser implementado em 2 anos.

**2012** – Em Janeiro, os acionistas da Companhia aprovaram a conversão da totalidade das ações preferenciais em ações ordinárias. A conversão das ações é uma das etapas para migrar para o segmento especial da BM&FBOVESPA, Novo Mercado e elevar o nível de Governança Corporativa. O estatuto também foi alterado de acordo com as regras do segmento.

## 6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação

### Principais eventos societários ocorridos nos 3 últimos exercícios.

#### Exercício de 2011:

##### a. Evento:

Alienação judicial dos imóveis não operacionais da Companhia, situados em Porto Alegre-RS à Avenida Visconde de Pelotas nºs 360 e 130.

##### b. principais condições do negócio:

A alienação foi celebrada, com a concordância da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e homologada pela Justiça Federal. A propriedade de referidos imóveis é detida em condomínio com a sua acionista Hercules S/A. – Fabrica de Talheres. O valor da alienação é de R\$ 35,53 milhões, os quais serão pagos pelo comprador em 7 parcelas mensais mediante depósito em juízo do respectivo valor. O produto da venda será integralmente revertido ao programa de amortização acelerada da dívida fiscal.

##### c. sociedades envolvidas:

A Companhia e sua controlada Hercules S/A – Fábrica de Talheres.

##### d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:

O evento não envolveu ações da Companhia.

##### e. quadro societário antes e depois da operação:

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

#### Exercício de 2010

##### a. Evento 1:

Abertura da controlada Mundial Personal Care em Miami – USA.

##### b. principais condições do negócio:

A empresa foi constituída com o capital de U\$ 1,00.

A abertura desta controlada visa a comercialização de mercadorias com a marca Mundial em quiosques localizados em shopping centers no Estados Unidos.

## 6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação

### **c. sociedades envolvidas:**

A Mundial S.A. – Produtos de Consumo não possui sócios nesta operação.

### **d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:**

O evento não envolveu ações da Companhia.

### **e. quadro societário antes e depois da operação:**

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

### **a. Evento 2:**

Abertura da Distribuidora Mundial de produtos de Consumo em Itatiaia, estado do Rio de Janeiro.

### **b. principais condições do negócio:**

A empresa foi constituída com o capital de R\$ 100.000,00, sendo que a Mundial S.A. é detentora de 99% do capital dessa empresa.

A abertura desta controlada visa à distribuição em território nacional de produtos das marcas Mundial, Hercules e Laboratório Avamiller.

### **c. sociedades envolvidas:**

A Companhia constituiu a Mundial Distribuidora de Consumo Ltda. em sociedade com a controlada Eberle Equipamentos e Processos.

### **d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor.**

O evento não envolveu ações da Companhia.

### **e. quadro societário antes e depois da operação.**

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

### **a. Evento 3:**

Venda de imóvel e terreno em Caxias do Sul.

### **b. principais condições do negócio:**

## 6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação

Adjudicação junto a Secretaria da Fazenda Estadual do Rio Grande do Sul de imóvel avaliado em R\$ 30.060.

### **c. sociedades envolvidas:**

A Mundial S.A. – Produtos de Consumo não possui sócios nesta operação.

### **d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:**

O evento não envolveu ações da Companhia.

### **e. quadro societário antes e depois da operação**

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

### **a. Evento 4:**

Adesão ao programa de parcelamento Estadual - AJUSTAR.

### **b. principais condições do negócio:**

Redução no montante da dívida de juros no valor de R\$ 59.237. O saldo foi pactuado em 120 parcelas.

### **c. sociedades envolvidas**

A Mundial S.A. – Produtos de Consumo não possui sócios nesta operação.

### **d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor**

O evento não envolveu ações da Companhia.

### **e. quadro societário antes e depois da operação**

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

## **Exercício de 2009**

### **a. Evento 1:**

Aquisição do Laboratório Avamiller Ltda. (IMPALA), com sede em Guarulhos, estado de São Paulo;

## 6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação

### **b. principais condições do negócio:**

A aquisição ocorreu pelo valor de R\$ 22.500.000,00.

A aquisição desta empresa visa a entrada da Mundial S.A. – Produtos de Consumo no segmento de esmaltes fazendo a sinergia com os produtos da Mundial.

### **c. sociedades envolvidas:**

A aquisição ocorreu em parceria com a controlada Eberle Equipamentos e Processos. A Mundial S.A. – Produtos de Consumo possui 99% do capital votante e a Eberle Equipamentos 1%.

### **d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:**

O evento não envolveu ações da Companhia.

### **e. quadro societário antes e depois da operação:**

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

### **a. Evento 2:**

Aquisição da participação integral na Mundial Inc., com sede em Walpole, USA.

### **b. principais condições do negócio:**

A Mundial INC foi readquirida pelo valor nominal de R\$ 2.310.000,00

A reaquisição visa à retomada do mercado norte-americano que apresenta expansão no segmento de *Personal Care*.

### **c. sociedades envolvidas.**

A Mundial S.A. – Produtos de Consumo não possui sócios nesta operação.

### **d. Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:**

O evento não envolveu ações da Companhia.

### **e. quadro societário antes e depois da operação.**

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

**6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação****a. Evento 3:**

Adesão ao programa de parcelamento Federal Lei 11.941.

**b. principais condições do negócio:**

Redução no montante da dívida no valor de R\$ 76.051. O saldo foi pactuado em 180 parcelas.

**c. sociedades envolvidas**

A Mundial S.A. – Produtos de Consumo não possui sócios nesta operação.

**d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:**

O evento não envolveu ações da Companhia.

**e. quadro societário antes e depois da operação**

Não houve alterações no quadro societário da Companhia.

## **6. Histórico do emissor / 6.6 - Outras inf. relev. - Histórico**

Não há.

## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

As atividades da Companhia são divididas em:

**Fashion:** tem por objeto a industrialização e comercialização de pertences metálicos para indústrias de confecção, calçados de couro e plásticos, artigos metálicos de adorno, artigos e componentes metálicos e plásticos para a indústria, fundição de metais ferrosos e matrizes para estamperia e injeção plástica ou metálica.

**Personal Care:** tem por objeto a fabricação e a comercialização de artigos de manicure e beleza pessoal, a importação e exportação destes produtos, inclusive matérias-primas e equipamentos.

**Gourmet:** tem por objetivo a fabricação e a comercialização de facas profissionais, talheres e utensílios de uso geral, a importação e exportação destes produtos.

**Craft:** tem por objetivo a fabricação e comercialização de artigos de uso profissional como tesouras e artigos para trabalhos manuais, a importação e exportação destes produtos.

Através de suas controladas a companhia ainda atua nos segmentos:

**Laboratório Avamiller de Cosméticos Ltda.**, com sede em Guarulhos – SP, que atua no segmento de esmaltes e outros itens de beleza pessoal.

**Eberle Equipamentos e Processos S.A.**, com sede em Caxias do Sul – RS, atua na produção e comercialização de motores (Syllent).

Através das controladas diretas e indiretas, Mundial Inc. e Mundial Personal Care LLC, ambas com sede nos Estados Unidos (EUA); Mundial Argentina, com sede na Argentina; Mundial Ásia, com sede em Hong Kong e Mundial Distribuidora de Produtos e Consumo Ltda., com sede no Rio de Janeiro, a Companhia efetua comercialização e distribuição dos produtos de *personal care* e *fashion*, motores e demais itens de beleza pessoal.

## 7. Atividades do emissor A 7.2 - Informações sobre segmentos operacionais

A Companhia é constituída por três segmentos operacionais: Personal Care, Fashion e Syllente e Outras Empresas.

**Personal Care:** tem por objeto a fabricação e a comercialização de artigos de manicure e beleza pessoal, a importação e exportação destes produtos, inclusive matérias-primas e equipamentos.

**Fashion:** tem por objeto a industrialização e comercialização de pertences metálicos para indústrias de confecção, calçados de couro e plásticos, artigos metálicos de adorno, artigos e componentes metálicos e plásticos para a indústria, fundição de metais ferrosos e matrizes para estamparia e injeção plástica ou metálica.

**Syllent:** Eberle Equipamentos e Processos S.A., com sede em Caxias do Sul – RS, atua na produção e comercialização de motores (Syllent).

### Outras Empresas:

Correspondem a controladas diretas e indiretas, Mundial Inc. e Mundial Personal Care LLC, ambas com sede nos Estados Unidos (EUA); Mundial Argentina, com sede na Argentina; Mundial Ásia, com sede em Hong Kong e Mundial Distribuidora de Produtos e Consumo Ltda., com sede no Rio de Janeiro, a Companhia efetua comercialização e distribuição dos produtos de *personal care* e *fashion*, motores e demais itens de beleza pessoal;

**Gourmet:** tem por objetivo a fabricação e a comercialização de facas profissionais, talheres e utensílios de uso geral, a importação e exportação destes produtos;

**Craft:** tem por objetivo a fabricação e comercialização de artigos de uso profissional como tesouras e artigos para trabalhos manuais, a importação e exportação destes produtos.

Apresentação do resultado por segmento:

Valores apresentados em R\$ mil:

| Saldo em 31/12/11               | Personal Care | Fashion       | Syllent        | Outras Empresas | Consolidado     |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Receita Líquida</b>          | 125.637       | 176.824       | 11.626         | 49.612          | 363.699         |
| (-) CPV                         | (76.258)      | (130.515)     | (10.111)       | (32.557)        | (249.441)       |
| <b>Margem Bruta</b>             | <b>49.379</b> | <b>46.309</b> | <b>1.515</b>   | <b>17.055</b>   | <b>114.258</b>  |
| Despesas com vendas             | (21.821)      | (25.888)      | (3.672)        | (13.855)        | (65.236)        |
| <b>Resultado por Divisão:</b>   | <b>27.558</b> | <b>20.421</b> | <b>(2.157)</b> | <b>3.200</b>    | <b>49.022</b>   |
| Despesas Administrativas/outras | -             | -             | -              | -               | (34.177)        |
| Resultado financeiro            | -             | -             | -              | -               | (52.889)        |
| Impostos sobre o lucro          | -             | -             | -              | -               | (1.909)         |
| Participação dos minoritários   | -             | -             | -              | -               | (160)           |
| <b>Lucro Líquido</b>            | -             | -             | -              | -               | <b>(40.113)</b> |
| Saldo em 31/12/10               | Personal Care | Fashion       | Syllent        | Outras Empresas | Consolidado     |
| <b>Receita Líquida</b>          | 133.937       | 176.011       | 11.980         | 43.557          | 365.484         |
| (-) CPV                         | (78.852)      | (130.414)     | (9.707)        | (27.964)        | (246.937)       |
| <b>Margem Bruta</b>             | <b>55.085</b> | <b>45.597</b> | <b>2.273</b>   | <b>15.593</b>   | <b>118.547</b>  |
| Despesas com vendas             | (22.903)      | (25.981)      | (1.693)        | (10.207)        | (60.784)        |
| <b>Resultado por Divisão:</b>   | <b>32.182</b> | <b>19.616</b> | <b>580</b>     | <b>5.386</b>    | <b>57.763</b>   |
| Despesas Administrativas/outras | -             | -             | -              | -               | (42.324)        |
| Resultado financeiro            | -             | -             | -              | -               | 18.268          |
| Impostos sobre o lucro          | -             | -             | -              | -               | (20.744)        |
| Participação dos minoritários   | -             | -             | -              | -               | (66)            |
| <b>Lucro Líquido</b>            | -             | -             | -              | -               | <b>12.897</b>   |

A Companhia optou por não apresentar o lucro, ativos e passivos separadamente para cada um dos segmentos operacionais em que atua, visto que os mesmos compartilham a estrutura de custos indiretos, despesas administrativas e de vendas. A margem bruta resulta da receita de vendas, deduzida de impostos, custo dos produtos vendidos e despesas variáveis de vendas, como fretes e comissões.

## 7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados

### Divisão Fashion

Responsável pela industrialização e comercialização de botões e enfeites metálicos para indústrias de confecção e calçados, destinados ao adorno, customização e diferenciação dos mais diversos segmentos do vestuário, o desempenho da Divisão Fashion foi afetado pela desaceleração da economia brasileira. Seus resultados estão diretamente atrelados à indústria de confecção nacional, a qual experimentou forte retração no segundo semestre. Tal fato reduziu a demanda pelos produtos da Eberle Fashion, provocando a queda da receita líquida na segunda metade do ano. Mesmo assim, a receita líquida acumulada manteve-se praticamente estável (R\$ 176,8 milhões, 0,5% acima de 2010). A divisão Fashion foi responsável por 48,5% da receita consolidada da Mundial no ano de 2011 e 48,2% em 2010.

A Mundial mantém a estratégia de lançar coleções mais frequentes segmentando-as para os mercados de moda e de consumo de massa. Os produtos sem marca produzidos em larga escala voltados para o segmento de jeans de massa têm ganhado participação, sem prejudicar as linhas mais nobres, retomando assim parte do mercado antes suprido com produtos importados. Novos produtos serão lançados em 2012, o que deve alavancar as vendas da divisão ao longo do ano.

### Divisão Personal Care

A divisão engloba os produtos direcionados à linha de cuidados pessoais, como por exemplo: tesouras, alicates para cutículas e unhas, cortadores e pinças. Também fazem parte deste segmento os esmaltes e cremes da marca Impala, produzidos pela empresa subsidiária Avamiller de Cosméticos Ltda. Os produtos desta divisão são integralmente comercializados e distribuídos pela Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo Ltda, empresa controlada pela Mundial S/A e com sede no Rio de Janeiro. A receita líquida da divisão recuou 6,2% de R\$ 133,9 milhões, em 2010, para R\$ 125,6 milhões no exercício de 2011. A Divisão respondeu por 34,5% da receita líquida da Mundial em 2011 e por 36,6% em 2010.

O desempenho dessa divisão foi afetado pela deterioração da atividade econômica e do consumo interno, principal mercado. As vendas de esmaltes, segmento em que a Mundial atua com a marca Impala, desaceleraram durante o ano, ao contrário da tendência registrada em 2009 e 2010. Dessa forma, a demanda mostrou-se aquém das expectativas da companhia, o que levou a Mundial a reduzir a capacidade de produção e cortar custos. As diversas iniciativas no mercado internacional, como o ingresso no varejo dos Estados Unidos, levaram a um crescimento da receita com o mercado externo de 128,6% no ano, de R\$ 3,5 milhões para R\$ 7,9 milhões.

### Divisão Gourmet

Esta divisão compreende a comercialização de produtos, de fabricação própria e de terceiros, no país e exterior, que compreendem facas, tesouras e chairas. A receita líquida atingiu em 2011 o valor de R\$ 32,1 milhões, representando um crescimento de 11,6%, na comparação com 2010 (R\$ 28,8 milhões). A Divisão respondeu por 9% da receita líquida global da Mundial em 2011 e por 7,9% em 2010.

### Divisão Syllent

A divisão Syllent compreende a comercialização de linhas de bombas de movimentação de água com aplicação em hidromassagens e rede hidráulica residencial. Este segmento respondeu por 3,2% da receita total da Mundial, o que corresponde a R\$ 11,6 milhões em 2011. No ano anterior, a receita obtida por esse segmento somou R\$ 12,0 milhões, ou 3,3% do valor total. A redução das vendas ocorreu principalmente no mercado externo, que tem participação reduzida na divisão. Já o mercado interno manteve-se estável.

**7. Atividades do emissor / 7.4 - Principais clientes**

Cliente responsável por mais de 10% da receita líquida total.

**Total Faturamento Líquido-MI**

| <b>Código Cliente</b> | <b>Descrição Cliente</b>         | <b>Valor Líquido</b>  | <b>%</b>      |
|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------|
| 050306471             | ETILUX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA | 114.723.092,20        | 64,88%        |
|                       |                                  | <b>114.723.092,20</b> | <b>64,88%</b> |

## **7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal**

Não apresenta.

**7. Atividades do emissor / 7.6 - Receitas relevantes no exterior**

Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:

- a. Receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor;

| <b>Cliente</b>                   | <b>Participação da Receita Líquida Total</b> |
|----------------------------------|--|
| ETILUX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA | 31,54%                                       |
| GRENDENE S/A                     | 1,41%  |
| ARCOM S/A                        | 1,12%  |
| CIA HERING                       | 0,87%  |
| Outros                           | 55,82%                                       |

- b. Receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor;

| <b>Cliente / País</b>             | <b>Participação da Receita Líquida Total</b> |
|-----------------------------------|--|
| <b>ARGENTINA</b>                  |  |
| MUNDIAL ARGENTINA S.A.            | 1,64%  |
| <b>ESTADOS UNIDOS</b>             |  |
| MUNDIAL INC                       | 1,01%  |
| MUNDIAL PERSONAL CARE, LLC        | 0,01%  |
| AGRO INDUSTRIAL SALES, INC        | 0,00%  |
| APPAREL IMPORT DBA FORMALWEAR INT | 0,00%  |
| VISHAY DALE ELECTRONICS INC       | 0,00%  |
| <b>PERU</b>                       |  |
| GUSTAVO SANCHEZ S.A.C.RUC N.      | 0,34%  |
| IMPORTACIONES HUGUITO EIRL        | 0,12%  |
| DEBRON SA                         | 0,10%  |
| E. FASHION PERU S.A.C.            | 0,01%  |
| <b>OUTROS</b>                     | <b>6,00%</b>                                 |

- c. Receita proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor.

| <b>País</b>     | <b>Participação da Receita Líquida Total</b> |
|-----------------|--|
| ARGENTINA       | 1,64%  |
| ESTADOS UNIDOS  | 1,02%  |
| PERU            | 0,57%  |
| AUSTRÁLIA       | 0,56%  |
| COSTA RICA      | 0,39%  |
| CHILE           | 0,31%  |
| PARAGUAI        | 0,29%  |
| EMIRADOS ARABES | 0,22%  |
| BOLÍVIA         | 0,20%  |
| URUGUAI         | 0,18%  |
| COLÔMBIA        | 0,17%  |
| MÉXICO          | 0,16%  |
| EQUADOR         | 0,11%  |
| VENEZUELA       | 0,11%  |
| ÁFRICA          | 0,11%  |
| Outros          | 3,19%  |

## **7. Atividades do emissor / 7.7 - Efeitos da regulação estrangeira**

Não apresenta.

## 7. Atividades do emissor / 7.8 - Políticas socioambientais

**Descrever relações de longo prazo relevantes do emissor que não figurem em outra parte deste formulário.**

A Companhia acredita que acima do lucro está a qualidade de vida e o bem estar de seus colaboradores, por isso, preocupa-se em gerar constantes programas sociais em conjunto com a comunidade local. Os resultados até aqui obtidos são positivos, então a Mundial motiva-se cada vez mais a investir no contentamento pessoal e profissional de sua equipe.

A Companhia é uma empresa que busca a sustentabilidade dentro de seus produtos e processos. Sempre preocupada com a eliminação e diminuição da geração de resíduos, a empresa investe em melhorias e na educação ambiental de seus funcionários.

Com este enfoque a Mundial tem avançado de forma significativa em suas ações sócio-ambientais com ênfase em sustentabilidade, projetando a confecção e a publicação de seu Relatório de Sustentabilidade nos padrões similares ao método de relatório da GRI (Global Reporting Initiative). Contudo, estas ações de Responsabilidade Social e Sustentabilidade podem ser identificadas através do site [www.mundial.com](http://www.mundial.com).

As áreas responsáveis por estes temas estarão finalizando e divulgando através do site acima citado, até o final do 1º semestre de 2012 um novo Relatório Sócio-Ambiental que, certamente validará de forma mais contundente a preocupação da empresa nestes tópicos de suma importância.

Não há outras relações de longo prazo mantidas pela Companhia com órgãos governamentais, nacionais ou estrangeiros.

## **7. Atividades do emissor / 7.9 - Outras inf. relev. - Atividades**

Todas as atividades do emissor já foram descritas nos itens anteriores deste formulário, não possuindo outras informações relevantes.

## 8. Negócios extraordinários / 8.1 - Aquisição/alienação ativo relevante

### Descrição do Grupo Econômico

A Mundial constituída em abril de 1896, é o resultado da incorporação da empresa Zivi S/A Cutelaria e das operações da empresa Eberle S/A. A reunião dos negócios destas duas empresas resultou numa nova companhia, com novos campos de ação e voltada para desenvolvimento de suas marcas, tanto no Brasil quanto no exterior.

A controladora Mundial possui dois parques industriais, localizados nas cidades de Gravataí e Caxias do Sul, no estado do Rio Grande do Sul, e um em Guarulhos, no estado de São Paulo, onde opera a planta de esmaltes, através de sua controlada, o Laboratório Avamiller Ltda.

#### a. controladores diretos e indiretos

|                                    | % de participação |          |
|------------------------------------|-------------------|----------|
|                                    | Direta            | Indireta |
| Zenith Adm e participações Ltda    | 14,69             |          |
| Hercules S/A - Fábrica de talheres | 12,12             |          |
| Zhepar Participa Ltda.             | 2,27              | 99,98    |
| Elece Adm e Participações Ltda     | 0,73              | 100,00   |

Posição em 31/03/2012

#### b. controladas e coligadas

#### c. participações do emissor em sociedades do grupo

Controladas são empresas nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, detêm mais da metade do capital com direito a voto ou outro tipo de controle (direto ou indireto) sobre as operações que lhe permitam auferir benefícios das atividades dessas empresas. Na determinação do controle são considerados os direitos a voto, passíveis de serem exercidos.

|  | % de participação |
|--|-------------------|
|  | Direta            |
| Eberle Equipamentos e Processos S.A.             | 100,00            |
| Mundial Inc. (a)                                 | 100,00            |
| Mundial Personal Care (a)                        | 100,00            |
| Eberle Agropastoril S.A.                         | 100,00            |
| Monte Magré S.A.                                 | 100,00            |
| Mundial Europa (a)                               | 100,00            |
| Companhia Florestal Zivi-Hercules                | 99,74             |
| Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo Ltc | 99,00             |
| Laboratório Avamiller de Cosméticos Ltda.        | 99,00             |
| Mundial Argentina S.A.(a)                        | 96,91             |

**8. Negócios extraordinários / 8.1 - Aquisição/alienação ativo relevante****d. participações de sociedades do grupo no emissor**

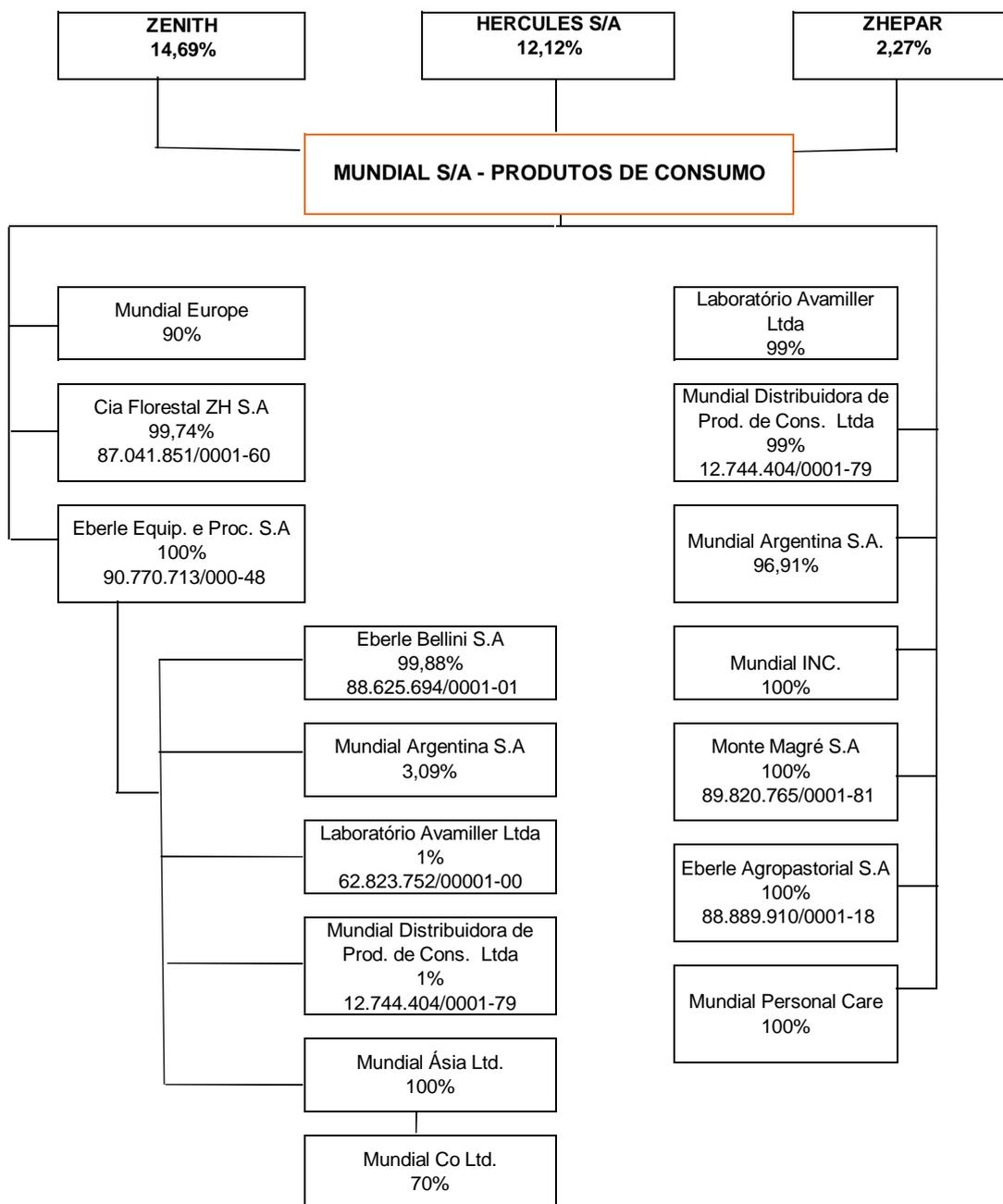
| % de participação                  |       |
|------------------------------------|-------|
| Direta                             |       |
| Hercules S/A - Fábrica de talheres | 12,12 |

**e. sociedades sob controle comum**

| % de participação                                 |        |
|---|--------|
| Indireta (*)                                      |        |
| Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo Ltda | 1,00   |
| Laboratório Avamiller de Cosméticos Ltda.         | 1,00   |
| Mundial Argentina S.A.(a)                         | 3,09   |
| Mundial Asia (a)                                  | 100,00 |
| Mundial Co (a)                                    | 70,00  |
| Eberle Bellini S.A.                               | 99,88  |

**8. Negócios extraordinários / 8.2 - Alterações na condução de negócios**

**ORGANOGRAMA SOCIETARIO**



**8. Negócios extraordinários / 8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.**

Não há.

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante****MARCAS E PATENTES NACIONAIS E INTERNACIONAIS MUNDIAL**

TOTAL DE MARCAS = 216

| REGISTRO NÚMERO | DESCRIÇÃO DO ATIVO | CLASSE      | TERRITÓRIO ATINGIDO | TIPO                               | DEPÓSITO           | CONCESSÃO               | VALIDADE   | EVENTOS QUE PODEM CAUSAR A PERDA DOS DIREITOS | CONSEQUÊNCIA DA PERDA DOS DIREITOS |
|-----------------|--------------------|-------------|---------------------|------------------------------------|--------------------|-------------------------|--|---|------------------------------------|
| 65/3371         | Marca              | 8           | AFRICA DO SUL       | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 17/08/1965         | 22 junho, 1966          | 17 agosto, 2015                                    | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 77/5082         | Marca              | 26          | AFRICA DO SUL       | EBERLE (NOMINATIVA)                | 14/11/1977         | 11 julho, 1980          | 14 novembro, 2017                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 91/10608        | Marca              | 7           | AFRICA DO SUL       | EBERLE (NOMINATIVA)                | 13/12/1991         | 1 março, 1994           | 13 dezembro, 2021                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2008/18860      | Marca              | 8           | AFRICA DO SUL       | MUNDIAL (MSTA)                     | 14/08/2008         | 5 abril, 2011           | 14 agosto, 2018                                    | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 65/1383         | Marca              | 8           | AFRICA DO SUL       | MUNDIAL (MSTA)                     | 05/04/1965         | 23 dezembro, 1965       | 5 abril, 2015                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 65/1384         | Marca              | 8           | ÁFRICA DO SUL       | MUNDIAL ÁGUA (MSTA)                | 05/04/1965         | 23 dezembro, 1965       | 5 abril, 2015                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 842030          | Marca              | 8           | ALEMANHA            | MUNDIAL (MSTA)                     | 16/09/1975         | 26 maio, 1995           | 31 maio, 2015                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 1046689         | Marca              | 8           | ALEMANHA            | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 10/11/1982         | 20 maio, 1983           | 30 novembro, 2012                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 1153100         | Marca              | 7           | ALEMANHA            | EBERLE (NOMINATIVA)                | 24/05/1989         | 29 janeiro, 1990        | 31 maio, 2019                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 30200805059     | Marca              | 8           | ALEMANHA            | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 15/08/2008         | 24 março, 2009          | 31 agosto, 2018                                    | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 1221/69         | Marca              | 8           | ARÁBIA SAUDITA      | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 12/10/2008         | 10 janeiro, 2011        | 18 junho, 2018                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2118713         | Marca              | 7           | ARGENTINA           | EBERLE (MSTA)                      | 25/03/1980         | 3 junho, 1980           | 5 outubro, 2016                                    | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2118712         | Marca              | 26          | ARGENTINA           | EBERLE (MSTA)                      | 25/03/1980         | 16 novembro, 1982       | 5 outubro, 2016                                    | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2265402         | Marca              | 8           | ARGENTINA           | MUNDIAL QUATRO ASES (MSTA)         | 29/07/1985         | 6 maio, 1987            | 29 dezembro, 2018                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 1983818         | Marca              | 26          | ARGENTINA           | EBERLE (NOMINATIVA)                | 15/12/1992         | 28 fevereiro, 1994      | 22 junho, 2014                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2187348         | Marca              | 8           | ARGENTINA           | MUNDIAL 4 ASES (MSTA)              | 21/05/2007         | 11 outubro, 2007        | 11 outubro, 2017                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2228749         | Marca              | 8           | ARGENTINA           | RED DOT (MSTA)                     | 06/06/2007         | 28 abril, 2008          | 28 abril, 2018                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 1589224         | Marca              | 8           | ARGENTINA           | MUNDIAL 4 ASES (FIGURATIVA)        | 24 fevereiro, 1964 | 24/12/2006 (PRORROGADA) | NÃO RENOVACÃO                                      | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO             |                                    |
| 2226539         | Marca              | 8           | ARGENTINA           | E EBERLE TOOLS (MSTA)              | 21/05/2007         | 29 agosto, 2008         | 29 agosto, 2018                                    | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2226540         | Marca              | 17          | ARGENTINA           | E EBERLE TOOLS (MSTA)              | 21/05/2007         | 29/08/2008              | 18 abril, 2018                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2226537         | Marca              | 6           | ARGENTINA           | E EBERLE TOOLS (MSTA)              | 21/05/2007         | 29/08/2008              | 18 abril, 2018                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2226538         | Marca              | 7           | ARGENTINA           | E EBERLE TOOLS (MSTA)              | 21/05/2007         | 18/04/2008              | 18 abril, 2018                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| Aguardando n.   | Marca              | 3           | ARGENTINA           | KYOS (MSTA)                        | 21/05/2007         | 18/04/2008              | 18 abril, 2018                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2183805         | Marca              | 8           | ARGENTINA           | FLEX PLUS SOFT MUNDIAL (MSTA)      | 20/07/2006         | 25/09/2007              | 25 setembro, 2017                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| A277183         | Marca              | 8           | AUSTRALIA           | MUNDIAL (MSTA)                     | 27/03/1974         | 10 dezembro, 1975       | 27 março, 2019                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| A277184         | Marca              | 8           | AUSTRALIA           | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 27/03/1974         | 10 dezembro, 1975       | 27 março, 2019                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| B316420         | Marca              | 7           | AUSTRALIA           | EBERLE (NOMINATIVA)                | 10/03/1978         | 10 março, 1978          | 10 março, 2019                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 1273626         | Marca              | 42          | AUSTRALIA           | DNA - DESIGNER NAME AUTHENTICATION | 21/11/2008         | 13 setembro, 2010       | 21 novembro, 2018                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 1255860         | Marca              | 8           | AUSTRALIA           | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 07/08/2008         | 2 junho, 2010           | 7 agosto, 2018                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 302901          | Marca              | 8           | AUSTRÁLIA           | SERRA SHARP (MSTA)                 | 08/12/1976         | 17 novembro, 1980       | 8 dezembro, 2017                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 249214          | Marca              | 8           | AUSTRIA             | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 05/08/2008         | 28 fevereiro, 2009      | 28 fevereiro, 2019                                 | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 59779           | Marca              | 07, 08      | BENELUX             | MUNDIAL (MSTA)                     | 09/06/1969         | 30 setembro, 1969       | 20 setembro, 2019                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 59778           | Marca              | 07, 08      | BENELUX             | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 09/06/1969         | 20 setembro, 1979       | 20 setembro, 2019                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 464873          | Marca              | 7           | BENELUX             | EBERLE (NOMINATIVA)                | 16/06/1989         | 16 junho, 1989          | 16 junho, 2009                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 856399          | Marca              | 8           | BENELUX             | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 19/08/2008         | 19 agosto, 2008         | 19 agosto, 2018                                    | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 3822931         | Marca              | 08.10/20/40 | BRASIL              | EBERLE (NOMINATIVA)                | 01/01/1901         | 26 setembro, 1968       | 26 setembro, 2018                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 6315771         | Marca              | 08.40       | BRASIL              | OSSINHO (FIGURATIVA)               | 10/01/1933         | 25 maio, 1976           | 25/05/2006 (PRORROGADA)                            | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 5006740         | Marca              | 20          | BRASIL              | EBERLE (NOMINATIVA)                | 24/09/1943         | 24 setembro, 1943       | 24 setembro, 2018                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 5006759         | Marca              | 26          | BRASIL              | EBERLE (NOMINATIVA)                | 24/09/1943         | 24 setembro, 1943       | 24 setembro, 2018                                  | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 3638049         | Marca              | 08.10/20/40 | BRASIL              | MUNDIAL ÁGUA (MSTA)                | 17/04/1962         | 27 outubro, 1967        | 27 outubro, 2017                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 4019725         | Marca              | 08.40       | BRASIL              | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 16/08/1962         | 18 fevereiro, 1970      | 18 fevereiro, 2010                                 | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 3779718         | Marca              | 07, 15 E 60 | BRASIL              | EBERLE (NOMINATIVA)                | 22/07/1968         | 22 julho, 1978          | 22/7/2008 - já autorizamos a renovação do registro | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 3772748         | Marca              | 14          | BRASIL              | EBERLE (NOMINATIVA)                | 11/12/1968         | 8 julho, 1968           | 8 julho, 2008                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 2323354         | Marca              | 08.10/40    | BRASIL              | MUNDIAL (MSTA)                     | 27/06/1977         | 23 maio, 1978           | 23 maio, 2008                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 7559526         | Marca              | 20          | BRASIL              | E-EBERLE (MSTA)                    | 23/12/1980         | 12 fevereiro, 1983      | 12 fevereiro, 2013                                 | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 811438767       | Marca              | 08.40       | BRASIL              | MUNDIAL CORTE LASER (MSTA)         | 16/01/1984         | 4 fevereiro, 2003       | 04 de fevereiro de 2013                            | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 820302449       | Marca              | 8           | BRASIL              | E-EBERLE (MSTA)                    | 01/10/1997         | 4 julho, 2000           | 4 julho, 2010                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 820388351       | Marca              | 8           | BRASIL              | PONTO VERMELHO (NOMINATIVA)        | 13/11/1997         | 20 março, 2001          | 20 março, 2011                                     | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 821968050       | Marca              | 08.40       | BRASIL              | MUNDIAL SERIES 1 (NOMINATIVA)      | 08/09/1999         | 2 dezembro, 2003        | 2 dezembro, 2013                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 821968068       | Marca              | 08.40       | BRASIL              | MUNDIAL SERIES 5300 (NOMINATIVA)   | 08/09/1999         | 2 dezembro, 2003        | 2 dezembro, 2013                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 821968041       | Marca              | 08.40       | BRASIL              | MUNDIAL SERIES 5500 (NOMINATIVA)   | 08/09/1999         | 2 dezembro, 2003        | 2 dezembro, 2013                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 821968190       | Marca              | 08.40       | BRASIL              | MUNDIAL SERIES 5600 (NOMINATIVA)   | 08/09/1999         | 14 outubro, 2003        | 14 outubro, 2013                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 822103869       | Marca              | 8           | BRASIL              | MUNDIAL CLASSIC (NOMINATIVA)       | 07/10/1999         | 13 outubro, 2004        | 13 outubro, 2014                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 822142996       | Marca              | 16.30       | BRASIL              | RED DOT (NOMINATIVA)               | 26/10/1999         | 8 dezembro, 2007        | AGUARDANDO   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 825426170       | Marca              | 44          | BRASIL              | CLUBE DO ALICATE (NOMINATIVA)      | 09/04/2003         | 15 maio, 2007           | 15 maio, 2017                                      | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 825427177       | Marca              | 44          | BRASIL              | CLUBE DO ALICATE MUNDIAL (MSTA)    | 10/04/2003         | 8 setembro, 2009        | 8 setembro, 2019                                   | NÃO RENOVACÃO                                 | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

|                |       |                  |           |                                    |                   |                    |                    |               |                                   |
|----------------|-------|------------------|-----------|------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------|-----------------------------------|
| 826692800      | Marca | 37               | BRASIL    | MUNDIAL (NOMINATIVA)               | 13/07/2004        | 20 julho, 2010     | 20 julho, 2020     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 826816843      | Marca | 8                | BRASIL    | OSSINHO (FIGURATIVA)               | 14/08/2004        | 28 outubro, 2008   | 28 outubro, 2018   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 826816860      | Marca | 8                | BRASIL    | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 18/08/2004        | 28 outubro, 2008   | 28 outubro, 2018   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 827645368      | Marca | 3                | BRASIL    | KYOS (NOMINATIVA)                  | 02/08/2005        | 26 dezembro, 2007  | 26 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 827657064      | Marca | 8                | BRASIL    | KYOS (MISTA)                       | 09/08/2005        | 26 dezembro, 2007  | 26 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 827944900      | Marca | 8                | BRASIL    | EBERLE (MISTA)                     | 17/11/2005        | 12 fevereiro, 2008 | 12 fevereiro, 2018 | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 827944918      | Marca | 8                | BRASIL    | MUNDIAL QUATRO ASES (MISTA)        | 17/11/2005        | 6 março, 2012      | Publicado depósito | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 827993587      | Marca | 10               | BRASIL    | MUNDIAL QUATRO ASES (MISTA)        | 09/12/2005        | 19 fevereiro, 2008 | 19 fevereiro, 2018 | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 827993544      | Marca | 21               | BRASIL    | MUNDIAL QUATRO ASES (MISTA)        | 09/12/2005        | 9 dezembro, 2008   | 9 dezembro, 2018   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 828013144      | Marca | 16               | BRASIL    | EBERLE (MISTA)                     | 12/12/2005        | 6 fevereiro, 2008  | 6 fevereiro, 2018  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 828723575      | Marca | 2                | BRASIL    | EBERLE (MISTA)                     | 06/09/2006        | 21 julho, 2009     | 21 julho, 2019     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 828723583      | Marca | 4                | BRASIL    | EBERLE (MISTA)                     | 06/09/2006        | 21 julho, 2009     | 21 julho, 2019     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 828747482      | Marca | 9                | BRASIL    | EBERLE (MISTA)                     | 28/09/2006        | 21 julho, 2009     | 21 julho, 2019     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 829068554      | Marca | 8                | BRASIL    | PONTO VERMELHO (FIGURATIVA)        | 03/04/2007        | 18 maio, 2010      | 18 maio, 2020      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 829704248      | Marca | 26               | BRASIL    | KROMA (NOMINATIVA)                 | 02/05/2008        | 24 agosto, 2010    | 24 agosto, 2020    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 901038075      | Marca | 16               | BRASIL    | SPOT EBERLE FASHION                | 10/07/2008        | 23 novembro, 2010  | 23 novembro, 2020  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 901040258      | Marca | 16               | BRASIL    | SPOT EBERLE FASHION                | 11/07/2008        | 23 novembro, 2010  | 23 novembro, 2020  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 829919953      | Marca | 45               | BRASIL    | DNA - DESIGNER NAME AUTHENTICATION | 18/08/2008        | 14 dezembro, 2010  | 14 dezembro, 2020  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 901211460      | Marca | 8                | BRASIL    | BELEZA MUNDIAL (MISTA)             | 29/09/2008        | 27 dezembro, 2011  | AGUARDANDO         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 7570422        | Marca | 20.20            | BRASIL    | MUNDIAL ÁGUA (MISTA)               | 27 outubro, 1977  | 27 outubro, 2017   |                    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 3875679        | Marca | 08.40            | BRASIL    | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 24 dezembro, 1968 | 24 dezembro, 2008  |                    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 825610940      | Marca | 3                | BRASIL    | IMPALA EXPRESS                     | 21/07/2003        | 19 junho, 2007     | 19 junho, 2017     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 821491601      | Marca | 3                | BRASIL    | IMPALA KIDS                        | 13/07/1999        | 16 setembro, 2003  | 16 setembro, 2013  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 826021301      | Marca | 3                | BRASIL    | IMPALA COSMÉTICOS                  | 18/12/2003        | 24 julho, 2007     | 24 julho, 2017     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 828377057      | Marca | 3                | BRASIL    | IMPALA THERAPY                     | 22/05/2006        | 14 dezembro, 2010  | 14 dezembro, 2020  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 824703324      | Marca | 3                | BRASIL    | IMPALA CHROME                      | 19/07/2002        | 24 abril, 2007     | 24 abril, 2017     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 004095197      | Marca | 3                | BRASIL    | IMPALA                             | 19/02/1971        | 19 fevereiro, 1981 | 19 fevereiro, 2011 | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 818084952      | Marca | 3                | BRASIL    | PELLE A PELLE                      | 16/11/1994        | 23 junho, 1998     | 23 junho, 2018     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 003605191      | Marca | 3                | BRASIL    | FASANO                             | 16/02/1962        | 28 agosto, 1967    | 28 agosto, 2017    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 818688939      | Marca | 3                | BRASIL    | Marca figurativa desenho mão       | 17/08/1995        | 18 novembro, 1997  | 18 novembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 820517453      | Marca | 3                | BRASIL    | DEDINHOS                           | 26/02/1998        | 31 outubro, 2000   | 31 outubro, 2010   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 820532622      | Marca | 3                | BRASIL    | TITANIC                            | 04/03/1998        | 4 julho, 2000      | 4 julho, 2010      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 205759         | Marca | 8                | CANADÁ    | MUNDIAL (MISTA)                    | 20/03/1974        | 7 março, 1975      | 7 março, 2020      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 207525         | Marca | 8                | CANADÁ    | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 20/03/1974        | 6 junho, 1975      | 6 junho, 2020      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 641420         | Marca | 8                | CHILE     | RED POINT (NOMINATIVA)             | 12/01/2001        | 6 setembro, 2002   | 6 setembro, 2012   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 894-08         | Marca | 26               | EQUADOR   | EBERLE (NOMINATIVA)                | 30/04/2007        | 18 dezembro, 2008  | 18 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 895-08         | Marca | 8                | EQUADOR   | MUNDIAL QUATRO ASES (MISTA)        | 30/04/2007        | 18 dezembro, 2008  | 18 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1384-08        | Marca | 21               | EQUADOR   | MUNDIAL QUATRO ASES (MISTA)        | 30/04/2007        | 10 janeiro, 2008   | 10 janeiro, 2018   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 693408         | Marca | 8                | ESPAÑA    | MUNDIAL QUATRO ASES (MISTA)        | 10/11/1972        | 15 novembro, 1976  | 10 novembro, 2012  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1510275        | Marca | 26               | ESPAÑA    | EBERLE (NOMINATIVA)                | 07/07/1989        | 7 julho, 1989      | 7 julho, 2019      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 2841060        | Marca | 8                | ESPAÑA    | MUNDIAL (MISTA) - logo novo        | 13/08/2008        | 13 agosto, 2008    | 13 agosto, 2018    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1588-08        | Marca | 8                | EQUADOR   | EBERLE SOLUTION (MISTA)            | 30/04/2007        | 18 dezembro, 2007  | 18 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 893-08         | Marca | 8                | EQUADOR   | EBERLE TOOLS (MISTA)               | 30/04/2007        | 18 dezembro, 2007  | 18 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 904-08         | Marca | 8                | EQUADOR   | MUNDIAL FLEX (MISTA)               | 31/05/2007        | 19 dezembro, 2007  | 19 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 905-08         | Marca | 21               | EQUADOR   | MUNDIAL FLEX (MISTA)               | 31/07/2007        | 19 dezembro, 2007  | 19 dezembro, 2017  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 750102         | Marca | 23               | EUÁ       | MUNDIAL (MISTA)                    | 15/09/1961        | 28 maio, 1963      | 28 maio, 2013      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 751223         | Marca | 23               | EUÁ       | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 27/12/1961        | 18 junho, 1963     | 18 junho, 2013     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1209511        | Marca | 7, 08, 14, 21, 2 | EUÁ       | EBERLE (NOMINATIVA)                | 17/08/1979        | 21 setembro, 1982  | 21 setembro, 2012  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 2545240        | Marca | 8                | EUÁ       | RED DOT (NOMINATIVA)               | 10/02/2000        | 5 março, 2002      | 5 março, 2012      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1078769        | Marca | 8                | EUÁ       | SERRA SHARP (NOMINATIVA)           | 01/11/1976        | 2 dezembro, 1977   | 6 dezembro, 2017   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 04-2008-010720 | Marca | 8                | FLIPINAS  | MUNDIAL (MISTA) - logo novo        | 04/09/2008        | 30 março, 2009     | 30 março, 2019     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 245049         | Marca | 8                | FINLÂNDIA | MUNDIAL (MISTA)                    | 04/09/2008        | 13 março, 2009     | 13 março, 2019     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 92404648       | Marca | 07, 26           | FRANÇA    | EBERLE (NOMINATIVA)                | 07/02/1992        | 7 fevereiro, 1992  | 6 fevereiro, 2012  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 08/3575385     | Marca | 8                | FRANÇA    | MUNDIAL (MISTA) - logo novo        | 15/05/2008        | 31 maio, 2008      | 31 agosto, 2018    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1525014        | Marca | 8                | FRANÇA    | MUNDIAL (MISTA)                    | 02/04/1969        | 18 abril, 1969     | 18 abril, 2009     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1521993        | Marca | 8                | FRANÇA    | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 18/04/1969        | 18 abril, 1969     | 31 março, 2009     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 153550         | Marca | 8                | GRÉCIA    | MUNDIAL (MISTA) - logo novo        | 22/10/2008        | 17 fevereiro, 2010 | 22 outubro, 2018   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 61096/459/133  | Marca | 7                | GUATEMALA | EBERLE (NOMINATIVA)                | 22/08/1989        | 21 junho, 1990     | 20 junho, 2010     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 61097/460/133  | Marca | 26               | GUATEMALA | EBERLE (NOMINATIVA)                | 22/08/1989        | 21 junho, 1990     | 20 junho, 2010     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 42018          | Marca | 8                | HONDURAS  | MUNDIAL (NOMINATIVA)               | 17/03/1980        | 19 julho, 1983     | 19 julho, 2013     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

|                 |       |        |               |                                    |                   |                    |                        |               |                                   |
|-----------------|-------|--------|---------------|------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------------|---------------|-----------------------------------|
| 42017           | Marca | 8      | HONDURAS      | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 18/03/1980        | 19 julho, 1983     | 19 julho, 2013         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| A227            | Marca | 8      | HONG KONG     | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 06/07/1977        | 6 julho, 1977      | 6 julho, 2012          | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 300381104       | Marca | 8      | HONG KONG     | MUNDIAL QUATRO ASES (MSTA)         | 07/03/2005        | 19 abril, 2006     | 6 março, 2015          | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 418959          | Marca | 8      | INDONESIA     | MUNDIAL (MSTA)                     | 02/04/1977        | 12 outubro, 1978   | 5/11/2008 (RENOVADO)   | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| R00-2009-001494 | Marca | 8      | INDONESIA     | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 02/04/1977        | 10 março, 1979     | 21/02/2019 (RENOVADO)  | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| D00-2009-044958 | Marca | 8      | INDONESIA     | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 22/12/2008        | 21 julho, 2010     | 22 dezembro, 2018      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 664408          | Marca | 8      | ITALIA        | MUNDIAL (MSTA)                     | 04/10/1973        | 4 outubro, 1973    | 4 outubro, 2013        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1057133         | Marca | 8      | ITALIA        | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 04/10/1973        | 3 março, 1976      | 4 outubro, 2013        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1474835         | Marca | 07, 26 | ITALIA        | EBERLE (NOMINATIVA)                | 07/02/1992        | 7 fevereiro, 1992  | 7 fevereiro, 2022      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1355367         | Marca | 8      | ITALIA        | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 10/12/2008        | 11 outubro, 2010   | 10 dezembro, 2018      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1225198         | Marca | 13     | JAPÃO         | MUNDIAL (MSTA)                     | 08/05/1974        | 7 outubro, 1976    | 7 outubro, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1262916         | Marca | 13     | JAPÃO         | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 08/05/1974        | 6 abril, 1977      | 6 abril, 2017          | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 5263387         | Marca | 45     | JAPÃO         | DNA - DESIGNER NAME AUTHENTICATION | 05/03/2009        | 4 setembro, 2009   | 4 setembro, 2019       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 103416          | Marca | 8      | JORDÂNIA      | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 13/10/2008        | 10 agosto, 2009    | 13 outubro, 2018       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 119383          | Marca | 8      | LIBANO        | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 15 novembro, 2008 | 15 novembro, 2008  | 15 novembro, 2023      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| M075653         | Marca | 8      | MALÁSIA       | MUNDIAL (MSTA)                     | 20/07/1977        | 20 julho, 1977     | 20 julho, 2018         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| M75844          | Marca | 8      | MALÁSIA       | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 04/08/1977        | 4 agosto, 1977     | 4 agosto, 2018         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 120683          | Marca | 8      | MÉXICO        | MUNDIAL (MSTA)                     | 29/08/1964        | 29 agosto, 1964    | 29 agosto, 2014        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 120391          | Marca | 8      | MÉXICO        | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 29/08/1964        | 29 agosto, 1964    | 29 agosto, 2014        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 476142          | Marca | 7      | MÉXICO        | EBERLE (NOMINATIVA)                | 24/08/1994        | 24 agosto, 1994    | 24 agosto, 2014        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 976302          | Marca | 8      | MÉXICO        | MUNDIAL QUATRO ASES (MSTA)         | 02/09/2005        | 14 março, 2007     | 15 maio, 2016          | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1141298         | Marca | 45     | MÉXICO        | DNA - DESIGNER NAME AUTHENTICATION | 19/03/2009        | 3 fevereiro, 2010  | 19 março, 2019         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 378822          | Marca | 7      | MÉXICO        | EBERLE (NOMINATIVA)                | 14/06/1989        | 14 junho, 1989     | 14 junho, 2014         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 374596          | Marca | 26     | MÉXICO        | EBERLE (NOMINATIVA)                | 14/06/1989        | 14 junho, 1989     | 14 junho, 2014         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 961404          | Marca | 9      | MÉXICO        | FLEX (MSTA)                        | 02/09/2005        | 15 novembro, 2006  | 2 setembro, 2015       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1021388         | Marca | 8      | MÉXICO        | FLEX MUNDIAL (MSTA)                | 02/09/2005        | 28 janeiro, 2008   | 29 janeiro, 2017       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 987056          | Marca | 16     | MÉXICO        | EBERLE CRAFTS MUNDIAL (MSTA)       | 19/12/2005        | 31 maio, 2007      | 19 dezembro, 2015      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 996306          | Marca | 7      | MÉXICO        | EBERLE CRAFTS MUNDIAL (MSTA)       | 19/12/2005        | 6 agosto, 2007     | 19 dezembro, 2015      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 972574          | Marca | 7      | MÉXICO        | EBERLE TOOLS MUNDIAL (MSTA)        | 19/12/2005        | 16 fevereiro, 2007 | 19 dezembro, 2015      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 965385          | Marca | 21     | MÉXICO        | FLEX (MSTA)                        | 09/10/2006        | 30 novembro, 2006  | 9 outubro, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 107750          | Marca | 8      | NOVA ZELANDIA | MUNDIAL (MSTA)                     | 29/03/1974        | 29 março, 1974     | 29 março, 2019         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 107751          | Marca | 8      | NOVA ZELANDIA | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 29/03/1974        | 29 março, 1974     | 29 março, 2019         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 216089          | Marca | 7      | NOVA ZELANDIA | EBERLE (NOMINATIVA)                | 10/02/1992        | 10 fevereiro, 1992 | 10 fevereiro, 2013     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 216088          | Marca | 26     | NOVA ZELANDIA | EBERLE (NOMINATIVA)                | 10/02/1992        | 10 fevereiro, 1992 | 10 fevereiro, 2013     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 789820          | Marca | 8      | NOVA ZELANDIA | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 22/05/2008        | 10 setembro, 2009  | 22 maio, 2018          | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 179870-01       | Marca | 8      | PANAMÁ        | MUNDIAL (MSTA)                     | 19/03/2009        | 4 fevereiro, 2010  | 19 março, 2019         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 37610           | Marca | 26     | PANAMÁ        | EBERLE (NOMINATIVA)                | 22/01/1985        | 3 outubro, 1985    | 3 outubro, 2015        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 179871-01       | Marca | 8      | PANAMÁ        | EBERLE (MSTA)                      | 19/03/2009        | 16 novembro, 2009  | 19 março, 2019         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 293304          | Marca | 8      | PARAGUAI      | MUNDIAL (MSTA)                     | 31/07/1965        | 10 dezembro, 1965  | 3 outubro, 2015        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 293305          | Marca | 8      | PARAGUAI      | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 31/07/1965        | 10 dezembro, 1965  | 3 outubro, 2015        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 305258          | Marca | 7      | PARAGUAI      | EBERLE (NOMINATIVA)                | 10/12/1976        | 23 março, 1977     | 23 março, 2017         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 305257          | Marca | 8      | PARAGUAI      | EBERLE (NOMINATIVA)                | 10/12/1976        | 23 março, 1977     | 23 março, 2017         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 305396          | Marca | 26     | PARAGUAI      | EBERLE (NOMINATIVA)                | 10/12/1976        | 13 julho, 1977     | 13/7/2007 (PRORROGADA) | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 306296          | Marca | 8      | PARAGUAI      | HERCULES (MSTA)                    | 26/02/2007        | 14 dezembro, 2007  | 14 dezembro, 2017      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 308524          | Marca | 8      | PARAGUAI      | EBERLE SOLUTION (MSTA)             | 26/02/2007        | 18 março, 2008     | 18 março, 2018         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 323568          | Marca | 8      | PARAGUAI      | MUNDIAL 4 ASES (MSTA)              | 26/02/2007        | 9 setembro, 2009   | 9 setembro, 2019       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 311103          | Marca | 17     | PARAGUAI      | EBERLE TOOLS (MSTA)                | 19/04/2007        | 26/05/2008         | 26 maio, 2018          | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 11661           | Marca | 9      | PARAGUAI      | MUNDIAL 4 ASES                     | 19/04/2007        | 19/12/2011         | 19 dezembro, 2021      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 11657           | Marca | 9      | PARAGUAI      | EBERLE TOOLS (MSTA)                | 19/04/2007        | 11/06/2008         | 11 junho, 2018         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 323569          | Marca | 10     | PARAGUAI      | MUNDIAL 4 ASES                     | 26/02/2007        | 09/09/2009         | 9 setembro, 2019       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 323570          | Marca | 11     | PARAGUAI      | MUNDIAL 4 ASES                     | 26/02/2007        | 09/09/2009         | 9 setembro, 2019       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 323567          | Marca | 7      | PARAGUAI      | MUNDIAL 4 ASES                     | 26/02/2007        | 09/09/2009         | 9 setembro, 2019       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 308526          | Marca | 3      | PARAGUAI      | KYOS SHAVING (MSTA)                | 26/02/2007        | 18/03/2008         | 18 março, 2018         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 307749          | Marca | 9      | PARAGUAI      | EBERLE SOLUTION (MSTA)             | 26/02/2007        | 20/02/2008         | 20 fevereiro, 2018     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 308522          | Marca | 6      | PARAGUAI      | EBERLE SOLUTION (MSTA)             | 26/02/2007        | 18/03/2008         | 18 março, 2018         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 308523          | Marca | 7      | PARAGUAI      | EBERLE SOLUTION (MSTA)             | 26/02/2007        | 18/03/2008         | 18 março, 2018         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 323571          | Marca | 8      | PARAGUAI      | MUNDIAL FLEX                       | 12/03/2007        | 09/09/2009         | 9 setembro, 2019       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 323572          | Marca | 21     | PARAGUAI      | MUNDIAL FLEX                       | 12/03/2007        | 09/09/2009         | 9 setembro, 2019       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 311102          | Marca | 2      | PARAGUAI      | EBERLE SOLUTION (MSTA)             | 19/04/2007        | 26/05/2008         | 26 maio, 2018          | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 310298          | Marca | 4      | PARAGUAI      | EBERLE SOLUTION (MSTA)             | 19/04/2007        | 08/05/2008         | 8 maio, 2018           | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

|            |       |             |                      |                                    |            |                    |                       |               |                                   |
|------------|-------|-------------|----------------------|------------------------------------|------------|--------------------|-----------------------|---------------|-----------------------------------|
| 308525     | Marca | 8           | PARAGUAI             | EBERLE TOOLS (MSTA)                | 26/02/2007 | 18 março, 2008     | 18 março, 2018        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 307647     | Marca | 16          | PARAGUAI             | EBERLE SOLUTION (MSTA)             | 26/12/2007 | 08/02/2008         | 8 fevereiro, 2018     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 97751      | Marca | 7           | PERU                 | EBERLE (NOMINATIVA)                | 20/02/1992 | 11 junho, 1992     | 11 junho, 2012        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 97752      | Marca | 26          | PERU                 | EBERLE (NOMINATIVA)                | 20/02/1992 | 11 junho, 1992     | 11 junho, 2012        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 147861     | Marca | 8           | PERU                 | EBERLE (MSTA)                      | 10/06/2008 | 23 fevereiro, 2009 | 23 fevereiro, 2019    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 155104     | Marca | 8           | PERU                 | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         |            | 18 junho, 2009     | 18 junho, 2019        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 154239     | Marca | 8           | PORTUGAL             | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 26/03/1969 | 8 julho, 1970      | 8 julho, 2010         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 257066     | Marca | 26          | PORTUGAL             | EBERLE (NOMINATIVA)                | 30/07/1989 | 7 dezembro, 1992   | 7 dezembro, 2012      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 257065     | Marca | 7           | PORTUGAL             | EBERLE (NOMINATIVA)                | 13/09/1989 | 7 dezembro, 1992   | 7 dezembro, 2012      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 394272     | Marca | 7,08        | PORTUGAL             | MUNDIAL QUATRO ASES (MSTA)         | 03/10/2005 | 11 junho, 2008     | 11 julho, 2018        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 64687      | Marca | 8           | QUENA                | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 31/10/2008 | 9 setembro, 2009   | 31 outubro, 2018      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 981426     | Marca | 8           | REINO UNIDO          | MUNDIAL (MSTA)                     | 05/10/1971 | 5 outubro, 1978    | 5 outubro, 2016       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1388249    | Marca | 7           | REINO UNIDO          | EBERLE (NOMINATIVA)                | 15/06/1989 | 15 junho, 1989     | 15 junho, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1388250    | Marca | 26          | REINO UNIDO          | EBERLE (NOMINATIVA)                | 15/06/1989 | 15 junho, 1989     | 15 junho, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 171166     | Marca | 8           | REPÚBLICA DOMINICANA | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 03/10/2008 | 15 dezembro, 2008  | 15 dezembro, 2018     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 372240     | Marca | 8           | SUIÇA                | MUNDIAL (MSTA)                     | 21/04/1969 | 21 abril, 1969     | 21 abril, 2019        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 372239     | Marca | 8           | SUIÇA                | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 21/04/1969 | 21 abril, 1969     | 21 abril, 2019        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 579329     | Marca | 8           | SUIÇA                | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 19/08/2008 | 18 novembro, 2008  | 19 agosto, 2018       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| KOR68609   | Marca | 8           | TAILANDIA            | MUNDIAL (MSTA)                     | 14/10/1977 | 14 outubro, 1977   | 13 outubro, 2007      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| KOR69460   | Marca | 8           | TAILANDIA            | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 14/10/1977 | 14 outubro, 1977   | 13 outubro, 2007      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1199980    | Marca | 16          | TAIWAN               | EBERLE (MSTA)                      | 17/03/2005 | 16 março, 2006     | 15 março, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1201016    | Marca | 07,08,16,21 | TAIWAN               | MUNDIAL QUATRO ASES (MSTA)         | 17/03/2005 | 16 março, 2006     | 15 março, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 1199734    | Marca | 7           | TAIWAN               | EBERLE (MSTA)                      | 07/06/2005 | 16 março, 2006     | 15 março, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| E0082425   | Marca | 8           | TUNISIA              | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 26/09/2008 | 29 março, 2010     | 26 setembro, 2018     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 2009/12961 | Marca | 8           | TURQUIA              | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 17/03/2009 | 31 março, 2010     | 17 março, 2019        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 7264351    | Marca | 45          | UNÃO EUROPEIA        | DNA - DESIGNER NAME AUTHENTICATION | 26/09/2008 | 12 janeiro, 2010   | 26 setembro, 2018     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 283247     | Marca | 8           | URUGUAI              | MUNDIAL (MSTA)                     | 23/07/1964 | 29 outubro, 1965   | 14 fevereiro, 2016    | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 279729     | Marca | 8,21        | URUGUAI              | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 23/07/1964 | 4 julho, 1975      | 3 setembro, 2015      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 322835     | Marca | 8           | URUGUAI              | HERCULES (MSTA)                    | 18/09/1964 | 16 julho, 1969     | 29 junho, 2020        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 324118     | Marca | 08, 26      | URUGUAI              | EBERLE (NOMINATIVA)                | 03/08/1978 | 19 fevereiro, 1979 | 13 julho, 2020        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 279036     | Marca | 10          | URUGUAI              | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 11/09/1984 | 19 agosto, 1985    | 19 agosto, 2015       | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 417292     | Marca | 26,07       | URUGUAI              | EBERLE (NOMINATIVA)                | 12/06/2000 | 19 dezembro, 2000  | 19 dezembro, 2020     | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 393793     | Marca | 8           | URUGUAI              | EBERLE (MSTA)                      | 04/07/2008 | 29 abril, 2011     | 29 abril, 2021        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 393795     | Marca | 8           | URUGUAI              | MUNDIAL (MSTA) - logo novo         | 04/07/2008 | 5 julho, 2010      | 5 julho, 2020         | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 51780      | Marca | 8           | VENEZUELA            | HERCULES (MSTA)                    | 09/11/1964 | 3 agosto, 1966     | 3/8/2006 (PRORROGADA) | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 51778      | Marca | 8           | VENEZUELA            | MUNDIAL (MSTA)                     | 09/11/1964 | 3 agosto, 1966     | 3 agosto, 2016        | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 51781      | Marca | 8           | VENEZUELA            | QUATRO ASES (FIGURATIVA)           | 09/11/1964 | 3 agosto, 1966     | 3/8/2006 (PRORROGADA) | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 96140      | Marca | 6           | VENEZUELA            | EBERLE (NOMINATIVA)                | 23/05/1978 | 17 outubro, 1980   | 17 outubro, 2015      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 96114      | Marca | 7           | VENEZUELA            | EBERLE (NOMINATIVA)                | 23/05/1978 | 16 outubro, 1980   | 16 outubro, 2015      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 96115      | Marca | 26          | VENEZUELA            | EBERLE (NOMINATIVA)                | 23/05/1978 | 16 outubro, 1980   | 16 outubro, 2015      | NÃO RENOVACÃO | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |

TOTAL DE PATENTES = 24

|                  | DESCRIÇÃO DO ATIVO | TERRITÓRIO ATINGIDO | TIPO  | DEPÓSITO   | CONCESSÃO  | VALIDADE           | EVENTOS QUE PODEM CAUSAR A PERDA DOS DIREITOS | CONSEQUÊNCIA DA PERDA DOS DIREITOS |
|------------------|--------------------|---------------------|---|------------|------------|--------------------|---|------------------------------------|
| 153750           | Desenho Ind.       | AUSTRÁLIA           | CEPO  | 18/02/2003 | 19/11/2003 | 18 fevereiro, 2019 | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6200451-4       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM AFIADOR DE FACAS                             | 01/03/2002 | 03/09/2002 | 1 março, 2012      | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6300773-8       | Desenho Ind.       | BRASIL              | PIÇA  | 21/03/2003 | 01/07/2003 | 21 março, 2013     | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6301091-7       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CONFIGURAÇÃO APLICADA ARMÁRIO PIGUARDA DE ALICATES EM SALÃO DE BELEZA | 10/04/2003 | 24/06/2003 | 10 abril, 2013     | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6700427-0       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CABO ALICATE FLEX PLUS (Config. Aplic. em cabo de alicate)            | 07/03/2007 | 07/08/2007 | 7 março, 2017      | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6702441-6       | Desenho Ind.       | BRASIL              | PROTEÇÃO BOTÃO (conf. Aplicada em entelito tipo tacha)                | 01/08/2007 | 12/02/2008 | 1 agosto, 2017     | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6702441-6       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM ENFEITE TIPO TACHA                           | 01/08/2007 | 12/02/2008 | 1 agosto, 2017     | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6702488-2       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM BOTÃO  | 10/08/2007 | 26/02/2008 | 10 agosto, 2017    | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6702487-4       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM BOTÃO  | 10/08/2007 | 24/06/2008 | 10 agosto, 2017    | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6702486-6       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM BOTÃO  | 10/08/2007 | 29/04/2008 | 10 agosto, 2017    | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6702568-4       | Desenho Ind.       | BRASIL              | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM TESOURA (Tesoura Concept)                    | 17/08/2007 | 24/06/2008 | 17 agosto, 2017    | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6703482-9       | Desenho Ind.       | BRASIL              | Configuração aplicada a botão de pressão (BOTOLHÓS)                   | 01/11/2007 | 20/05/2008 | 1 novembro, 2017   | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6904873-8       | Desenho Ind.       | BRASIL              | Base de botão (Ideia 1)   | 17/12/2009 | 10/08/2010 | 17 dezembro, 2019  | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6904871-1       | Desenho Ind.       | BRASIL              | Base de botão de cone maior com encaixe de pressão central (Ideia 2)  | 17/12/2009 | 10/08/2010 | 17 agosto, 2019    | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| D6904872-0       | Desenho Ind.       | BRASIL              | Base de botão de cone menor com encaixe de pressão central (Ideia 4)  | 17/12/2009 | 10/08/2010 | 17 dezembro, 2019  | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| 200830006406.6   | Desenho Ind.       | CHINA               | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM TESOURA (Tesoura Concept)                    | 15/02/2008 | 16/07/2010 | 15 fevereiro, 2018 | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |
| ZL200830006426.3 | Desenho Ind.       | CHINA               | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM TESOURA (Tesoura Concept)                    | 18/02/2008 | 30/09/2009 | 18 fevereiro, 2018 | CADUCIDADE                                    | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO  |

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

|                |                     |               |   |            |            |                  |            |                                   |
|----------------|---------------------|---------------|---|------------|------------|------------------|------------|-----------------------------------|
| 6.216          | <b>Desenho Ind.</b> | COLÔMBIA      | Configuração aplicada a botão de pressão (BOTOLHÓS) | 19/03/2008 | 28/07/2011 | 19 março, 2018   | CADUCIDADE | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| US D443.490 S  | <b>Desenho Ind.</b> | EUA           | TESOURA SOFTY                                       | 10/12/1999 | 12/01/2001 | 12 junho, 2015   | CADUCIDADE | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| D502.363       | <b>Desenho Ind.</b> | EUA           | CABO PARA FACA (OLIVER ANQUE)                       | 01/01/2003 | 03/01/2005 | CONFIRMAR O NO.  | CADUCIDADE | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 581.758        | <b>Desenho Ind.</b> | EUA           | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM TESOURA (Tesoura Concept)  | 15/02/2008 | 02/12/2008 | 2 dezembro, 2022 | CADUCIDADE | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 000883665-0001 | <b>Desenho Ind.</b> | EUROPA        | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM TESOURA (Tesoura Concept)  | 18/02/2008 | 14/05/2008 | 18/02/20013      | CADUCIDADE | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 251585         | <b>Patente</b>      | MÉXICO        | PCT -DISPOSIÇÃO INTRODUDA EM ALICATE DE CUTÍCULA    | 10/07/2003 | 16/11/2007 | 10 julho, 2023   | CADUCIDADE | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |
| 244626         | <b>Patente</b>      | NOVA ZELÂNDIA | TESOURA SOFTY                                       | 06/10/1992 | 11/08/1994 | 6 outubro, 2008  | CADUCIDADE | PERDA DO DIREITO EXCLUSIVO AO USO |

**9. Ativos relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados**

| <b>Descrição do bem do ativo imobilizado</b>                                   | <b>País de localização</b> | <b>UF de localização</b> | <b>Município de localização</b> | <b>Tipo de propriedade</b> |
|--|----------------------------|--------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| FÁBRICA MUNDIAL - Produtos de Consumo - Distrito Industrial - Gravataí         | Brasil                     | RS                       | GRAVATAÍ                        | Própria                    |
| IMÓVEL COMERCIAL - RUA VISCONDE DE PELOTAS, 407/417                            | Brasil                     | RS                       | Porto Alegre                    | Própria                    |
| FÁBRICA MUNDIAL - FASHION  | Brasil                     | RS                       | Caxias do Sul                   | Própria                    |
| IMÓVEL - FUNDAÇÃO ABRAMO EBERLE/DEPÓSITO DE MATERIAIS RUA VEREADOR MÁRIO PEZZO | Brasil                     | RS                       | Caxias do Sul                   | Própria                    |
| IMÓVEL - POÇO ARTESIANO 13 DE MAIO - CAXIAS DO SUL                             | Brasil                     | RS                       | Caxias do Sul                   | Própria                    |

## **9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

As informações referentes aos ativos Patentes, Marcas e Licenças da Companhia estão relacionadas o quadro 9.1 desta seção.

**9. Ativos relevantes / 9.1.c - Participação em sociedades**

| Razão social                                 | CNPJ               | Participação do emisor (%) |
|--|--------------------|----------------------------|
| Cia Florestal Zivi Hércules                  | 87.041.851/0001-60 | 99,740000                  |
| Eberle Agropastoril S/A                      | 88.889.910/0001-18 | 100,000000                 |
| Eberle Equipamentos e Processos S/A          | 90.770.413/0001-48 | 100,000000                 |
| Laboratório Avamiller de Cosméticos Ltda     | 62.823.752/0001-00 | 99,000000                  |
| Monte Magre S/A                              | 89.820.765/0001-81 | 100,000000                 |
| Mundial Argentina                            |                    | 96,910000                  |
| Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo | 12.744.404/0001-79 | 99,000000                  |
| Mundial Europa                               |                    | 90,000000                  |
| Mundial Inc                                  |                    | 99,000000                  |

**9. Ativos relevantes / 9.2 - Outras inf. relev. - Ativos Relev.**

Não Há

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais****a. Condições financeiras e patrimoniais gerais:**

**Mundial - Consolidado**  
**Indicadores Econômico-Financeiros**

| LIQUIDEZ<br>INDICADORES<br>NATUREZA | FÓRMULA                     | INDICADORES |      |      |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------|------|------|
|                                     |                             | 2011        | 2010 | 2009 |
| Liquidez Corrente                   | $AC / PC$                   | 0,61        | 0,62 | 0,63 |
| Liquidez Seca                       | $(AC - E) / PC$             | 0,50        | 0,50 | 0,50 |
| Liquidez Geral                      | $(AC + ARLP) / (PC + PELP)$ | 0,74        | 0,73 | 0,67 |

| ENDIVIDAMENTO<br>INDICADORES<br>NATUREZA                         | FÓRMULA                    | INDICADORES |      |      |
|--|----------------------------|-------------|------|------|
|  |                            | 2011        | 2010 | 2009 |
| Participação de<br>Capital de Terceiros<br>sobre Recursos Totais | $(PC+PELP) / (PC+PELP+PL)$ | 0,96        | 0,90 | 0,90 |
| Grau de<br>Endividamento   | $PC / (PC+PELP)$           | 0,43        | 0,39 | 0,33 |

| IMOBILIZAÇÃO<br>PARIM. LÍQUIDO | FÓRMULA | 2011                 | 2010      | 2009 |
|--------------------------------|---------|----------------------|-----------|------|
|                                |         | Grau de Imobilização | $AP / PL$ | 6,54 |

Em setembro de 2011 a Companhia realizou a alienação de imóveis no montante de R\$ 35,53 milhões. Referidos valores estão sendo depositados judicialmente. Após o último depósito, que deverá ocorrer até o término do 3º trimestre, os recursos serão destinados para quitação de tributos federais administrados pela Procuradoria da Fazenda Nacional e Secretária de Receita Federal do Brasil.

No mesmo sentido, a Companhia está ultimando para 2012 a Alienação de outro imóvel, cuja proposta é de R\$ 21,8 milhões. Os valores serão igualmente canalizados para quitação de tributos federais.

Ainda, cumpre destacar, que ao longo do ano de 2012 a Mundial estará tratando da negociação de outros 07 (sete) imóveis não operacionais, com potencial de atingir cerca de R\$ 53 milhões.

Desta forma, ao final de todas as alienações pretendidas, a Companhia terá direcionado mais de R\$ 110 milhões no pagamento de Impostos Federais e Estaduais, reduzindo substancialmente o passivo tributário existente.

A Companhia deu início também no trabalho de diagnóstico e revisão de todo o passivo tributário, notadamente as rubricas consolidadas nos parcelamentos federais, REFIS, PAES e 11.941/2009. Referida revisão busca apontar e sanar valores em duplicidade, valores abarcados pela prescrição e/ou decadência, bem como impostos cujas cobranças possuem valores excedentes (ex.: multas e juros calculados de forma equivocada).

Até o presente o momento, a consultoria mapeou a existência de divergências em cerca de 160 processos administrativos, e está ultimando as providências para apontamento dos equívocos aos órgãos competentes, através de petições específicas, de modo que a revisão reduza

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

substancialmente a dívida da Companhia consolidada nos parcelamentos Federais acima delineados.

- b. estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando: i. hipótese de resgate; ii. fórmula de cálculo do valor de resgate.**

| CAPITAL TOTAL        | 2011           | 2010           | 2009           |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| Capital de Terceiros | 847.806.338,36 | 789.785.877,01 | 770.644.155,29 |
| Capital Próprio      | 39.679.545,92  | 115.495.679,15 | 81.672.719,70  |

Um importante passo foi dado no início de março/2012, com a conversão da totalidade de ações preferenciais da Mundial em ações ordinárias, na proporção de 0,8 ação ordinária para cada ação preferencial, aprovada na Assembleia Geral, de 19 de janeiro de 2012. A conversão das ações é mais uma etapa concluída para elevar nosso nível padrão de Governança Corporativa com o compromisso de fortalecimento das práticas no relacionamento com o mercado de capitais. A unificação das ações é um facilitador para a capitalização da empresa.

A Companhia celebrou em 14 de julho de 2011 um *Stand-by Equity Distribution Agreement* (“SEDA”) com a *YA Global Investments BR, LLC*, um fundo de investimento gerido pela *Yorkville Advisors, LLC*, de nova Nova Jersey, EUA. SEDA é um contrato de subscrição de ações com preço diferido. O contrato celebrado com o Fundo preve a obrigação firme do Fundo, sujeito ao direito de preferência dos acionistas de acordo com o Estatuto Social da Companhia, em consonância com a Lei 6.4.04/76, em subscrever ações em emissão privada da Companhia até o montante de US\$ 50 milhões a ser implementado em tranches (emissões), durante o período de 2 anos, à critério da Companhia por deliberação de seu Conselho de Administração. O preço de cada emissão será calculado levando-se em consideração o maior valor entre (i) o equivalente à 97% da média, ponderada pelo volume, das 3 menores cotações diárias durante o período de 10 dias seguidos de negociação a partir do recebimento pelo Fundo da requisição de subscrição feita pela Companhia ou (ii) o menor preço por ação determinado pelo Conselho de Administração para cada emissão. O Fundo irá subscrever o saldo de ações não subscrito pelos acionistas que vierem a declinar do seu respectivo direito de preferência.

Nosso objetivo é manter o crescimento, sustentação e a perpetuidade dos negócios e das atividades da Mundial. Assim, a empresa direciona seus esforços para aderir ao segmento especial denominado Novo Mercado da BM&FBOVESPA, já tendo adaptado seus Estatutos Sociais às exigências deste segmento de listagem. Sabemos que para conseguir atingir nossas metas, é essencial a confiança de nossos colaboradores, investidores e clientes. Portanto, não poderíamos deixar de agradecer a todos que depositaram sua confiança na companhia.

Na Companhia não há possibilidade de resgate de ações ou quotas.

- c. fontes de financiamento para capital de giro e para compromissos financeiros assumidos;**

- d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas**

- e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Em 26 de abril de 2012, foi aprovado o aumento do capital social no montante de R\$ 15 milhões. O reflexo desta capitalização, associada a outros movimentos, visa buscar um incremento substancial

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

da liquidez da Companhia. Os objetivos são de ampliar a capacidade produtiva e reduzir o passivo junto às instituições financeiras, melhorando sua estrutura de capital de giro com significativa redução na despesa financeira. Em decorrência do aumento de capital, o capital social da Companhia passa a ser de R\$ 43,79 milhões.

A captação é a primeira realizada como parte do contrato anunciado em 14 de julho de 2011 com a YA Global Investments BR, LLC, um fundo de investimento gerido pela Yorkville Advisors, LLC, de nova Nova Jersey, EUA. O YA Global disponibilizará até US\$ 50 milhões para a realização de operações nos próximos dois anos.

Na mesma linha de buscar novas estruturas de capital, a Companhia esta em negociação de operações de FIDIC e CCBs que, somados, irão refinanciar a quase totalidade das operações de financiamento do capital de giro, com o alongamento das dívidas de CP para LP e, como consequência, significativa redução das despesas financeiras de giro e mudança no perfil do capital circulante líquido.

**f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda: (i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes; (ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras; (iii) grau de subordinação entre as dívidas; (iv) eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.**

Os empréstimos e financiamentos captados no mercado estão reconhecidos no passivo circulante e não circulante. Referem-se basicamente a captações de recursos, atualizados no mercado interno pelo CDI (Certificados de Depósito Interbancário) acrescido de spread. Todos os contratos estão atualizados e reconhecidos até 31 de dezembro de 2011 a valor de mercado.

| Modalidade                                    | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/12/11       | 31/12/10       | 31/12/11       | 31/12/10       |
| Capital de giro - CCB                         | 63.829         | 46.653         | 79.383         | 64.950         |
| Capital de giro - CCB (destinado a investimer | 2.196          | 12.174         | 2.196          | 12.174         |
| Capital de giro em moeda estrangeira          | 4.279          | 1.730          | 4.279          | 1.730          |
| Capital de giro - Conta Garantida             | 19.277         | 27.709         | 19.277         | 39.564         |
| Capital de giro -CCE- NCE                     | 33.833         | 30.194         | 33.833         | 30.194         |
| CCB - Cheque Empresa                          | 3.408          | -              | 4.310          | -              |
| Adiantamento de contrato de câmbio            | 5.701          | 6.043          | 5.701          | 6.043          |
| Arrendamento Mercantil                        | 2.206          | 1.906          | 3.342          | 1.906          |
| Finame  | -              | -              | 576            | 1.055          |
| Títulos descontados/saque exportação          | 17.365         | 16.220         | 22.090         | 16.760         |
|   | <b>152.094</b> | <b>142.629</b> | <b>174.987</b> | <b>174.376</b> |
| Passivo circulante                            | 145.965        | 133.727        | 167.532        | 163.972        |
| Passivo não circulante                        | 6.129          | 8.902          | 7.455          | 10.404         |
|   | <b>152.094</b> | <b>142.629</b> | <b>174.987</b> | <b>174.376</b> |

Os empréstimos de capital de giro - CCB estão garantidos por duplicatas, CDB's, NP's, penhor mercantil e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 22 meses e foram negociados em uma taxa média de CDI + 0,73% a.m..

O empréstimo de capital de giro – CCB, destinado a investimento, está garantido por NP's e aval. Esse empréstimo tem prazo de 1 mês e foi negociado à taxa de CDI+1%.

O empréstimo de capital de giro em moeda estrangeira está garantido por aval. Estes empréstimos têm prazo de até 4 meses e foram negociados à variação cambial + 11% a.a..

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Os empréstimos de capital de giro - Conta Garantida estão garantidos por duplicatas e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 4 meses e foram negociados em uma taxa média de CDI + 0,87% a.m..

Os empréstimos de capital de giro - CCE-NCE estão garantidos por duplicatas, CDB's e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 21 meses e foram negociados em uma taxa média de CDI + 0,77% a.m..

Os empréstimos de CCB - Cheque Empresa estão garantidos por penhor mercantil e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 3 meses e foram negociados em uma taxa média de CDI + 3,39% a.m..

Os adiantamentos de contrato de câmbio estão garantidos por duplicatas de mercado interno e a própria exportação. Estes financiamentos têm prazo de até 11 meses foram negociados em variação cambial + taxa de deságio média de 7,07% a.a..

Os financiamentos de arrendamento mercantil estão garantidos por alienação fiduciária dos bens financiados, tem prazo de até 56 meses e foram negociados a uma taxa média de 1,29% a.m..

### **Operações nas Controladas:**

#### **Eberle Equipamentos e Processos S.A**

Os empréstimos de capital de giro - CCB estão garantidos por duplicatas, CCB's, NP's, penhor mercantil e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 13 meses e foram negociados à taxa média de CDI + 0,75% a.m..

Os financiamentos Finame estão garantidos por alienação fiduciária dos bens financiados. Estes financiamentos têm o prazo de até 41 meses e foram negociados à taxa de TJLP 100% + taxa média de 0,42% a.m..

#### **Laboratório Avamiller:**

Os empréstimos de capital de giro - CCB estão garantidos por duplicatas, CCB's, NP's, penhor mercantil e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 11 meses e foram negociados em uma taxa média de CDI + 0,76% a.m..

Os empréstimos de CCB - Cheque Empresa estão garantidos por penhor mercantil e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 3 meses e foram negociados em uma taxa média de CDI + 8,65% a.m..

Os financiamentos de arrendamento mercantil estão garantidos por alienação fiduciária dos bens financiados, tem prazo de até 48 meses e foram negociados a uma taxa média de 1,39% a.m..

#### **Mundial Distribuidora:**

Os empréstimos de capital de giro - CCB estão garantidos por duplicatas, CCB's, e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 10 meses e foram negociados à taxa média de CDI + 0,77% a.m..

Os empréstimos de CCB - Cheque Empresa estão garantidos por penhor mercantil e aval. Estes empréstimos têm o prazo de até 1 mês e foram negociados à taxa média de CDI + 4,13% a.m..

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

O saldo dos empréstimos registrado no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2011 possui o seguinte cronograma de vencimentos:

| <b>Ano</b> | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------|---------------------|--------------------|
| 2013       | 4.965               | 5.390              |
| 2014       | 391                 | 820                |
| 2015       | 304                 | 482                |
| 2016       | 469                 | 763                |
|            | <b>6.129</b>        | <b>7.455</b>       |

### g. limites de utilização dos financiamentos já contratados

Dos limites de créditos já aprovados a Companhia utiliza em média 87% dos fundos para suas atividades de financiamento.

### h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

Principais Indicadores – Consolidados

| <b>R\$ mil</b>                      | <b>Acumulado<br/>2011<br/>(a)</b> | <b>Acumulado<br/>2010<br/>(c)</b> | <b>Varição<br/>(a) / (c)</b> |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| <b>Receita Bruta</b>                | <b>479.058</b>                    | <b>488.705</b>                    | <b>(2,0%)</b>                |
| Receita Líquida                     | 363.699                           | 365.484                           | (0,5%)                       |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>114.258</b>                    | <b>118.547</b>                    | <b>(3,6%)</b>                |
| <i>Margem bruta (%)</i>             | <i>31,4%</i>                      | <i>32,4%</i>                      | <i>(0, p,p,)</i>             |
| <b>EBIT – Resultado Operacional</b> | <b>35.384</b>                     | <b>23.353</b>                     | <b>51,5%</b>                 |
| EBITDA                              | 48.933                            | 37.000                            | 32,3%                        |
| <i>Margem EBITDA (%)</i>            | <i>13,5%</i>                      | <i>10,1%</i>                      |                              |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>     | <b>(40.113)</b>                   | <b>12.897</b>                     | <b>(411,0%)</b>              |
| <i>Margem Líquida (%)</i>           | <i>-11%</i>                       | <i>4%</i>                         | <i>(0,1 p,p,)</i>            |
| <b>Dívida Bruta</b>                 | <b>198.862</b>                    | <b>200.443</b>                    | <b>(0,8%)</b>                |

A desaceleração da economia brasileira no fim do ano passado levou a um pior desempenho do consumo. Ao contrário das projeções traçadas ao final de 2010, o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) de 2011 somou apenas 2,7%, quase um terço da expansão de 7,5% observada em 2010. Os dados do IBGE mostram que o consumo das famílias registrou o pior resultado desde 2004, com incremento de 4,1%. Em 2010, o indicador registrou alta de 6,9%.

O comportamento cauteloso do consumidor influenciou negativamente a demanda por nossos produtos, prejudicando nossas metas. A indústria de confecção foi bastante afetada. No ano de 2011, houve crescimento de 0,2% na indústria de transformação, uma queda de 14,9% no segmento têxtil e de 4,4% no vestuário, na comparação com 2010 (dados da Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confecção - ABIT), atingindo sensivelmente os produtos manufaturados pela Mundial. Diante dessa conjuntura desfavorável, a Mundial mostrou retração das receitas.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### Desempenho Econômico Financeiro - Consolidado

#### Receita

Nossos produtos são destinados principalmente ao mercado interno, mercado este marcado pela desaceleração do consumo. O cenário interno mais desafiador resultou na retração das vendas e, por consequência, na queda das receitas. O faturamento bruto atingiu R\$ 479,1 milhões em 2011, o que representou uma redução de 2,0% em comparação com R\$ 488,7 milhões registrados em 2010. A receita anual líquida mostrou uma leve redução (0,5%) frente aos R\$ 365,5 milhões registrados em 2010, atingindo R\$ 363,7 milhões.

#### Custos e margem bruta

A elevação dos preços dos insumos pressionou os custos da Mundial, comportamento parcialmente compensado pelo programa de corte de custos. Mesmo assim, o Custo dos Produtos Vendidos (CPV) atingiu R\$ 249,4 milhões no ano de 2011, acima dos R\$ 246,9 milhões registrados em 2010. A política de forte controle de custos conteve o aumento da relação entre custo e receita diante da alta dos insumos. Os custos representaram 68,6% da receita líquida em 2011, contra 67,6% em 2010.

Os custos maiores frente à queda das receitas levaram a uma redução de 3,6% no lucro bruto anual da Mundial. Em 2011, o lucro bruto ficou em R\$ 114,3 milhões, enquanto no ano anterior, o indicador foi de R\$ 118,5 milhões. A margem bruta da Mundial recuou um ponto percentual, de 32,4% em 2010 para 31,4% no ano de 2011.

#### Despesas Operacionais

A Mundial segue focada na revisão de processos e sistemas, procurando identificar pontos de melhorias que resultem em novos cortes de custos e despesas. O programa de aprimoramento da eficiência operacional mostrou importantes resultados ao longo de 2011. As despesas operacionais recuaram trimestre a trimestre. O total de 2011 somou R\$ 99,4 milhões, 3,6% abaixo do registrado no ano anterior, R\$ 103,1 milhões.

A redução das despesas seria maior, caso não tivessem sido registrados dois eventos não-recorrentes, que estão contabilizados na linha outras despesas operacionais. A Mundial reconheceu o montante de R\$ 5,6 milhões no primeiro semestre de 2011, referente à baixa dos créditos tributários, cuja probabilidade de ganho foi definida pelo jurídico como remota. Em dezembro de 2011 a Mundial procedeu a baixa do ágio, no valor de R\$ 13,4 milhões, registrado na expectativa de rentabilidade futura do investimento realizado na controlada Laboratório Avamiller de Cosméticos Ltda.

A venda de imobilizado, no valor de R\$ 35,5 milhões, teve efeito positivo no resultado consolidado de R\$ 16,8 milhões. Esse valor refere-se à operação de alienação de terrenos e prédios situados em Porto Alegre, mediante acordo entre a Mundial e a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para quitação de tributos federais em sete parcelas iguais e consecutivas, que serão depositadas em juízo pelo adquirente.

#### EBITDA

O EBITDA (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) atingiu em 2011 o valor de R\$ 48,9 milhões, representando crescimento de 32,2%, quando comparado ao valor obtido no ano de 2010, que somou R\$ 37,0 milhões. O forte crescimento está relacionado à venda de imobilizado, que provocou um incremento de R\$ 19,4 milhões no EBITDA

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

de 2011. A margem EBITDA subiu de 10,1% em 2010 para 13,5% em 2011. O EBITDA ajustado, que não contempla a venda do imobilizado, somou em 2011, R\$ 32,2 milhões, o que representa queda de 23,5% na comparação com os R\$ 42,1 milhões registrados no ano de 2010.

### Resultado Financeiro

Em 2010, o resultado financeiro havia sido positivo em R\$ 18,3 milhões. Já em 2011, o indicador mostra uma perda de R\$ 52,9 milhões. A piora do resultado ao longo de 2011 está relacionada à queda das receitas financeiras, de R\$ 90,5 milhões para R\$ 35,6 milhões e ao aumento das despesas com capital de giro. As despesas com giro passaram R\$ 34,8 milhões em 2010 para R\$ 50,4 milhões. Esse valor contempla as despesas com empréstimos tomados para financiamento de capital de giro e pagamento de juros referentes a debêntures não-conversíveis emitidas pela Mundial em 16 de março de 2006.

### Endividamento fiscal

Os valores registrados a título de Outras Despesas Financeiras, de R\$ 38,0 milhões no ano, são referentes às atualizações do passivo tributário. O endividamento fiscal registrou crescimento ao longo do ano, atingindo R\$ 509,3 milhões. O aumento do passivo tributário é justificado pela decisão da Mundial de aguardar a finalização de todas as tratativas que envolvem o processo de alienação dos imóveis não-operacionais para, somente então, apurar a imputação dos valores para amortização do passivo fiscal. A Mundial informa que as tratativas estão sendo ultimadas, de forma que, ao longo dos próximos meses, todos os imóveis alienados possam ser utilizados para a amortização do passivo fiscal. A amortização acelerada da dívida fiscal é parte fundamental do projeto de reorganização estrutural da Mundial S/A.

### Resultado Líquido

O resultado do ano foi negativo em R\$ 40,1 milhões, comparado a um lucro de R\$ 13,0 milhões em 2010. O prejuízo registrado no ano não está relacionado com a atividade operacional da Mundial, mas principalmente à piora do resultado financeiro. Os eventos não-recorrentes, explicados acima, no item despesas operacionais, também tiveram influência no prejuízo anual. A questão é melhor entendida, quando se compara o lucro bruto com o valor das despesas financeiras, que representam 44,0% do mesmo. As despesas financeiras com capital de giro superam o prejuízo registrado no ano de 2011, no valor de R\$ 50,4 milhões. Situação que deve ser revertida após a capitalização da Mundial.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### **a. resultados das operações do emissor, em especial (i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita; (ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

Enquanto o ano de 2011 foi marcado pela desaceleração econômica, 2012 inicia-se mais otimista, diante das medidas anunciadas pelo governo e tendência de redução da taxa básica de juros (Selic). O movimento de queda de juros, iniciado em agosto do ano passado, trouxe o juro real brasileiro para o nível mais baixo da história. A perspectiva é de que ocorram novas reduções na Selic como forma de dirimir os efeitos da crise externa sobre a demanda doméstica brasileira.

Tal fato, junto com restrições menos importantes no crédito e alguns incentivos fiscais, acelerarão o crescimento ao longo do ano, estimulando o consumo das famílias.

O ambiente de mercado de trabalho mostra-se bastante favorável, com aumento da ocupação e da renda real, ajudada pela elevação do salário mínimo. A intenção de consumo das famílias demonstra essa tendência, pois subiu 0,9% em fevereiro/12 contra janeiro/12, e 3,1% frente a fevereiro/11, segundo dados da Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC). A entidade chamou atenção para o fato de que as famílias ainda mantêm elevada confiança quanto ao emprego. Dessa forma, presenciamos a reversão do processo ocorrido em 2011 e o consumo seguirá razoavelmente forte.

Os valores que afetaram o resultado operacional da Companhia em 2011, foram a alienação do imobilizado que resultou um ganho de R\$ 11.156, e a baixa do ágio de investimento que gerou uma perda no valor de R\$ 13.360, com a baixa de créditos tributários no valor de R\$ 5.612.

### **b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

O cenário de consumo mais otimista tem impacto direto nas vendas da Mundial. A perspectiva de aumento das receitas provocada por uma maior demanda dos produtos, aliada ao programa de aumento de eficiência e redução de custos, geram um cenário promissor para 2012.

O Plano Brasil Maior, Lei 12.546/11 (MP 540), lançado pelo governo federal para estimular o crescimento econômico, privilegia os setores sensíveis ao câmbio e à concorrência internacional e intensivos em mão de obra, como o de confecções, demandante dos nossos produtos (divisão Fashion). O plano altera a incidência das contribuições previdenciárias devidas pelas empresas, que passarão a ser tributadas, até 31.12.2014, à razão de 1,5% sobre o valor da receita bruta. Está ainda em discussão a possibilidade de estipular uma alíquota de 1,0%, o que estimulará ainda mais o crescimento.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### **c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

Com relação às commodities, a perspectiva de expansão mais moderada na China e a recessão na Europa mantiveram os preços estáveis ao longo do ano, apesar da liquidez e dos baixos estoques mundiais.

A Mundial investiu em ampliação de capacidade durante o ano de 2010 e manteve os investimentos durante o exercício de 2011. Os investimentos totalizaram R\$ 19,4 milhões. O objetivo da Mundial é incrementar a presença no segmento de Personal Care por meio do lançamento de novos produtos, bem como do fortalecimento da presença em pontos de venda em ações de trade marketing. Além disso, pretende consolidar a distribuição da marca Impala em conjunto com a marca Mundial e, desta forma, incrementar a participação no segmento de cuidados de pés e mãos.

No último trimestre de 2010, teve início a operação de varejo no mercado norte-americano, que têm obtido bom volume de vendas. No sul da Flórida, foram criados quiosques para venda dos produtos da divisão de Personal Care, instalados nos principais shoppings centers de Miami e Fort Lauderdale.

Os investimentos da Mundial também visam fortalecer a liderança em Fashion Fasteners com novas linhas de produtos voltadas para os mais diversos segmentos de confecção, com ênfase na elevada capacidade de customização de produtos. Novos produtos devem ser lançados ao longo de 2012 nessa divisão.

Além disso, o objetivo é expandir a exportação a partir da Mundial na Ásia, em Hong Kong, de forma a ampliar a presença de suas marcas em mercados competitivos tais

## **10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs**

### **a. introdução ou alienação de segmento operacional**

A Companhia não teve nenhum evento societário citado neste item no último exercício social.

### **b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Não houve constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

### a. mudanças significativas nas práticas contábeis

Não houve alterações nas práticas contábeis para o período em análise;

### b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não se aplica a Companhia.

### c. ressalvas e ênfase presentes no parecer do auditor

A Companhia apresenta situação patrimonial e financeira que requer forte gestão administrativa e financeira refletida no desequilíbrio de seu capital de giro.

A Companhia possui créditos a receber de empresas relacionadas, no valor de R\$ 364.475 mil, demonstrado no realizável a longo prazo, cuja recuperação é incerta, tendo em vista a situação patrimonial e financeira daquelas empresas, que apresentam capital de giro negativo e passivo a descoberto (patrimônio líquido negativo).

Estes fatores são indicativos de que a continuidade normal das operações da Companhia depende do êxito das medidas relacionadas e praticadas pela Administração. As demonstrações contábeis não incluem ajustes decorrentes dessas incertezas e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a empresas em regime normal de operações.

A Companhia possui créditos tributários e judiciais, reconhecidos no ativo não circulante, para os quais o reconhecimento e realização definitivas dependem de decisão favorável de processos e negociações em andamento. A Administração e os advogados da Companhia entendem que existem efetivas possibilidades de obtenção de decisão favorável nos processos, razão pela qual não foram registradas provisões sobre tais valores.

A Companhia mantém os saldos contábeis relativos às suas obrigações fiscais e sociais de acordo com seus controles internos, que refletem as posições devedoras relativas àquelas obrigações. Os valores apresentados pela Receita Federal do Brasil, relativos aos impostos inscritos no programa de redução e parcelamento de débitos disposto pela Lei 11.941/09 e pela Caixa Econômica Federal, relativos aos encargos sociais inscritos em programas de parcelamentos, apresentam valores divergentes em relação aos saldos contábeis da Companhia. Atualmente, estão sendo conduzidos procedimentos administrativos e judiciais buscando a adequação entre estas posições divergentes.

A Companhia encontra-se incluída no Programa de Recuperação Fiscal – REFIS, através de decisão judicial. Os consultores jurídicos entendem que os argumentos e suporte documental apresentados em suas defesas são suficientes para permitir a obtenção de decisões definitivas favoráveis.

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)).

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

As demonstrações contábeis da Companhia incluem, portanto, estimativas que foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos às estimativas incluem: a provisão para créditos de liquidação duvidosa; provisão para realização de estoques; a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado; provisões necessárias para passivos contingenciais, projeções de resultados que suportam o registro de impostos e contribuições diferidos e de análise de realização de ativos e a mensuração do valor justo de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

As práticas contábeis adotadas pela companhia para o registro das operações e elaboração das demonstrações contábeis estão de acordo com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, inclusive as decorrentes da Lei nº 11.638/07 que alterou e revogou dispositivos existentes e introduziu novos às Leis 6.404/76 (Lei das S.A.) e nº 11.941/09, incluindo os pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Na elaboração das demonstrações contábeis, a companhia adotou a mudança nas práticas contábeis, atendendo a Deliberação CVM nº 610/09 que aprova o Pronunciamento Técnico CPC nº 43 – Adoção Inicial dos Pronunciamentos Técnicos CPC 15 a 40.

**10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs**

**Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, os diretores devem comentar:**

**a) Grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las.**

Os controles internos em prática da Companhia sobre elaboração e apresentação de Relatórios Financeiros visam fornecer segurança a respeito da confiabilidade na preparação e apresentação das Demonstrações Contábeis divulgadas.

A companhia com base nas melhores práticas, através de sua estrutura interna, busca avaliar constantemente a eficiência e eficácia, bem como, manter atualizados seus sistemas de controles, com o objetivo de mitigar eventuais perdas que possam advir de sua exposição ao risco e o fortalecimento de processos e procedimentos.

A Companhia preocupada em se adaptar à nova era digital e desta forma poder atender prontamente a demanda por informações desta natureza, em janeiro de 2010 foi implantado o novo Sistema ORACLE – EBS, juntamente com todos os sistemas especialistas, inclusive de solução contábil, financeiro e fiscal.

**b) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente.**

O estudo e a avaliação do sistema contábil e de controles internos da Companhia, conduzido pelos auditores independentes, em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, foi efetuado com o objetivo de determinar a natureza, oportunidade e extensão da aplicação dos procedimentos de auditoria, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos.

Como resultado desse estudo e avaliação, efetuado na extensão e com o objetivo antes mencionado, foram feitas à Companhia sugestões de aprimoramento dos controles internos. Na avaliação da Administração, nenhuma das sugestões feitas pelos auditores independentes se configura como uma deficiência significativa do sistema contábil e de controles internos.

## **10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados**

Não há.

## **10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios**

Não há.

## **10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante**

Não há.

## **11. Projeções / 11.1 - Projeções divulgadas e premissas**

Não é prática da Companhia divulgar projeções.

## **11. Projeções / 11.2 - Acompanhamento das projeções**

Não é prática da Companhia divulgar projeções sobre a evolução de seus indicadores.

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

### Descrição da estrutura administrativa.

A administração da sociedade competirá ao Conselho de Administração e à Diretoria, na forma prevista no seu Estatuto Social. Seus membros serão investidos nos seus cargos mediante assinatura do termo de posse, no livro de atas do Conselho de Administração ou da Diretoria, conforme o caso.

A posse nos cargos de membro do Conselho de Administração e membro da Diretoria está condicionada à prévia assinatura do Termo de Anuência dos Administradores nos termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis.

Não é permitida a acumulação dos cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente ou principal executivo da Companhia pelo mesmo administrador.

No caso de vacância de qualquer dos assentos do Conselho de Administração da Companhia, o membro que não esteja mais no cargo deverá ser substituído por um substituto eleito pela Assembleia Geral convocada especificamente para esse fim. O substituto eleito pela Assembleia Geral deverá permanecer no cargo pelo período remanescente para o fim do mandato do membro substituído e, após esse período, um novo membro do Conselho de Administração deverá ser eleito.

O **Conselho de Administração** é composto por 5 (cinco) membros efetivos, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 ano, sendo permitida a reeleição.

Os membros do Conselho de Administração, no mínimo 30% (trinta por cento) deverão ser Conselheiros Independentes, conforme a definição do Regulamento do Novo Mercado, sendo também considerado (s) como independente(s) o(s) conselheiro(s) eleito(s) mediante faculdade prevista pelos parágrafos 4º e 5º do art. 141 da Lei 6.404/76.

Quando em decorrência da observância do percentual referido no Parágrafo acima, resultar número fracionário de conselheiros, proceder-se-á ao arredondamento nos termos do Regulamento do Novo Mercado.

A qualificação como Conselheiro Independente deve ser expressamente declarada na Ata da Assembleia Geral que o elegeu.

A Assembleia Geral que elegeu membros do Conselho de Administração deverá no ato da eleição, escolher dentre eles, o seu Presidente e o Vice Presidente.

O Conselho de Administração será convocado pelo seu Presidente por determinação sua ou por solicitação de qualquer dos seus membros, mediante carta, telegrama ou telex, contendo a Ordem do Dia, observando um prazo prévio de convocação de pelo

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

menos 5 (cinco) dias, dispensando-se esse prazo quando presentes todos os membros ou tiverem os ausentes concordado, por escrito, com essa dispensa.

O Conselho de Administração reunir-se-á ordinariamente uma vez por mês.

A **Diretoria** é composta por 1 (um) Diretor Presidente, de 2 (dois) a 6 (seis) Diretores sem designação específica, residentes no país, eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração, com mandato unificado de 1 ano, sendo permitida a reeleição, investidos e empossados no cargo nos termos dispostos nos artigos 8º e 9º deste Estatuto. Um dos Diretores deve ser eleito ou cumular o cargo de Diretor de Relações com Investidores, devendo tal circunstância constar da ata do Conselho de Administração que deliberar sobre a eleição dos membros da diretoria.

A Diretoria se reunirá, com um quorum mínimo de 3 (três) de seus membros, deliberando por maioria de votos. As deliberações serão lavradas atas de Reuniões da Diretoria.

### a. Atribuições de cada órgão e comitê.

O **Conselho de Administração**, O Conselho de Administração, além dos poderes e atribuições que a lei lhe confere, terá os seguintes: a) aprovar instruções operacionais; b) estabelecer as normas gerais a serem observadas pela Diretoria relativas às operações da sociedade, política comercial, administração do pessoal, compras, investimentos e contabilidade; c) criar e abolir, quando julgar necessário, grupos de trabalhos para seu assessoramento e designando suas funções e fixando a remuneração de seus membros; d) aprovar os orçamentos de operação, de capital e financeiros; e) aprovar novos empreendimentos ou a expansão dos já pendentes; f) atribuir e distribuir entre os membros do Conselho de Administração e da Diretoria uma remuneração mensal ou anual, global ou individual, até o montante que for estabelecido pela Assembléia Geral, bem como a participação estatutária a que se refere o artigo 29; g) aprovar previamente: I. aquisição, alienação ou oneração de bens imóveis; II. aquisição de bens para o ativo fixo e alienação ou oneração de bens que o integram, bem como aquisição, alienação ou oneração de bens fora do curso normal dos negócios, quando o valor dos bens exceder R\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais); III. aquisição, alienação ou oneração de participações no capital de outras empresas, inclusive os investimentos decorrentes de incentivos fiscais; IV.

recebimento ou concessão de empréstimos, cujo prazo seja superior a 1 (um) ano; V. prestação de garantias, de qualquer natureza, exceto se em favor das sociedades controladas ou coligadas; e VI. celebração de quaisquer contratos com membro da Diretoria, do Conselho de Administração, ou ainda com partes relacionadas. h) deliberar a emissão de ações, debêntures conversíveis em ações, bem como debêntures não conversíveis em ações, dentro do limite de capital autorizado no art. 7º deste Estatuto, podendo ainda, excluir o direito de preferência ou reduzir o prazo para o seu exercício, nas emissões de ações e debêntures

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

conversíveis, cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa ou por subscrição pública ou permuta de ações, em oferta pública de aquisição de Controle, nos termos estabelecidos em lei; i) deliberar, por delegação da Assembleia Geral quando da emissão de debêntures pela Companhia, sobre a época e as condições de vencimento, amortização ou resgate, a época e as condições para pagamento dos juros, da participação nos lucros e de prêmio de reembolso, se houver, e o modo de subscrição ou colocação bem como os tipos de debêntures; j) eleger, destituir ou substituir os auditores independentes, depois da emissão de parecer do Conselho Fiscal, se instalado; k) definir lista tríplice de empresas especializadas em avaliação econômica de empresas para a elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, nos casos de oferta pública de aquisição de ações para cancelamento de registro de companhia aberta ou para saída do Novo Mercado; l) manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo (i) a conveniência e a oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; (iv) outros pontos que o Conselho de Administração considerar pertinentes bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM; e m) Aprovar plano de outorga de opções para aquisição de ações a seus administradores, empregados ou a pessoas físicas que prestam serviços à Companhia, ou às sociedades sob seu controle, nos termos do parágrafo 3º do art. 168 da Lei nº 6.404/76.

### A Diretoria

A sociedade será representada, em juízo, ativa e passivamente, por 2 (dois) Diretores. Obtida a manifestação prévia favorável do Conselho de Administração quanto às matérias especificadas na letra "g" do artigo 15 do Estatuto Social, a sociedade obrigará-se a validar: I. pela assinatura de 2 (dois) Diretores, em conjunto, em contratos, procurações "ad negotia" e "ad judicia" e na movimentação de contas bancárias, assinatura de cheques, ordens de pagamento, emissão, aceites e endosso de notas promissórias, letras de câmbio, e títulos de crédito de interesse e relacionados com o objetivo social, na compra, permuta, venda e oneração de bens móveis e imóveis, cessão de direitos e créditos, assinatura de escrituras e documentos pertinentes. II. Pela assinatura de um Diretor conjuntamente com um procurador, quando assim for estabelecido no respectivo instrumento de mandato e de acordo com a extensão dos poderes que nele se contiverem. III. Pela assinatura de dois procuradores, em conjunto, quando assim for estabelecido no respectivo instrumento de mandato e de acordo com a extensão dos poderes que nele se contiverem. IV. Pela assinatura de um Diretor e um procurador, individualmente, quando assim for estabelecido no respectivo instrumento de mandato e de acordo com a extensão dos poderes que nele se contiverem, ficando estabelecido, todavia, que a constituição de

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

procuradores com poderes individuais, nas condições deste inciso IV, será limitada nos atos de representação da sociedade em juízo, inclusive a Justiça do Trabalho, Previdência Social e Sindicatos, órgãos da Secretaria da Receita Federal, repartições públicas e autarquias federais, estaduais e municipais, Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, Banco Central do Brasil, Banco do Brasil S.A., CACEX, Concessionárias de Serviços Públicos, bem como a assinatura de correspondência, inclusive a dirigida aos Bancos e o endosso de duplicatas para desconto, caução ou cobrança, protesto de títulos e duplicatas, recebimento e quitação de crédito da sociedade. Parágrafo Único - As procurações "ad negotia" terão o prazo determinado não excedente a um ano. As procurações outorgadas a empregados extinguir-se-ão com o término da relação de trabalho ou de cargo do outorgado, se este fato ocorrer antes do prazo estabelecido no mandato. Se porventura omissas quanto ao prazo de validade, as procurações "ad negotia" serão consideradas automaticamente expiradas no final do exercício em que forem outorgadas.

É vedado aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria prestar avais, fianças ou qualquer outra obrigação do tipo das denominadas "de favor", salvo se o for no exclusivo interesse da Companhia.

O **Conselho Fiscal** de funcionamento não permanente, composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros e igual número de suplentes, acionistas ou não, os quais terão a remuneração, as funções e deveres obedecido o que a lei determina.

### **b. Data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês.**

O **Conselho Fiscal** será instalado mediante convocação dos acionistas, de acordo com as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A posse dos membros do Conselho Fiscal estará condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Membros do Conselho Fiscal, nos termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis.

### **c. Mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê.**

A avaliação da atuação dos membros da diretoria é efetuada pelo Conselho de Administração e pela presidência da Companhia, de forma informal.

### **d. Em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais.**

Descrito no item "a"

## **12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa**

### **e. Mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria.**

A avaliação da atuação dos membros do Conselho de Administração é realizada através de processo informal pelo presidente do Conselho de Administração.

## 12. Assembléia e administração / 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias

### Regras, políticas e práticas relativos às assembleias gerais

#### a. Prazos de convocação

As Assembleias Gerais serão convocadas, instaladas e realizadas para os fins e na forma prevista em lei, tomando-se as deliberações com os quoruns igualmente previstos em lei.

#### b. Competências

Suspender o exercício dos direitos do acionista que deixar de cumprir obrigações impostas pela lei, pelo Estatuto ou pelo Regulamento do Novo Mercado. Deliberar, sobre o aumento do capital social por subscrição de novas ações e sobre a emissão de quaisquer outros títulos ou valores mobiliários, no País ou no exterior, na hipótese do parágrafo 1, do art. 7º e quando o limite do capital autorizado estiver esgotado, observadas as disposições legais estatutárias. Decidir sobre o cancelamento do Registro de Companhia Aberta da Companhia perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”); Decidir sobre a saída da Companhia do Novo Mercado da BM&FBOVESPA. Escolher a instituição ou empresa especializada em avaliação econômica de empresas para a elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, em caso de cancelamento de Registro de Companhia Aberta ou saída do Novo Mercado, na forma definida no capítulo VIII deste Estatuto, entre aquelas indicadas na lista tríplice elaborada pelo Conselho de Administração, nos termos do art. 15, “k”, deste Estatuto.

#### c. Endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise.

Os documentos relativos à assembleia geral são colocados a disposição dos acionistas em meio físico no endereço da sede da Companhia, e por meio eletrônico no endereço: [WWW.mundial.com](http://WWW.mundial.com).

#### d. Identificação e administração de conflitos de interesses.

A identificação e administração de conflitos de interesse observam os termos da legislação em vigor.

#### e. Solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto.

A solicitação de procurações pela administração observa os termos da legislação em vigor.

#### f. Formalidades necessárias para aceitação de instrumentos de procuração outorgados por acionistas, indicando se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico.

Os procuradores dos acionistas deverão entregar seus instrumentos de mandato até 72(setenta e duas) horas antes da realização da Assembleia na sede da Companhia. A Companhia não adota o procedimento de outorga de procuração por meio eletrônico.

## **12. Assembléia e administração / 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias**

### **g. Manutenção de fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias.**

A Companhia não mantém fóruns ou páginas na internet para receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias.

### **h. Transmissão ao vivo do vídeo e/ou do áudio das assembleias.**

Não há transmissão ao vivo do vídeo e/ou do áudio das assembleias.

### **i. Mecanismos destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas.**

Não há mecanismos específicos destinados a esta função.

## 12. Assembléia e administração / 12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos

### Regras, políticas e práticas ao Conselho de Administração.

O Conselho de Administração será convocado pelo seu Presidente por determinação sua ou por solicitação de qualquer dos seus membros, mediante carta, telegrama ou telex, contendo a Ordem do Dia, observando um prazo prévio de convocação de pelo menos 5 (cinco) dias, dispensando-se esse prazo quando presentes todos os membros ou tiverem os ausentes concordado, por escrito, com essa dispensa.

#### a) Frequência das reuniões.

O Conselho de Administração reunir-se-á ordinariamente uma vez por mês

#### b. Se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho.

Não há acordo de acionistas.

#### c. Regras de identificação e administração de conflitos de interesses

As regras relativas à identificação e administração de conflitos de interesses estão previstas no Código de Conduta da Companhia. O Código de Conduta apresenta um capítulo unicamente para tratar de conflitos de interesses, onde instrui os seus colaboradores a buscar orientações internamente sobre as situações de possíveis conflitos e impõe diretrizes que devem ser constantemente observadas de modo a evitar tais situações de conflitos. Aborda de forma clara e objetiva alguns casos que geram conflitos:

“Não é permitido aos acionistas controladores, administradores (Conselheiros e diretores) e membros do Conselho Fiscal e Consultivo ou ainda por quem quer que, em virtude de seu cargo, função ou posição na companhia aberta, sua controladora, suas controladas ou coligadas, tenha conhecimento da informação relativa ao ato ou fato relevante a negociação de valores mobiliários de emissão da Companhia ou a eles referenciados:

- Antes da divulgação ao mercado de ato ou fato relevante ocorrido nos negócios da companhia, é vedada as negociações com valores mobiliários de sua emissão, ou a eles referenciadas, pela própria companhia aberta;
- A mesma vedação aplica-se a quem quer que tenha conhecimento de informação referente a ato ou fato relevante, sabendo que se trata de informação ainda não divulgada ao mercado, em especial àqueles que tenham relação comercial, profissional ou de confiança com a companhia, tais como auditores independentes, analistas de valores mobiliários, consultores e instituições integrantes do sistema de distribuição, aos quais compete verificar a respeito da divulgação da informação antes de negociar com valores mobiliários de emissão da companhia ou a eles referenciados;
- Idêntica vedação do caput se aplica também aos administradores que se afastem da administração da companhia antes da divulgação pública de

**12. Assembléia e administração / 12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos**

negócio ou fato iniciado durante seu período de gestão, e se estenderá pelo prazo de seis meses após o seu afastamento;

Transacionar qualquer valor mobiliário de emissão da Companhia ou à eles referenciado passados 75 (setenta e cinco) dias da publicação da última informação trimestral. “

**12. Assembléia e administração / 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF**

| Nome  | Data de nascimento         | Orgão administração                          | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|---|----------------------------|--|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF   | Profissão                  | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor  |                            | Descrição de outro cargo / função            |                 |                             |   |
| Julio César Camara  |                            | Pertence apenas à Diretoria                  | 14/05/2012      | 01 ano                      | 0                                       |
| 438.373.870-20  | Contador                   | 19 - Outros Diretores                        | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerce outros cargos.   |                            | Diretor Geral de Personal Care               |                 |                             |   |
| Marcelo Fagundes de Freitas   |                            | Pertence apenas à Diretoria                  | 14/05/2012      | 01 ano                      | 0                                       |
| 526.944.020-20  | Contador                   | 19 - Outros Diretores                        | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Controler   |                            | Diretor Administrativo e Financeiro          |                 |                             |   |
| Cristiano Jacó Renner   |                            | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 27/05/2011      | 01 ano                      | 0                                       |
| 221.318.330-91  | Engenheiro                 | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 27/05/2011      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerce outras funções na Companhia.   |                            |  |                 |                             |   |
| Paulo Roberto Leke  |                            | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 14/05/2012      | 01 ano                      | 0                                       |
| 001.986.760-34  | Economista                 | 21 - Vice Presidente Cons. de Administração  | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Diretor Corporativo de Finanças e Controles do Grupo Eberle Mundial de 1994 a 1997. |                            |  |                 |                             |   |
| Jose Maria de Cesarino Henriques Soares   |                            | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 14/05/2012      | um ano                      | 0                                       |
| 011.277.727-91  | Administrador de empresas. | 27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo) | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerce outros cargos.   |                            |  |                 |                             |   |
| Edson Queiroz Barcelos Junior   |                            | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 14/05/2012      | Um ano                      | 0                                       |
| 936.135.801-44  | Advogado                   | 27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo) | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerce outras funções na Companhia.   |                            |  |                 |                             |   |
| Adolpho Vaz de Arruda Neto  |                            | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 14/05/2012      | um ano                      | 0                                       |

**12. Assembléia e administração / 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF**

| Nome   | Data de nascimento        | Orgão administração                                 | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|---------------------------|---|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão                 | Cargo eletivo ocupado                               | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor                 |                           | Descrição de outro cargo / função                   |                 |                             |   |
| 074.416.798-18   | Administrador de empresas | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)            | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não ocupa outras funções na Companhia                        |                           |   |                 |                             |   |
| Michael Lenn Ceitlin   |                           | Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração | 14/05/2012      | 01 ano                      | 0                                       |
| 295.996.600-72   | Engenheiro Mecânico       | 30 - Presidente do C.A. e Diretor Presidente        | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Diretor Superintendente e Diretor Relações com Investidores. |                           |   |                 |                             |   |
| Paulo Fernando Gross   |                           | Conselho Fiscal                                     | 14/05/2012      | 01 ano                      | 0                                       |
| 000.580.170-20   | Engenheiro                | 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador              | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerceu outras funções na Companhia.                     |                           |   |                 |                             |   |
| Pedro Paulo de Souza   |                           | Conselho Fiscal                                     | 14/05/2012      | Um ano                      | 0                                       |
| 181.558.207-34   | Contador                  | 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador              | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerceu outras funções na Companhia.                     |                           |   |                 |                             |   |
| Launer Oliveira Gonçalves                                    |                           | Conselho Fiscal                                     | 14/05/2012      | Um ano                      | 0                                       |
| 054.820.200-10   | Contador                  | 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador              | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerceu outras funções na Companhia.                     |                           |   |                 |                             |   |
| Julio Cesar Ruzzarin   |                           | Conselho Fiscal                                     | 14/05/2012      | Um ano                      | 0                                       |
| 051.479.130-68   | Advogado                  | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador              | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Advogado.  |                           |   |                 |                             |   |
| Sérgio Mauro Figueiredo Moraes                               |                           | Conselho Fiscal                                     | 14/05/2012      | Um ano                      | 0                                       |
| 123.518.300-91   | Contador                  | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador              | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |
| Não exerce outras funções na Companhia.                      |                           |   |                 |                             |   |
| Suzana Gressler de Oliveira                                  |                           | Conselho Fiscal                                     | 14/05/2012      | um ano                      | 0                                       |
| 910.165.250-87   | Administradora            | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador              | 14/05/2012      | Sim                         | 0%                                      |

**12. Assembléia e administração / 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF**

| Nome   | Data de nascimento | Orgão administração               | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|--------------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão          | Cargo eletivo ocupado             | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                    | Descrição de outro cargo / função |                 |                             |   |

Não exerce outras funções na Companhia.

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

Julio César Camara - 438.373.870-20

Experiência profissional: 1983-1984 - Companhia Sudan de Produtos de Tabaco (RS); 1984-1986 – diversas Funções Banco Real S/A; 1986-1991 Diversas Funções Companhia de Cigarros Souza Cruz (RS); 1991-1992 – Supervisor Financeiro Companhia Souza Cruz Industrial e Comercio (RJ); 1992-1996 – Analista de Modelagem Financeira e Relatórios Gerenciais, CECRISA Revestimentos Cerâmicos S/A (SC) e Professor de Análise de Balanços na Faculdade de Criciúma (SC); 1996-1998 – Consultor Empresarial Galeazzi & Associados (SP); 1998-2007 Diretor de Administrativo e Financeiro do Grupo Mundial e atualmente é Diretor de Planejamento e Controle das empresas Mundial AS e Hercules SA

Marcelo Fagundes de Freitas - 526.944.020-20

Experiência profissional: 1985-1986 – Auxiliar Administrativo na empresa Odorico Monteiro S/A; em 1986 inicio atividades no grupo ZIVI nas funções de Sub-Chefe do Contas a receber de 1986 a 1994, Analista Contábil de 1994-1996, Chefe da Contabilidade Societária de 1996 a 2001, Gerente de Controladoria de 2001 a 2005, Gerente de Controladoria e Finanças de 2005 a 2007, e desde 2007, Eleito Diretor Administrativo e Financeiro das empresas Mundial S/A e Hercules S/A atualmente.

Cristiano Jacó Renner - 221.318.330-91

Experiência profissional: 1974-1982 – Sócio Gerente responsável pela gestão administrativa e financeira da MKS – Engenharia de Qualidade Ltda; 1982-1983 – Assessor da Astra Cia. de Adm. Comércio acompanhar o projeto de expansão e reestruturação societária da empresa LEE S/A Ind. De Confecções; 1993 – ingressou nas Lojas Renner S/A e Renner Financiadora S/A; 1984-2004 – Diretor da Renner Financiadora, transformada em 1991 em Banco A J. Renner S/A . 1986-1998 – Diretor de Astra – Cia de Adm e Comércio; 1991-1998 – Diretor Presidente de Lojas Renner S/A; 1999 – Diretor da Textil RV Ltda, atualmente Diretor do Shopping DC Navegantes.

Paulo Roberto Leke - 001.986.760-34

Experiência Profissional: 1977-1982 – Gerente Geral Administrativo Financeiro Grupo Gerdau; 1982-1989 – Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com o Mercado na RIOCELL AS; 1990-1994 – Diretor Corporativo Grupo Joaquim Oliveira; 1994-1997 – Diretor Corporativo de Finanças e Controle do Grupo Eberle Mundial; 1997 Sócio de Leke + Gross Consultores Associados; Atividades Atuais: Membro do Conselho de Administração de Lojas Colombo S.A; membro do Conselho de Administração de Mundial S.A e Hercules S.A

Jose Maria de Cesarino Henriques Soares - 011.277.727-91

Administrador de Empresas, formado pela Fundação Getulio Vargas (1966); especialização Insead (França) – Insead Advanced Management Programs; Insead – European Capital Markets; New York University-USA Capital Markets – Experiências profissionais: Ecotec Economia e Engenharia Industrial S.A; FINEP/PNTE – Ministério do Planejamento; BOVESPA – Superintendente de Desenvolvimento de Mercado (1982/85); BOVESPA – CEO (1986/87) e Consulting Group do Brasil – 1988 a 2011 – Sócio-diretor - Conselhos de Administração das empresas: Telemar – Suplente do Presidente do Conselho – 1998/2000; LF Telecom – 2000/2005; La Fonte Participações S.A.(Jereissati Participações S.A).- 2001 a 2011 – Consultorias nas empresas: Grupo Santista, Lojas Renner, Springer, lochpe, Grupo Ultra, Laticínios Mococa, CBD (Pão de Açúcar), Hospital São Luiz, entre dezenas de outras.

Edson Queiroz Barcelos Junior - 936.135.801-44

Bacharel em Direito pela Universidade Católica de Brasília (2002). Ocupação Principal: Sócio Sênior do Escritório Eduardo Ferrão Advogados Associados, desde 2003. Área de atuação: Tribunais Superiores. Ramo de Atuação: Direito Constitucional, Tributário, Econômico, Empresarial e Bancário.

---

Adolpho Vaz de Arruda Neto - 074.416.798-18

Membro do Conselho de Administração, Administrador de Empresas, formado pela Sociedade de Cultura e Educação do Litoral Sul. – Sócio Gerente responsável pela administração geral da Empresa Pauli Pecuária e Empreendimentos Ltda.; membro do Conselho deliberativo e Sócio Proprietário do Empreendimento Condomínio Cetenco Plaza; de 1977 a 2003 foi Secretário Municipal de Obras, Serviços Urbanos e Rurais, Secretário Municipal de Esportes e Secretário Municipal de Desenvolvimento Econômico e Emprego na Prefeitura Municipal de Registros; membro do Partido da Social Democracia Brasileira (PSDB).

---

Michael Lenn Ceitlin - 295.996.600-72

Experiência profissional: iniciou suas atividades nas empresas do grupo Zivi que hoje é Grupo Mundial das empresas Mundial S/A e Hercules S/A em 1985, como Gerente dos departamentos de Engenharia Industrial e de Planejamento de Recursos de Manufatura, em 1993 foi Eleito Membro do Conselho de Administração como Vice-Presidente e Diretor Superintendente e atualmente é Presidente do Conselho, Diretor Superintendente e Diretor de Relações com Investidores.

---

Paulo Fernando Gross - 000.580.170-20

Experiência profissional: 1964-1979 – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul; 1979-1983 – Chefe de Departamento do Banco Nacional de Desenvolvimento e Social – BNDES; 1983-1985 – Diretor de Crédito Iochpe de Investimento; 1986-1988 – Diretor Corporativo Cia. Iochpe de Participações; 1989-1992 – Diretor Superintendente do Banco Iochpe S.A ; 1992-1997 – Diretor Geral do banco BCR – banco de Crédito Real AS ; 1997 em diante Sócio de Leke + Gross Consultores Associados

---

Pedro Paulo de Souza - 181.558.207-34

Formação Escolar: Bacharel em Ciências Contábeis pelo Instituto Superior de Estudos Sociais Clovis Bevilacqua -1981.

Formação profissional: Escritório de Contabilidade Lusitania Ltda - Auxiliar de Serviços Gerais de 1962 a 1969; Escritório de Contabilidade Guaracy Ltda., Chefe do Departamento Pessoal de 1969 a 1972; Forjas Brasileiras S/A - Indústria Metalúrgica - Contador Geral de 1972 a 2003; Adler S/A - participações Societárias - Contador de 1972; VIC DTVMSA - Contador desde 1986; UNIPAR S/A - Conselheiro Fiscal desde 2001; CONFAB S/A - Conselheiro Fiscal desde 2002; Mundial S/A - Produtos de Consumo - Conselheiro Fiscal desde 1996.

---

Launer Oliveira Gonçalves - 054.820.200-10

Formação Escolar: Bacharel em Ciências Contábeis pela Faculdade Portoalegrense de Ciências Contábeis e Atuariais - 1976.

Formação profissional: Termolar S.A., diversas funções na administração – 1965 a 1979; Edisa S.A. Gerente contábil – 1979 a 1984; Riocell S.A. Gerente Contábil 1984 a 1997; Consultor de empresas nas áreas contábil, fiscal e societária. Conselho Fiscal - Mundial SA - Produtos de Consumo desde Maio de 2011.

---

Julio Cesar Ruzzarin - 051.479.130-68

Formado pela Faculdade de Direito da Universidade de Caxias do Sul-RS, em 17/12/1971. Cursos de pós graduação na área do direito.

Sócio proprietário da sociedade de prestação de serviços de advocacia Ruzzarin Advogados Associados.

---

Sérgio Mauro Figueiredo Moraes - 123.518.300-91

Não apresentou.

---

Suzana Gressler de Oliveira - 910.165.250-87

Formação Escolar: Colégio Padre Réus , em Porto Alegre-RS - 1993 - graduada em Administração pela Faculdade de Ciências Administrativas - U. F.R.G.S, em 1999. Pós Graduação em Finanças Empresariais - FGV em 2003.

Formação Profissional: Sifras e Mercado de 1995 a 1996, Caixa Econômica Federal de 1996 a 1997. Atualmente Sócia de Leke + Gross Consultores Associados Ltda.

---

Julio César Camara - 438.373.870-20

---

Marcelo Fagundes de Freitas - 526.944.020-20

---

Cristiano Jacó Renner - 221.318.330-91

---

Paulo Roberto Leke - 001.986.760-34

---

Jose Maria de Cesarino Henriques Soares - 011.277.727-91

---

Edson Queiroz Barcelos Junior - 936.135.801-44

---

Adolpho Vaz de Arruda Neto - 074.416.798-18

---

Michael Lenn Ceitlin - 295.996.600-72

---

Paulo Fernando Gross - 000.580.170-20

---

Pedro Paulo de Souza - 181.558.207-34

---

Launer Oliveira Gonçalves - 054.820.200-10

---

Julio Cesar Ruzzarin - 051.479.130-68

---

Sérgio Mauro Figueiredo Moraes - 123.518.300-91

---

Suzana Gressler de Oliveira - 910.165.250-87

## **12. Assembléia e administração / 12.7/8 - Composição dos comitês**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui comitês estatutários, de auditoria, financeiro e de remuneração.

## **12. Assembléia e administração / 12.9 - Relações familiares**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não existe relação conjugal, união estável ou parentesco com qualquer administrador da Companhia.

**12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle**

| Identificação  | CPF/CNPJ           | Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada | Tipo de pessoa relacionada |
|--|--------------------|---|----------------------------|
| Cargo/Função   |                    |   |                            |
| <b>Exercício Social 31/12/2011</b>                               |                    |   |                            |
| <b><u>Administrador do Emissor</u></b>                           |                    |   |                            |
| Michael Lenn Ceitlin   | 295.996.600-72     | Controle  | Fornecedor                 |
| Diretor Superintendente, Presidente do Conselho de Administração |                    |   |                            |
| <b><u>Pessoa Relacionada</u></b>                                 |                    |   |                            |
| ZHEPAR PARTICIPAÇÕES LTDA.                                       | 86.816.527/0001-04 |   |                            |
| Sócio Diretor  |                    |   |                            |
| <b><u>Observação</u></b>   |                    |   |                            |

---

## **12. Assembléia e administração / 12.11 - Acordos /Seguros de administradores**

Não há.

## **12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

Não há.

## 13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração

### A. Objetivos da política ou prática de remuneração:

Em que pese a companhia ainda não ter implementado a remuneração variável para os administradores além daquela prevista em seu Estatuto Social, a companhia acredita que o principal desafio na gestão de pessoas em todos os níveis está centrado na capacidade de atrair e reter executivos de alto nível através da remuneração de mercado, associando à mesma uma parcela variável em função dos resultados alcançados. Outro desafio é estimular a cultura de realização e superação de metas desafiadoras; superando desafios de curto e longo prazo de maneira consistente e sustentável.

A companhia acredita que executivos de alto nível trazem um diferencial competitivo que impacta positivamente o retorno dos negócios e conseqüentemente para os acionistas. A companhia acredita, também, que a filosofia de remuneração relacionada com os resultados mantém o alinhamento entre os interesses dos executivos e acionistas.

### B. Composição da remuneração, indicando:

i) Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles.

A remuneração dos administradores está atrelada somente ao resultado econômico do exercício no limite estabelecido pelo Estatuto Social, ou seja até 10% do resultado líquido. No que diz respeito aos demais executivos não estatutários, a remuneração está dividida em duas partes, uma fixa que corresponde ao salário base e outra na forma de remuneração variável que corresponde ao incentivo de curto prazo.

A remuneração fixa está posicionada na mediana de mercado e o total em dinheiro (remuneração fixa mais incentivo de curto prazo) no 3º quartil de mercado.

Os membros do Conselho de Administração recebem honorários fixos mensais que representam em média as melhores práticas de mercado para empresas de porte similar.

ii) Qual a proporção de cada elemento na remuneração total

Para Administradores 100% fixo a exceção da distribuição de 10% do resultado se houver. Para executivos 60% fixo e 40% variável sobre metas operacionais

iii) Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

O valor a remuneração fixa e o alvo dos incentivos de curto prazo são periodicamente comparados com o mercado através de pesquisas conduzidas por consultoria especializada e ajustados quando necessário para assegurar o cumprimento dos objetivos da política.

iv) Razões que justificam a composição da remuneração

Esta composição equilibra o foco no curto e longo prazo.

### C. Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração:

A determinação do salário base leva em consideração o valor do cargo medido por sistema de avaliação de cargos e os referenciais de mercado.

O incentivo de curto prazo é determinado por indicadores operacionais como evolução da receita líquida, do lucro bruto e da geração de caixa (EBITDA) assim como pelo resultado da avaliação de desempenho individual.

### D. Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho:

### **13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração**

No planejamento estratégico realizado a cada 3 anos são definidas as metas e desafios para os anos subseqüentes que são desdobradas por toda a organização sob forma de metas financeiras das operações de negócios, das unidades e individuais. As metas são desafiadoras e estimulam a melhoria contínua dos resultados gerais da empresa. A remuneração está estruturada de tal forma que parte importante é composta pela parcela variável, cujo pagamento está vinculado à realização das metas e dos desafios.

**E. Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo:**

Os indicadores escolhidos para determinar os níveis de remuneração dos executivos - a evolução da receita líquida, do lucro bruto e da geração de caixa (EBITDA) - são os que a companhia entende melhor resguardam o interesse de longo prazo dos acionistas.

**F. Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos:**

Não se aplica

**G. Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário de emissor:**

Não se aplica.

**13. Remuneração dos administradores / 13.2 - Remuneração total por órgão****Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2012 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal   | Total               |
|--|---------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Nº total de membros                        | 4,00                      | 3,00                  | 3,00              | 10,00               |
| Nº de membros remunerados                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |                           |                       |                   |                     |
| Salário ou pró-labore                      | 418.560,00                | 1.941.478,00          | 230.400,00        | 2.590.438,00        |
| Benefícios direto e indireto               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participações em comitês                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Descrição de outras remunerações fixas     |                           |                       |                   |                     |
| <b>Remuneração variável</b>                |                           |                       |                   |                     |
| Bônus                                      | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participação de resultados                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participação em reuniões                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Comissões                                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                           |                       |                   |                     |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Observação</b>                          |                           |                       |                   |                     |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>418.560,00</b>         | <b>1.941.478,00</b>   | <b>230.400,00</b> | <b>2.590.438,00</b> |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2011 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal   | Total               |
|--|---------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Nº total de membros                        | 2,00                      | 3,00                  | 3,00              | 8,00                |
| Nº de membros remunerados                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |                           |                       |                   |                     |
| Salário ou pró-labore                      | 203.840,00                | 1.897.266,99          | 224.160,00        | 2.325.266,99        |
| Benefícios direto e indireto               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participações em comitês                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Descrição de outras remunerações fixas     |                           |                       |                   |                     |
| <b>Remuneração variável</b>                |                           |                       |                   |                     |
| Bônus                                      | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participação de resultados                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participação em reuniões                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Comissões                                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                           |                       |                   |                     |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Observação</b>                          |                           |                       |                   |                     |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>203.840,00</b>         | <b>1.897.266,99</b>   | <b>224.160,00</b> | <b>2.325.266,99</b> |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2010 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal   | Total               |
|--|---------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Nº total de membros                        | 2,00                      | 3,00                  | 3,00              | 8,00                |
| Nº de membros remunerados                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |                           |                       |                   |                     |
| Salário ou pró-labore                      | 144.000,00                | 1.807.076,00          | 216.000,00        | 2.167.076,00        |
| Benefícios direto e indireto               | 0,00                      | 106.530,00            | 8.333,33          | 114.863,33          |
| Participações em comitês                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Descrição de outras remunerações fixas     |                           |                       |                   |                     |
| <b>Remuneração variável</b>                |                           |                       |                   |                     |
| Bônus                                      | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participação de resultados                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Participação em reuniões                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Comissões                                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                           |                       |                   |                     |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                |
| <b>Observação</b>                          |                           |                       |                   |                     |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>144.000,00</b>         | <b>1.913.606,00</b>   | <b>224.333,33</b> | <b>2.281.939,33</b> |

| Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2009 - Valores Anuais |                           |                       |                 |              |
|--|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros  | 2,00                      | 3,00                  | 3,00            | 8,00         |
| Nº de membros remunerados  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| <b>Remuneração fixa anual</b>  |                           |                       |                 |              |
| Salário ou pró-labore  | 192.000,00                | 1.705.672,00          | 288.000,00      | 2.185.672,00 |
| Benefícios direto e indireto   | 0,00                      | 74.660,04             | 0,00            | 74.660,04    |
| Participações em comitês   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Outros   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Descrição de outras remunerações fixas                               |                           |                       |                 |              |
| <b>Remuneração variável</b>  |                           |                       |                 |              |
| Bônus  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Participação de resultados   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Participação em reuniões   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Comissões  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Outros   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| Descrição de outras remunerações variáveis                           |                           |                       |                 |              |
| <b>Pós-emprego</b>   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| <b>Cessação do cargo</b>   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>                           | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00         |
| <b>Observação</b>  |                           |                       |                 |              |
| <b>Total da remuneração</b>  | 192.000,00                | 1.780.332,04          | 288.000,00      | 2.260.332,04 |

### **13. Remuneração dos administradores / 13.3 - Remuneração variável**

#### **Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal**

Informações apresentadas no item 13.1 na letra "A".

**13. Remuneração dos administradores / 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações**

A Companhia optou por suspender temporariamente estudo para aplicação de remuneração baseada pelo sistema "Stock Option", informado no exercício anterior.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.5 - Remuneração baseada em ações**

Não Há

### **13. Remuneração dos administradores / 13.6 - Opções em aberto**

A Companhia não aplica a remuneração baseada em ações para nenhum dos órgãos da administração.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.7 - Opções exercidas e ações entregues**

Não aplicável a Companhia.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.8 - Precificação das ações/opções**

Não aplicável a Companhia.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.9 - Participações detidas por órgão**

Não aplicável a Companhia.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.10 - Planos de previdência**

Não há.

**13. Remuneração dos administradores / 13.11 - Remuneração máx, mín e média****Valores anuais**

|                                       | Diretoria Estatutária |            |            | Conselho de Administração |            |            | Conselho Fiscal |            |            |
|---------------------------------------|-----------------------|------------|------------|---------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|
|                                       | 31/12/2011            | 31/12/2010 | 31/12/2009 | 31/12/2011                | 31/12/2010 | 31/12/2009 | 31/12/2011      | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
| <b>Nº de membros</b>                  | 3,00                  | 3,00       | 3,00       | 2,00                      | 2,00       | 2,00       | 3,00            | 3,00       | 3,00       |
| <b>Nº de membros remunerados</b>      | 0,00                  | 0,00       | 0,00       | 0,00                      | 0,00       | 0,00       | 0,00            | 0,00       | 0,00       |
| <b>Valor da maior remuneraçãoReal</b> | 829.608,00            | 829.608,00 | 812.383,00 | 104.640,00                | 72.000,00  | 96.000,00  | 72.000,00       | 72.000,00  | 96.000,00  |
| <b>Valor da menor remuneraçãoReal</b> | 480.000,00            | 473.501,00 | 393.327,19 | 104.640,00                | 72.000,00  | 96.000,00  | 72.000,00       | 72.000,00  | 96.000,00  |
| <b>Valor médio da remuneraçãoReal</b> | 1.309.608,00          | 637.868,67 | 568.557,33 | 101.920,00                | 72.000,00  | 96.000,00  | 74.720,00       | 72.000,00  | 96.000,00  |

**Observação**

Diretoria Estatutária

Conselho de Administração

Conselho Fiscal

### **13. Remuneração dos administradores / 13.12 - Mecanismos remuneração/indenização**

Não há.

**13. Remuneração dos administradores / 13.13 - Percentual partes relacionadas na rem.**

Não há.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.14 - Remuneração - outras funções**

Não há.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.15 - Rem. reconhecida - controlador/controlada**

Não há.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.16 - Outras inf. relev. - Remuneração**

Não há.

## 14. Recursos humanos / 14.1 - Descrição dos recursos humanos

### Descrição dos recursos humanos da Companhia.

A Companhia desenvolve em Recursos Humanos programas e políticas que visam atrair, reter e desenvolver seus funcionários. Por intermédio de uma posição equilibrada, a empresa objetiva alinhar pessoas às suas prioridades estratégicas, e com isso dar sustentabilidade ao negócio, além de capacitá-las e prepará-las para desafios cada vez maiores. Dentre alguns programas destacam-se as seguintes atividades:

- **PDM** - Programa de Desenvolvimento Mundial: Treinamentos internos, com o objetivo de capacitar e desenvolver os funcionários, voltados para as competências da Companhia. Este programa está implantado em todas as unidades fabris e administrativas e segue uma metodologia e cronograma que possibilita a sua periodicidade capacitando os gestores para que cada vez mais possam fazer a gestão das pessoas.
- **Idiomas:** Convênio com instituições para desenvolvimento da língua inglesa e espanhola para funcionários que estejam enquadrados dentro da necessidade do segundo idioma conforme sua área de atuação. A Companhia subsidia 50% do valor negociado pela empresa com a escola.
- **Graduação e Pós Graduação:** A Companhia busca convênios com instituições renomadas, visando obter descontos especiais para os funcionários que pretendem seguir a formação acadêmica.
- **Treinamentos In Company:** treinamentos técnicos e motivacionais, voltados para a necessidade de cada fábrica.
- **Recrutamento Interno:** Identificar talentos internos, promovendo oportunidades, desafios e incentivando o desenvolvimento dos nossos funcionários, bem como estimular os gestores a priorizar o aproveitamento interno antes da contratação externa.

#### a. número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

|               |       |
|---------------|-------|
| Porto Alegre  | 87    |
| Gravataí      | 1.220 |
| Caxias do Sul | 1.015 |
| São Paulo     | 339   |

**14. Recursos humanos / 14.1 - Descrição dos recursos humanos****b. número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)**

|               |     |
|---------------|-----|
| Porto Alegre  | 6   |
| Gravataí      | 32  |
| Caxias do Sul | 147 |
| São Paulo     | 2   |

**b. índice de rotatividade**

O índice de rotatividade (turn-over) de empregados foi de 2,05% no exercício de 2011.

É importante ressaltar que fora excluído deste cálculo as demissões por redução de quadro e contratações por aumento de quadro.

**c. exposição do emissor a passivos e contingências trabalhistas**

A companhia é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma destas ações se refere a valores individualmente significativos e as discussões envolvem, principalmente, pedidos de horas extras, insalubridade e indenizações por doenças ocupacionais, entre outros de menor representatividade.

## 14. Recursos humanos / 14.2 - Alterações relevantes-Rec. humanos

### **Alterações relevantes ocorridas com relação aos números divulgados no item 14.1.**

Desde janeiro de 2011 a área de Recursos Humanos da Mundial SA sofreu alteração em sua estrutura de organização para atender de forma estratégica e eficiente às necessidades dos gestores e funcionários.

O objetivo é fortalecer elos, criar cumplicidade, aperfeiçoar e acelerar o atendimento das demandas, seguindo o ideal da velocidade nas ações. Para viabilizar esta nova estrutura, o setor foi dividido em dois pilares principais: Consultores e Especialistas em Recursos Humanos.

As consultoras internas têm como objetivo atender aos gestores de forma participativa e proativa, auxiliando na tomada de decisões. A consultora é o elo de ligação entre Gestor e Recursos Humanos. Responsável por disparar e distribuir as ações originadas a partir das demandas trazidas pelo gestor. Para viabilizar este trabalho as consultoras contam com equipes locais, compostas por profissionais de diversas áreas que colocam em prática programas elaborados em conjunto com o estratégico/especialistas.

As especialistas são responsáveis por elaborar programas de Recursos Humanos com foco estratégico e corporativo, visando essencialmente padronização, organização e controle das ações, contemplando todas as plantas fabris e administrativas. A divisão dos subsistemas foi dividida com a seguinte modelagem e atuação:

- ü Carreira e Benefícios: através de políticas e diretrizes estrategicamente estabelecidas, visa contribuir para a manutenção do equilíbrio interno e a competitividade externa no que diz respeito a benefícios e remuneração, de forma a manter elevado o nível de motivação dos funcionários, atraindo e retendo talentos para a companhia.
- ü Relações Trabalhistas e Sindicais: objetiva manter os procedimentos padrão e zelar pelas políticas, normas e legislação trabalhista. Responsável pela gestão de folha de pagamentos e gerar as informações tributárias para encaminhamento aos órgãos competentes. Busca garantir um bom relacionamento entre companhia, funcionários e os sindicatos que os representam.
- ü Recrutamento & Seleção / Treinamento & Desenvolvimento: responsável pela descrição dos procedimentos e políticas dos

**14. Recursos humanos / 14.2 - Alterações relevantes-Rec. humanos**

subsistemas das áreas, atua no planejamento e aplicação dos Programas de Desenvolvimento. Analisa e acompanha os indicadores das áreas, visando atender as gerências corporativas e a alta Direção nas demandas de T&D e R&S.

- ü Comunicação Interna e Responsabilidade Social: responsável pela gestão de todos os canais de comunicação interna da empresa, como murais, jornal, intranet e e-mails. Organiza eventos e ações da empresa como festas de final de ano, jubilados e reconhecidos por tempo de casa e datas comemorativas. Responde também pela área de Responsabilidade Social, que atua fortemente no Projeto Pescar, além de ações de cunho social e qualidade de vida. Nesta área, atuam assistentes sociais que realizam atendimentos psicossociais e acompanhamento de funcionários.

## **14. Recursos humanos / 14.3 - Política remuneração dos empregados**

A política da companhia premia de forma clara e inconfundível os colaboradores, cujo desempenho seja considerado distintamente superior ao daqueles que desempenham funções em cargos similares ou idênticos. Tal prêmio é chamado de “Aumento Salarial pôr Mérito ou Promoção”, e é inteiramente espontâneo pôr parte da empresa, a qual destina verbas no Orçamento Programa, para tal fim.

O valor limite para gasto mensal pôr mérito, é determinado pôr um percentual (0,4%) sobre a Folha de Pagamentos (Nominal) do mês anterior. São excluídos deste cômputo, os salários de Cargos de Gerentes/Supervisores/Assessores.

Os valores rateados serão informados separadamente pôr área, contudo o valor gasto será controlado pelo montante da Gerência, objetivando com isso dar autonomia à Gerência na destinação da verba.

Os valores gastos com promoções ou aumentos salariais não caracterizados como méritos, (nivelamentos, padrão Eberle, reavaliação de cargo, entre outros), não serão descontados do valor de verba para méritos, exceto em situações específicas definidas pela Gerência de Recursos Humanos.

Os reajustes salariais terão um máximo de: 6% (seis pôr cento ) para méritos e 15% (quinze pôr cento) para promoções. Nas promoções onde o mínimo da faixa é bem superior a este percentual, deverá ser feito um planejamento com o Setor de Remuneração e Desenv. de RH, observando-se o intervalo mínimo de um mês, até o Colaborador atingir o mínimo da respectiva faixa.

Os reajustes individuais (mérito ou promoção) não poderão ser consecutivos, ou seja, deverá existir um intervalo mínimo de um mês entre os mesmos.

Toda e qualquer proposta de aumento salarial (mérito ou promoção) solicitada, não poderá ser anunciada ou prometida, antes da conclusão de todos os procedimentos e análises realizados pelo Setor de Remuneração e Desenv. de RH e/ou Gerência de RH. (fonte manual de GP)

### **Remuneração Variável**

#### **Comissões sobre vendas**

Gestão de pessoas é responsável pelos lançamentos em folha, o departamento comercial defini o comissionamento dos vendedores que tem como base de calculo o valor da mercadoria (sem frete e IPI) da nota fiscal de saída que gera contas a receber. O percentual de comissionamento baseia-se na soma de dois indicadores: percentual de volume de vendas e percentual de do desconto médio. (fonte Rejane – Área TI)

#### **PPLRM**

O programa de participação nos lucros e resultados é o programa de metas para a participação nos lucros ou resultados da Mundial destinado a todos os seus funcionários. Essa é a maneira que a empresa encontrou para retribuir os resultados positivos alcançados ao longo do ano.

**14. Recursos humanos / 14.3 - Política remuneração dos empregados**

**a) Política de benefícios** consiste no levantamento de necessidade dos funcionários, propiciando desenvolvimento do mesmo, através da informação e esclarecimento, num processo participativo, visando que melhore as condições e relações de trabalho, relações interpessoais e buscando implementar um processo educativo que leve o homem a ser sujeito de direitos e deveres, ou seja que possa exercer sua cidadania. (fonte manual de GP)

**c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores.**

Não se aplica

## **14. Recursos humanos / 14.4 - Relações emissor / sindicatos**

### **Relações entre a Companhia e sindicatos.**

A Mundial SA reconhece a legitimidade dos sindicatos e respeita suas iniciativas e práticas. Estando disposta a dialogar, buscando soluções que atendam todos os envolvidos.

Somos uma empresa democrática e respeitamos o direito do funcionário a filiar-se ao sindicato de sua categoria profissional ou ao qual o estabelecimento está vinculado, desde que não utilize para isso recursos, bens e a marca da empresa.

Permitimos a permanência dos representantes de sindicatos em nossos estabelecimentos, desde que, solicitem prévia autorização e respeitem as boas práticas de conduta dentro dos preceitos legais vigentes.

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA  |   |                                   |                       |                              |                           |
|---|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA   |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior                                   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                   | Tipo de pessoa        | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade                                     |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade                                    | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA  |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| <b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: 26/06/2012</b> |   |                                   |                       |                              |                           |
| 93.743  | 0,031                                     | 0                                 | 0,000                 | 93.743                       | 0,031                     |
| <b>Administradores</b>  |   |                                   |                       |                              |                           |
|   | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Não                   | 26/06/2012                   |                           |
| 6.982.831   | 2,346                                     | 0                                 | 0,000                 | 6.982.831                    | 2,346                     |
| <b>Classe Ação</b>  | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>ELECE ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA</b>                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 87.431.490/0001-69  | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   | 26/06/2012                   |                           |
| 5.221.301   | 1,754                                     | 0                                 | 0,000                 | 5.221.301                    | 1,754                     |
| <b>Classe Ação</b>  | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>HERCULES S/A FÁBRICA DE TALHERES</b>                           |   |                                   |                       |                              |                           |
| 92.749.225/0001-63  | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   | 26/06/2012                   |                           |
| 31.170.023  | 10,473                                    | 0                                 | 0,000                 | 31.170.023                   | 10,473                    |
| <b>Classe Ação</b>  | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                   |                       |                              |                           |
|---------------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                             |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista                    | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior       | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade         |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade        | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| <b>OUTROS</b>                         |   |                                   |                       |                              |                           |
| 137.755.168                           | 46,284                                    | 0                                 | 0,000                 | 137.755.168                  | 46,284                    |
| <b>TOTAL</b>                          |   |                                   |                       |                              |                           |
| 297.631.213                           | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 297.631.213                  | 100,000                   |
| <b>WIDENHAM INVESTIMENTOS LTDA</b>    |   |                                   |                       |                              |                           |
| 05.941.376/0001-14                    | Brasileira-RS                             | Não                               | Não                   | 26/06/2012                   |                           |
| 58.883.050                            | 19,784                                    | 0                                 | 0,000                 | 58.883.050                   | 19,784                    |
| <b>Classe Ação</b>                    | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>ZENITH ADM. PARTICIPAÇÕES LTDA</b> |   |                                   |                       |                              |                           |
| 92.718.626/0001-56                    | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   | 26/06/2012                   |                           |
| 38.413.318                            | 12,906                                    | 0                                 | 0,000                 | 38.413.318                   | 12,906                    |
| <b>Classe Ação</b>                    | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA       |   |                                   |                       |                              |                           |  |
|----------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                        |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista               | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior  | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |  |
| Detalhamento de ações Unidade    |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias Unidade   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA       |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |  |
| <b>Zhepar Participações ITDA</b> |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 86.816.527/0001-04               | Brasileira-RS                             | Não                               | Sim                   | 26/06/2012                   |                           |  |
| 19.111.779                       | 6,421                                     | 0                                 | 0,000                 | 19.111.779                   | 6,421                     |  |
| Classe Ação                      | Qtde. de ações Unidade                    | Ações %                           |                       |                              |                           |  |
| TOTAL                            | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |  |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA               |   |                                   |                       |                              |                           |
|--|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista                       | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior          | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade            |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade           | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA               |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| ELECE ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA |   |                                   |                       | 87.431.490/0001-69           |                           |
| ESPOLIO DE LEW CEITLIN                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 387.045.280-34                           |   | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 81                                       | 0,020                                     | 0                                 | 0,000                 | 81                           | 0,020                     |
| <b>Classe Ação</b>                       | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                                    | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| Michael Lenn Ceitlin                     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 295.996.600-72                           | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 450.590                                  | 99,980                                    | 0                                 | 0,000                 | 450.590                      | 99,980                    |
| <b>Classe Ação</b>                       | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                                    | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| OUTROS                                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 0  | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>                             |   |                                   |                       |                              |                           |
| 450.671                                  | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 450.671                      | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                   |                       |                              |                           |
|---|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                   | Tipo de pessoa        | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade                  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| <b>HERCULES S/A FÁBRICA DE TALHERES</b>         |   |                                   |                       | <b>92.749.225/0001-63</b>    |                           |
| <b>ELECE ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA</b> |   |                                   |                       |                              |                           |
| 87.431.490/0001-69                              |   | Não                               | Sim                   | 31/12/2011                   |                           |
| 663.249   | 12,914                                    | 113.000                           | 1,112                 | 776.249                      | 5,074                     |
| <b>Classe Ação</b>                              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>HERCULES S/C DE PARTICIPAÇÕES</b>            |   |                                   |                       |                              |                           |
| 88.145.669/0001-12                              | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   | 31/12/2011                   |                           |
| 3.700.344                                       | 72,048                                    | 0                                 | 0,000                 | 3.700.344                    | 24,185                    |
| <b>Classe Ação</b>                              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>OUTROS</b>                                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 772.340   | 15,038                                    | 7.255.090                         | 71,380                | 8.027.430                    | 52,467                    |
| <b>TOTAL</b>                                    |   |                                   |                       |                              |                           |
| 5.135.950                                       | 100,000                                   | 10.164.050                        | 100,000               | 15.300.000                   | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA       |   |                                   |                       |                              |                           |
|----------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                        |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista               | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior  | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                   | Tipo de pessoa        | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade    |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA       |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| HERCULES S/A FÁBRICA DE TALHERES |   |                                   |                       | 92.749.225/0001-63           |                           |
| Zhepar Participações ITDA        |   |                                   |                       |                              |                           |
| 86.816.527/0001-04               |   | Não                               | Sim                   | 31/12/2011                   |                           |
| 17                               | 0,000                                     | 2.795.960                         | 27,508                | 2.795.977                    | 18,274                    |
| Classe Ação                      | Qtde. de ações Unidade                    | Ações %                           |                       |                              |                           |
| TOTAL                            | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA         |   |                                   |                       |                              |                           |  |
|------------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                          |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                 | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior    | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |  |
| Detalhamento de ações Unidade      |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias Unidade     | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA         |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |  |
| <b>WIDENHAM INVESTIMENTOS LTDA</b> |   |                                   |                       | <b>05.941.376/0001-14</b>    |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                      |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 0                                  | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |  |
| <b>Paulo Cesar Pozo de Mattos</b>  |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 123.290.100-87                     | Brasileira-RS                             | Não                               | Não                   |                              |                           |  |
| 40                                 | 0,010                                     | 0                                 | 0,000                 | 40                           | 0,010                     |  |
| <b>Classe Ação</b>                 | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |  |
| TOTAL                              | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                       |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 8.711.341                          | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 8.711.341                    | 100,000                   |  |
| <b>Widenham Business SA</b>        |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 05.971.345/0001-06                 | Uruguay                                   | Não                               | Não                   | 16/01/2012                   |                           |  |
| 8.711.301                          | 99,990                                    | 0                                 | 0,000                 | 8.711.301                    | 99,990                    |  |
| <b>Classe Ação</b>                 | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |  |
| TOTAL                              | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |  |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       |                              |                           |
|---------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                       |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade   |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| ZENITH ADM. PARTICIPAÇÕES LTDA  |   |                                   |                       | 92.718.626/0001-56           |                           |
| <b>Michael Lenn Ceitlin</b>     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 295.996.600-72                  | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 1.000                           | 0,010                                     | 0                                 | 0,000                 | 1.000                        | 0,010                     |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>OUTROS</b>                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 0                               | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |
| <b>Paulo Roberto Leke</b>       |   |                                   |                       |                              |                           |
| 001.986.760-34                  | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Não                   |                              |                           |
| 1.000                           | 0,010                                     | 0                                 | 0,000                 | 1.000                        | 0,010                     |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>TOTAL</b>                    |   |                                   |                       |                              |                           |
| 14.006.335                      | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 14.006.335                   | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       |                              |                           |
|---------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                       |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                   | Tipo de pessoa        | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade   |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| ZENITH ADM. PARTICIPAÇÕES LTDA  |   |                                   |                       | 92.718.626/0001-56           |                           |
| Zhepar Participações ITDA       |   |                                   |                       |                              |                           |
| 86.816.527/0001-04              | Brasileira-RS                             | Não                               | Sim                   | 17/10/2005                   |                           |
| 14.004.335                      | 99,980                                    | 0                                 | 0,000                 | 14.004.335                   | 99,980                    |
| Classe Ação                     | Qtde. de ações Unidade                    | Ações %                           |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       |                              |                           |
|---------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                       |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade   |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| Zhepar Participações ITDA       |   |                                   |                       | 86.816.527/0001-04           |                           |
| <b>Espolio de Geraldo Hess</b>  |   |                                   |                       |                              |                           |
| 180.764.240-20                  | Brasileiro-RS                             | Não                               | Não                   |                              |                           |
| 364                             | 1,670                                     | 0                                 | 0,000                 | 364                          | 1,670                     |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>Michael Lenn Ceitlin</b>     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 295.996.600-72                  | Brasileira-RS                             | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 21.454                          | 98,330                                    | 0                                 | 0,000                 | 21.454                       | 98,330                    |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>OUTROS</b>                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 0                               | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>                    |   |                                   |                       |                              |                           |
| 21.818                          | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 21.818                       | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA               |   |                                   |                       |                              |                           |
|--|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista                       | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior          | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade            |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade           | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA               |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| ELECE ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA |   |                                   |                       | 87.431.490/0001-69           |                           |
| ESPOLIO DE LEW CEITLIN                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 000.478.640-87                           | Brasileira-RS                             | Não                               | Não                   |                              |                           |
| 81                                       | 0,020                                     | 0                                 | 0,000                 | 81                           | 0,020                     |
| <b>Classe Ação</b>                       | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                                    | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| Michael Lenn Ceitlin                     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 295.996.600-72                           | Brasileira-RS                             | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 450.590                                  | 99,980                                    | 0                                 | 0,000                 | 450.590                      | 99,980                    |
| <b>Classe Ação</b>                       | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                                    | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| OUTROS                                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 0  | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>                             |   |                                   |                       |                              |                           |
| 450.671                                  | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 450.671                      | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                   |                       |                              |                           |  |
|---|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                       |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |  |
| Detalhamento de ações Unidade                   |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias Unidade                  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |  |
| <b>HERCULES S/C DE PARTICIPAÇÕES</b>            |   |                                   |                       | <b>88.145.669/0001-12</b>    |                           |  |
| <b>ELECE ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA</b> |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 87.431.490/0001-69                              | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   | 22/04/1991                   |                           |  |
| 400.000   | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 400.000                      | 100,000                   |  |
| Classe Ação                                     | Qtde. de ações Unidade                    | Ações %                           |                       |                              |                           |  |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                                   |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |  |
| <b>TOTAL</b>                                    |   |                                   |                       |                              |                           |  |
| 400.000   | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 400.000                      | 100,000                   |  |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       |                              |                           |
|---------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                       |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                   | Tipo de pessoa        | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade   |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| Zhepar Participações ITDA       |   |                                   |                       | 86.816.527/0001-04           |                           |
| <b>Espolio de Geraldo Hess</b>  |   |                                   |                       |                              |                           |
| 180.764.240-20                  | Brasileira-RS                             | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 364                             | 1,670                                     | 0                                 | 0,000                 | 364                          | 1,670                     |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>Michael Lenn Ceitlin</b>     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 295.996.600-72                  | Brasileira-RS                             | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 21.454                          | 98,330                                    | 0                                 | 0,000                 | 21.454                       | 98,330                    |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>OUTROS</b>                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 0                               | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>                    |   |                                   |                       |                              |                           |
| 21.818                          | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 21.818                       | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       |                              |                           |
|---------------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                       |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade   |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| Zhepar Participações ITDA       |   |                                   |                       | 86.816.527/0001-04           |                           |
| <b>Espolio Geraldo Hess</b>     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 180.764.240-20                  | Brasileira-RS                             | Não                               | Não                   |                              |                           |
| 364                             | 1,670                                     | 0                                 | 0,000                 | 364                          | 1,670                     |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>Michael Lenn Ceitlin</b>     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 295.996.600-72                  | Brasileira-RS                             | Não                               | Sim                   |                              |                           |
| 21.454                          | 98,330                                    | 0                                 | 0,000                 | 21.454                       | 98,330                    |
| <b>Classe Ação</b>              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL                           | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>OUTROS</b>                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 0                               | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>                    |   |                                   |                       |                              |                           |
| 21.818                          | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 21.818                       | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                   |                       |                              |                           |
|---|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                   |                       |                              |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas | Acionista controlador | Última alteração             |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo de pessoa                    |                       | CPF/CNPJ                     |                           |
| Detalhamento de ações Unidade                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| Qtde. ações ordinárias Unidade                  | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais Unidade | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações Unidade | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                   |                       | CPF/CNPJ acionista           | Composição capital social |
| <b>ELECE ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA</b> |   |                                   |                       | <b>87.431.490/0001-69</b>    |                           |
| <b>Espólio Lew Ceitlin</b>                      |   |                                   |                       |                              |                           |
| 000.478.640-87                                  | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Não                   | 25/03/2006                   |                           |
| 81  | 0,020                                     | 0                                 | 0,000                 | 81                           | 0,020                     |
| <b>Classe Ação</b>                              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>Michael Lenn Ceitlin</b>                     |   |                                   |                       |                              |                           |
| 295.996.600-72                                  | BRASILEIRA-RS                             | Não                               | Sim                   | 25/03/2006                   |                           |
| 450.590   | 99,980                                    | 0                                 | 0,000                 | 450.590                      | 99,980                    |
| <b>Classe Ação</b>                              | <b>Qtde. de ações Unidade</b>             | <b>Ações %</b>                    |                       |                              |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                             |                       |                              |                           |
| <b>OUTROS</b>                                   |   |                                   |                       |                              |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                 | 0,000                 | 0                            | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>                                    |   |                                   |                       |                              |                           |
| 450.671   | 100,000                                   | 0                                 | 0,000                 | 450.671                      | 100,000                   |

**15. Controle e grupo econômico / 15.3 - Distribuição de capital**

|   |            |
|---|------------|
| <b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b> | 27/06/2012 |
| <b>Quantidade acionistas pessoa física<br/>Unidade</b>      | 9.606      |
| <b>Quantidade acionistas pessoa jurídica<br/>Unidade</b>    | 122        |
| <b>Quantidade investidores institucionais<br/>Unidade</b>   | 105        |

**Ações em Circulação**

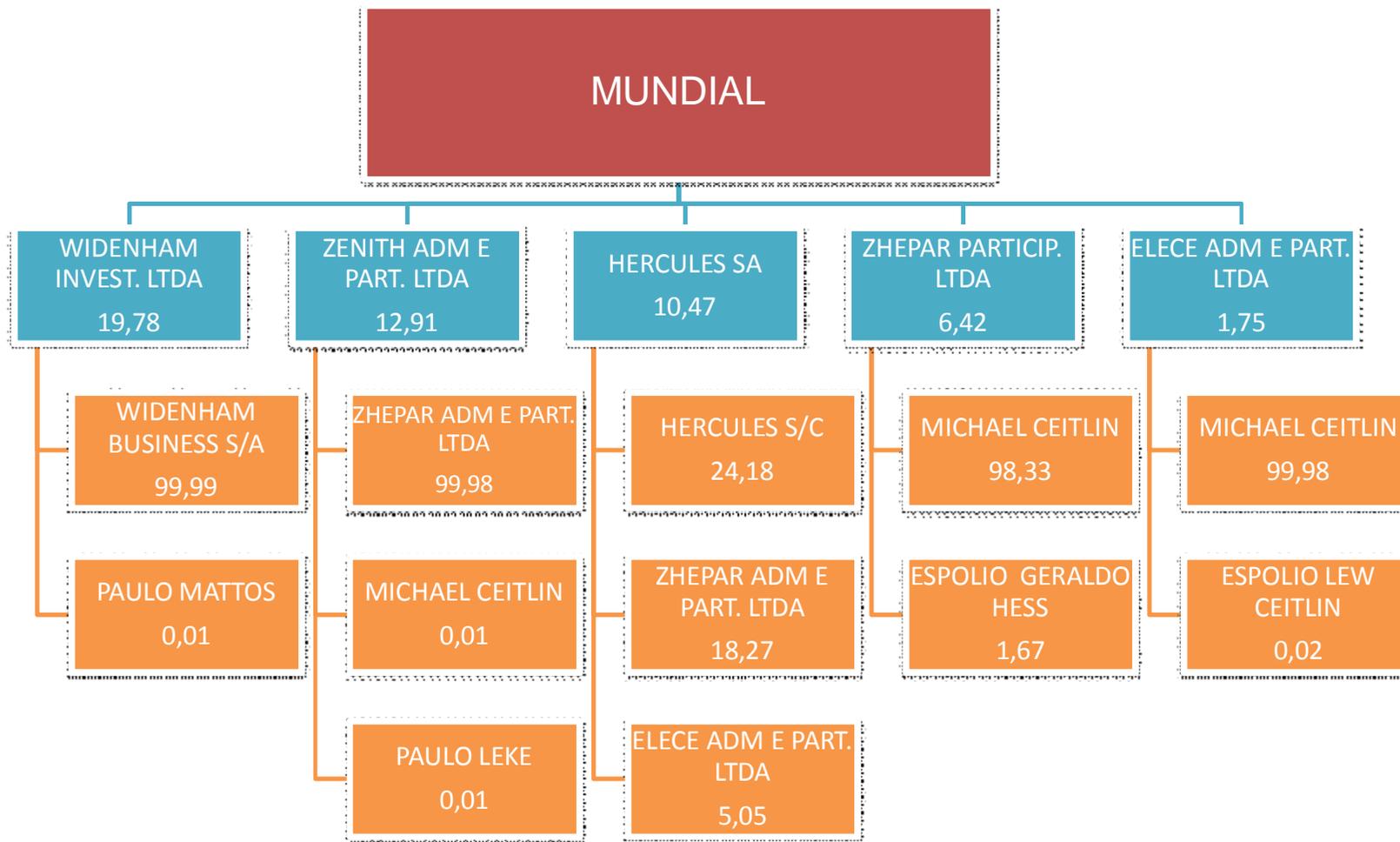
*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria*

|   |             |         |
|---|-------------|---------|
| <b>Quantidade ordinárias Unidade</b>    | 196.638.218 | 66,068% |
| <b>Quantidade preferenciais Unidade</b> | 0           | 0,000%  |
| <b>Total</b>                            | 196.638.218 | 66,068% |

15. Controle e grupo econômico / 15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico

ORGANOGRAMA ACIONISTAS

Posição em 28 Junho de 2012.



## **15. Controle e grupo econômico / 15.5 - Acordo de Acionistas**

Não há acordo de acionistas.

**15. Controle e grupo econômico / 15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm**

O acionista ZHEPAR Participações Ltda., adquiriu em 2011, a quantidade de 11.786.430 (onze milhões, setecentos e oitenta e seis mil, quatrocentas e trinta) ações ordinárias (Bovespa: MNDL3) e 114.000 (cento e quatorze mil) ações preferenciais (Bovespa: MNDL4 de emissão da Companhia da empresa Voges Metalurgia Ltda.

Com esta aquisição, a ZHEPAR Participações Ltda., passou a deter 49.551.306 (quarenta e nove milhões quinhentos e cinquenta e uma mil trezentos e seis) ações de emissão da Mundial S/A. Destas, 37.764.876 (trinta e sete milhões setecentas e sessenta e quatro mil, oitocentas e setenta e seis) ações são detidas por sua subsidiária integral ZENITH Administração e Participações e 11.786.430 (onze milhões, setecentos e oitenta e seis mil, quatrocentas e trinta) ações são detidas diretamente pela ZHEPAR Participações Ltda.

Posição dos principais Controladores da Companhia nos três últimos exercícios:

| Acionistas Controladores           | 31/12/2009        |               | 31/12/2010        |               | 31/12/2011         |               |
|------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                    | TOTAL<br>AÇÕES    | %<br>PART.    | TOTAL<br>AÇÕES    | %<br>PART.    | TOTAL<br>AÇÕES     | %<br>PART.    |
| ZENITH ADM E PARTICIPAÇÕES LTDA    | 6.392.446         | 13,48         | 6.392.446         | 13,48         | 37.766.676         | 13,28         |
| HERCULES S/A - FÁBRICA DE TALHERES | 5.246.809         | 11,07         | 5.246.809         | 11,07         | 31.630.854         | 11,12         |
| ZHEPAR PARTICIPAÇÕES LTDA          | -                 | 0             | -                 | 0             | 11.438.630         | 4,02          |
| ELECE ADM E PARTICIPAÇÕES LTDA     | 639.891           | 1,35          | 639.891           | 1,35          | 639.891            | 1,35          |
| TOTAL                              | 12.279.146        | 25,90         | 12.279.146        | 25,90         | 81.476.051         | 28,65         |
| OUTROS                             | 35.121.867        | 74,10         | 35.121.867        | 74,10         | 202.930.027        | 71,35         |
| <b>TOTAL GERAL</b>                 | <b>47.401.013</b> | <b>100,00</b> | <b>47.401.013</b> | <b>100,00</b> | <b>284.406.078</b> | <b>100,00</b> |

A Companhia aprovou em assembléia geral realizada em 27 de maio de 2011, um desdobramento ("split") de ações, à razão de seis novas ações em substituição para cada uma atualmente existente. O capital social passou a ser de R\$ 28.794.105,18 (vinte e oito milhões, setecentos e noventa e quatro mil, cento e cinco reais e dezoito centavos), dividido em 284.406.078 (duzentas e oitenta e quatro milhões, quatrocentas e seis mil e setenta e oito) ações, sendo 147.829.050 (cento e quarenta e sete milhões, oitocentas e vinte e nove mil e cinquenta) ações ordinárias e 136.577.028 (cento e trinta e seis milhões, quinhentas e setenta e sete mil e vinte e oito) ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal.

**15. Controle e grupo econômico / 15.7 - Principais operações societárias**

A Companhia divulgou ao mercado em maio de 2012, comunicado informando que o acionista Widenham Investimentos Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob nº 05.941.376/0001-14, incorporou a sua controlada Hammers do Brasil Administração e Participações Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.584.812/0001-57, que passou a deter participação na Companhia diretamente em seu nome (Widenham) a participação acionária que detinha de forma indireta, através da Hammers.

A Widenham comunicou à Companhia que, ambas as sociedades (Widenham e Hammers) pertencem ao mesmo controlador e a incorporação visa minimizar custos operacionais e tributários.

A referida incorporação não representou qualquer alteração na estrutura de capital da Companhia e não gerou qualquer modificação na sua estrutura administrativa.

**16. Transações partes relacionadas / 16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel.****Regras e práticas quanto a realização de transações com partes relacionadas**

Os contratos de mútuo entre empresas no Brasil e no exterior são atualizados pelos encargos contratados mais variação cambial, quando aplicável. As transações de compras e venda de produtos são efetuados em condições e prazos pactuados entre as partes.

**Operações com partes relacionadas**

A Companhia realiza, no curso normal dos seus negócios, operações com suas controladas e outras partes, relacionadas a mútuos e operações comerciais.

A realização de negócios relevantes com quaisquer partes relacionadas é submetida ao Conselho de Administração.

Referidos negócios são celebrados a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições estabelecidas entre as partes, e divulgados em nota explicativa às demonstrações financeiras.

A Companhia realiza operações de mútuo com algumas de suas subsidiárias e coligadas por meio de contratos de empréstimo, os quais são celebrados sob condições estabelecidas entre as partes.

Os saldos por mútuo estão sujeitos à variação mensal do IPCA – IBGE e juros de 6% ao ano.

As operações comerciais realizadas entre a Companhia e suas subsidiárias ou partes relacionadas envolvem, basicamente, a compra e venda de produtos. Estas operações são realizadas em condições e prazos pactuados entre as partes.

| <b>Consolidado</b>                 | <b>Saldo ativo por mútuo e conta corrente</b> | <b>Saldo passivo por mútuo e conta corrente</b> | <b>Receitas financeiras</b> | <b>Despesas Financeiras</b> |
|------------------------------------|---|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Hercules S.A - Fábrica de Talheres | 306.408                                       | 249   | 35.151                      | -                           |
| Eberle Bellini                     | 2.967   | -   | -                           | -                           |
| ELECE Participações (*)            | -   | 1.193   | -                           | 93                          |
| ZHEPAR Participações (*)           | -   | 3.635   | -                           | 310                         |
| Zenith Participações (*)           | -   | 228   | -                           | 12                          |
| <b>Saldo em 31/12/11</b>           | <b>309.375</b>                                | <b>5.305</b>                                    | <b>35.151</b>               | <b>415</b>                  |
| Hercules S.A - Fábrica de Talheres | 272.469                                       | -   | 30.293                      | -                           |
| Eberle Bellini                     | 2.967   | -   | -                           | -                           |
| ZHEPAR Participações (*)           | -   | 342   | -                           | 8                           |
| <b>Saldo em 31/12/10</b>           | <b>275.436</b>                                | <b>342</b>                                      | <b>30.293</b>               | <b>8</b>                    |

O saldo de R\$ 306.408 em 31 de dezembro de 2011 com a coligada Hercules S.A. teve origem na operação de compra em 1988 das unidades de talheres, baixelas e cutelaria (Fábricas 2 e 8) da então controlada Eberle S.A., hoje, sucedida pela Mundial S.A.. A Companhia recebeu transferências de numerários da Hercules S.A., no montante de R\$ 1.212, no decorrer do ano de 2011.

A Companhia possui estudo em andamento de reestruturação da marca Hercules, com lançamento de novos produtos licenciados, o que irá contribuir para o aumento da capacidade de geração de caixa.

As transações com Mundial Inc., Monte Magré S.A., Eberle Agropastoril S.A., Eberle Bellini, Zhepar Participações Ltda. e Zenith Participações Ltda., decorrem de transferências de numerários com finalidade de captação de recursos com remunerações mais atrativas à Companhia.

As demais transações com as empresas controladas referem-se a transferências de numerários na modalidade de conta corrente entre as empresas.

**16. Transações partes relacionadas / 16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel.**

Remuneração dos mútuos:

| <b>Empresa</b>                         | <b>Remuneração</b> | <b>Vencimento</b> |
|--|--------------------|-------------------|
| Hercules S.A. - Fábrica de Talheres    | IPCA + 6% a.a.     | Indeterminado     |
| Eberle S.A. - Equipamentos e Processos | IPCA + 6% a.a.     | Indeterminado     |
| Laboratório Avamiller Ltda.            | TJLP               | Indeterminado     |
| ZHEPAR Participações Ltda.             | IGPM + 1% a.m.     | dezembro/12       |
| Zenith Participações Ltda.             | IGPM + 1% a.m.     | dezembro/12       |
| Empresas no exterior                   | Variação Cambial   | Indeterminado     |
| Demais empresas relacionadas           | Não remuneradas    | Indeterminado     |

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                                 | Data transação  | Montante envolvido Real | Saldo existente                    | Montante Real          | Duração                            | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|---|---|-------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| HERCULES S/A - FÁBRICA DE TALHERES                | 21/07/1986  | 306.408.187,75          | Em 31/12/2011 - R\$ 306.408.187,75 | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos.          | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>                      | Coligada  |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                            | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>                         | Não há.   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>                       | Não há.   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b>           | Mútuo para transferência de recebíveis e pagamentos, atualizados por IPCA + 6% a.a. |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>              |   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                                |   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| EERLE EQUIPAMENTOS S/A                            | 29/04/1986  | 6.945.801,38            | Em 31/12/2011 - R\$ 6.945.801,38   | Não é possível aferir. | Contrato renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>                      | Controlada  |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                            | Contrato de mútuo com prazo indeterminado.  |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>                         | Não há.   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>                       | Não há.   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b>           | Mútuo para transferencia de recebíveis e pagamentos, atualizados por IPCA + 6%a.a.  |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>              |   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                                |   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| MUNDIAL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE CONSUMO LTDA | 01/12/2010  | 29.915.773,34           | Em 31/12/2011 - R\$ 29.915.773,34  | Não é possível aferir  | Renováveis de 4 em 4 anos.         | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>                      | Controlada  |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                            | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado.  |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>                         | Não há.   |                         |                                    |                        |                                    |                                    |                        |

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                       | Data transação   | Montante envolvido Real | Saldo existente                       | Montante Real          | Duração                                 | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|---|--|-------------------------|---------------------------------------|------------------------|---|------------------------------------|------------------------|
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Mútuos para transferência de recebíveis e pagamentos, sem atualização. |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| CIA FLORESTAL                           | 31/12/2002   | 1.228.885,51            | em 31/12/2011 - R\$<br>1.228.885,51   | Não é possível aferir. | Contratos renováveis de<br>4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada   |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de mútuo com prazo indeterminado.                             |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Mútuo para transferência de recebíveis e pagamentos, sem atualização.  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| EBERLE BELLINI                          | 02/01/1990   | -5.797.157,99           | em 31/12/2011 - R\$<br>(5.797.157,99) | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4<br>anos.            | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada   |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado.                             |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Mútuo para transferência de recebíveis e pagamentos, sem atualização.  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                       |                        |   |                                    |                        |
| EBERLE AGROPASTORIL                     | 30/06/1990   | -2.301.787,07           | Em 31/12/2011 - R\$<br>(2.301.787,07) | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4<br>anos.            | SIM                                | 0,000000               |

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                       | Data transação  | Montante envolvido Real | Saldo existente                  | Montante Real          | Duração                   | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|---|---|-------------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------|
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de mútuo com prazo indeterminado.                            |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Mútuo para transferência de recebíveis e pagamentos, sem atualização. |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| MONTE MAGRÉ                             | 02/09/1986  | -244.295,62             | Em 31/12/2011 - R\$ (244.295,62) | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado.                            |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Mútuo para transferência de recebíveis e pagamentos, sem atualização. |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| MUNDIAL ARGENTINA                       | 31/03/1999  | 1.893.744,62            | Em 31/12/2011 - R\$ 1893.744,62  | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado.                            |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.   |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Vendas de mercadorias, atualizada pela variação cambial.              |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                       | Data transação   | Montante envolvido Real | Saldo existente                   | Montante Real          | Duração                   | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|---|--|-------------------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------|
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| MUNDIAL EUROPA                          | 31/03/2004   | 60.331,15               | em 31/12/2011 - R\$ 60.331,15     | Nao é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada   |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado                                  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Transferência de numerários, atualizado por variação cambial.              |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| LABORATÓRIO AVAMILLER                   | 06/01/2009   | 16.121.873,00           | Em 31/12/2011 - R\$ 16.121.873,00 | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada   |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | contrato de Mútuo com prazo indeterminado.                                 |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Mútuo para transferência de recebíveis e pagamentos, atualizado pela TJLP. |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |
| MUNDIAL PERSONAL CARE                   | 01/12/2010   | 1.900.569,51            | Em 31/12/2011 - R\$ 1.900.569,51  | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada   |                         |                                   |                        |                           |                                    |                        |

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                       | Data transação   | Montante envolvido Real | Saldo existente                    | Montante Real          | Duração                   | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|---|--|-------------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------|
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado.                     |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Transferências de numerários, atualizada por variação cambial. |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| MUNDIAL INC                             | 30/09/2003   | -461.145,25             | Em 31/12/2011 - R\$ (461.145,25)   | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlada   |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de mútuo com prazo indeterminado.                     |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Pagamentos de despesas, atualizada por variação cambial.       |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| ZHEPAR PARTICIPAÇÕES LTDA               | 15/10/2010   | -3.638.042,69           | Em 31/12/2011 - R\$ (3.638.042,69) | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Acionista  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Contrato de Mútuo com prazo indeterminado.                     |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há.  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há.  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Transferência de numerários, atualizada por IGPM + 1%a.m.      |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    |  |                         |                                    |                        |                           |                                    |                        |

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                        | Data transação   | Montante envolvido Real | Saldo existente                  | Montante Real          | Duração                   | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|--|--|-------------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------|
| <b>Especificar</b>                       |  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| ZENITH ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO LTDA | 28/06/2011   | -225.842,38             | Em 31/12/2011 - R\$ (225.842,38) | Não é possível aferir. | Renovável de 4 em 4 anos. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>             | Acionista  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                   | Contrato de mútuo com prazo indeterminado                  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>                | Não há.  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>              | Não há.  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b>  | Transferência de numerários, atualizada por IGPM + 1% a.m. |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>     |  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                       |  |                         |                                  |                        |                           |                                    |                        |

**16. Transações partes relacionadas / 16.3 - Tratamento de conflitos/Comutatividade**

As operações entre a Companhia e as partes relacionadas obedecem ao que determina o artigo 245 da Lei 6.404/76 da Lei das Sociedades Anônimas com forma de lidar com conflitos de interesses e políticas de como tratar Subsidiárias, Coligadas e Controladas.

**17. Capital social / 17.1 - Informações - Capital social**

| <b>Data da autorização ou aprovação</b> | <b>Valor do capital Unidade</b> | <b>Prazo de integralização</b> | <b>Quantidade de ações ordinárias Unidade</b> | <b>Quantidade de ações preferenciais Unidade</b> | <b>Quantidade total de ações Unidade</b> |
|---|---------------------------------|--------------------------------|---|--|--|
| <b>Tipo de capital</b>                  | <b>Capital Integralizado</b>    |                                |   |  |  |
| 26/04/2012                              | 43.794.105,18                   |                                | 297.631.213                                   | 0  | 297.631.213                              |

**17. Capital social / 17.2 - Aumentos do capital social**

| Data de deliberação | Orgão que deliberou o aumento | Data emissão | Valor total emissão<br>Unidade | Tipo de aumento       | Ordinárias<br>Unidade | Preferenciais<br>Unidade | Total ações<br>Unidade | Subscrição / Capital anterior | Preço emissão | Fator cotação   |
|---------------------|-------------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
| 26/04/2012          | Conselho de Administração     | 19/06/2012   | 15,000,000.00                  | Subscrição particular | 40,540,541            | 0                        | 40,540,541             | 15.76896613                   | 0.37          | R\$ por Unidade |

**Critério para determinação do preço de emissão**

O Preço de emissão de R\$ 0,37 por ação, tem como base a cotação média das ações da Companhia, considerando-se os 36 últimos pregões de negociação, aplicando-se um deságio de 15%, nos termos do artigo 170, § 1º, III, da Lei 6.404/76.

**Forma de integralização**

A integralização da parcela correspondente à participação de cada acionista no capital social será feita mediante a integralização do montante à vista, em moeda corrente nacional, ou créditos detidos contra a Companhia no ato da subscrição.

**17. Capital social / 17.3 - Desdobramento, grupamento e bonificação**

| Data aprovação       | Quantidade de ações antes da aprovação Unidade |   |                        | Quantidade de ações depois da aprovação Unidade |   |                        |
|----------------------|--|---|------------------------|---|---|------------------------|
|                      | Quantidade ações ordinárias                    | Quantidade ações preferenciais            | Quantidade total ações | Quantidade ações ordinárias                     | Quantidade ações preferenciais            | Quantidade total ações |
| <b>Desdobramento</b> |  |   |                        |   |   |                        |
| 27/05/2011           | 24,638,175                                     | 22,762,838                                | 47,401,013             | 147,829,050                                     | 136,577,028                               | 284,406,078            |
|                      | Capital social por classe espécie ações        |   |                        | Capital social por classe espécie ações         |   |                        |
|                      | Classe ação preferencial                       | Quantidade ações preferenciais<br>Unidade |                        | Classe ação preferencial                        | Quantidade ações preferenciais<br>Unidade |                        |
|                      |  | 22.762.838                                |                        |   | 136.577.028                               |                        |

## **17. Capital social / 17.4 - Redução do capital social**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não houve redução do Capital Social da Companhia.

**17. Capital social / 17.5 - Outras inf. relevantes-Capital social**

A Companhia aprovou em 26 de abril de 2012, aumento de capital social no valor de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), por meio da emissão privada de 40.540.541 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, observado o limite do capital autorizado, conforme disposto no artigo 7º do Estatuto Social da Companhia.

O aumento de capital visa o reforço do capital próprio da Companhia e obteve parecer favorável do Conselho Fiscal em relação ao aumento de capital, conforme ata de reunião realizada em 26 de abril de 2012.

O Preço de emissão de R\$ 0,37/ação, tem como base a cotação média das ações da Companhia, considerando-se os 36 últimos pregões de negociação, aplicando-se um deságio de 15%, nos termos do artigo 170, § 1º, III, da Lei 6.404/76. Em decorrência do aumento de capital, o capital social da Companhia passa a ser de R\$ 43.794.105,18 (quarenta e três milhões, setecentos e noventa e quatro mil, cento e cinco reais e dezoito centavos), dividido em 297.631.213 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal.

O aumento de capital se dará por meio de integralização de ações, as quais serão colocadas em regime de subscrição privada.

**18. Valores mobiliários / 18.1 - Direitos das ações**

|   |  |
|---|--|
| <b>Espécie de ações ou CDA</b>  | <b>Ordinária</b>   |
| <b>Tag along</b>  | 100,000000   |
| <b>Direito a dividendos</b>   | Aos acionistas é assegurado, anualmente, distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, correspondentes a 30% do Lucro Líquido ajustado. |
| <b>Direito a voto</b>   | Pleno  |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não  |
| <b>Direito a reembolso de capital</b>   | Não  |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Não  |
| <b>Resgatável</b>   | Não  |
| <b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>                  |  |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | não há   |
| <b>Outras características relevantes</b>  | A cada ação ordinária corresponde o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.  |

---

## 18. Valores mobiliários / 18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto

A limitação ao direito de voto de acionistas está descrita no Estatuto Social da Companhia no artigo 6º, a cada ação ordinária corresponde o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

O Estatuto Social da Companhia estabelece nos artigos 35 a 43 as seguintes obrigatoriedades a respeito da realização de Oferta Pública:

A Alienação de Controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição, suspensiva ou resolutive, de que o Adquirente se obrigue a efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia, observando as condições e os prazos previstos na legislação vigente e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao Acionista Controlador Alienante. A oferta pública de que trata este artigo será exigida ainda:

- (i) quando houver cessão onerosa de direitos de subscrição de ações e de outros títulos ou direitos relativos a valores mobiliários conversíveis em ações, que venha a resultar na Alienação do Controle da Companhia; ou
- (ii) em caso de alienação do controle de sociedade que detenha o Poder de Controle da Companhia, sendo que, nesse caso, o Acionista Controlador Alienante ficará obrigado a declarar à BM&FBOVESPA o valor atribuído à Companhia nessa alienação e anexar documentação que comprove esse valor.

Aquele que adquirir o Poder de Controle, em razão de contrato particular de compra de ações celebrado com o Acionista Controlador, envolvendo qualquer quantidade de ações, estará obrigado a:

- (i) efetivar a oferta pública referida no artigo 35 acima; e
- (ii) pagar, nos termos a seguir indicados, quantia equivalente à diferença entre o preço da oferta pública e o valor pago por ação eventualmente adquirida em bolsa nos 6 (seis) meses anteriores à data da aquisição do Poder de Controle, devidamente atualizado até a data do pagamento. Referida quantia deverá ser distribuída entre todas as pessoas que venderam ações da Companhia nos pregões em que o Adquirente realizou as aquisições, proporcionalmente ao saldo líquido vendedor diário de cada uma, cabendo à BM&FBOVESPA operacionalizar a distribuição, nos termos de seus regulamentos.

A Companhia não registrará qualquer transferência de ações para o Adquirente ou para aquele(s) que vier(em) a deter o Poder de Controle, enquanto este(s) não subscrever(em) o Termo de Anuência dos Controladores a que se refere o Regulamento do Novo Mercado.

Nenhum acordo de acionistas que disponha sobre o exercício do Poder de Controle poderá ser registrado na sede da Companhia enquanto os seus signatários não

## **18. Valores mobiliários / 18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto**

tenham subscrito o Termo de Anuência dos Controladores a que se refere o Regulamento do Novo Mercado.

Na oferta pública de aquisição de ações, a ser feita pelo Acionista Controlador ou pela Companhia, para o cancelamento do registro de companhia aberta, o preço mínimo a ser ofertado deverá corresponder ao Valor Econômico apurado no laudo de avaliação elaborado nos termos do artigo 39, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

Caso seja deliberada a saída da Companhia do Novo Mercado para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ter registro para negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da Assembleia Geral que aprovou a referida operação, o Acionista Controlador deverá efetivar oferta pública de aquisição das ações pertencentes aos demais acionistas da Companhia, no mínimo, pelo respectivo Valor Econômico, a ser apurado em laudo de avaliação elaborado nos termos dos parágrafos primeiro e segundo do artigo 39 do Estatuto Social da Companhia, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

Na hipótese de não haver Acionista Controlador, caso seja deliberada a saída da Companhia do Novo Mercado para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ter registro para negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da Assembleia Geral que aprovou a referida operação, a saída estará condicionada à realização de oferta pública de aquisição de ações nas mesmas condições previstas no artigo 40 do Estatuto Social da Companhia. A referida Assembleia Geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações, o(s) qual(is), presente(s) na assembleia, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta. Na ausência de definição dos responsáveis pela realização da oferta pública de aquisição de ações, no caso de operação de reorganização societária, na qual a companhia resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado, caberá aos acionistas que votaram favoravelmente à reorganização societária realizar a referida oferta.

A saída da Companhia do Novo Mercado em razão de descumprimento de obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado está condicionada à efetivação de oferta pública de aquisição de ações, no mínimo, pelo Valor Econômico das ações, a ser apurado em laudo de avaliação de que trata o artigo 39 deste Estatuto, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis. O Acionista Controlador deverá efetivar a oferta pública de aquisição de ações. Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída do Novo Mercado referida no caput decorrer de deliberação da Assembleia Geral, os acionistas que tenham votado a favor da deliberação que

## 18. Valores mobiliários / 18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto

implicou o respectivo descumprimento deverão efetivar a oferta pública de aquisição de ações. Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída do Novo Mercado referida no caput ocorrer em razão de ato ou fato da administração, os Administradores da Companhia deverão convocar Assembleia Geral de acionistas cuja ordem do dia será a deliberação sobre como sanar o descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado ou, se for o caso, deliberar pela saída da Companhia do Novo Mercado. Caso a Assembleia Geral mencionada no Parágrafo 3º acima delibere pela saída da Companhia do Novo Mercado, a referida Assembleia Geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações prevista no caput, o(s) qual(is), presente(s) na assembleia, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta.

A Companhia determina em seu artigo 43 do estatuto Social a obrigatoriedade ao acionista ou Grupo de Acionistas que atingir, de forma direta ou indireta, Participação Acionária Relevante, tanto por meio de uma única operação, como por meio de diversas operações, deverá efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia. O edital da oferta pública de aquisição de ações referida neste artigo 43 deverá ser publicado em até 45 (quarenta e cinco) dias do atingimento de Participação Acionária Relevante, observando, além da legislação e regulamentação vigentes, que o preço da ação a ser praticado na oferta pública de aquisição de ações deverá corresponder ao maior preço pago pelo acionista adquirente nos 12 (doze) meses que antecederem o atingimento de Participação Acionária Relevante, ajustado por eventos societários, tais como a distribuição de dividendos ou juros sobre o capital próprio, grupamentos, desdobramentos, bonificações, exceto aqueles relacionados a operações de reorganização societária.

A oferta pública de aquisição de ações prevista neste artigo 43 estará dispensada:

- (i) quando remanescer o mesmo Acionista Controlador que era titular de mais de 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia, imediatamente antes do atingimento da Participação Acionária Relevante;
- (ii) no caso de atingimento de Participação Acionária Relevante decorrente de aquisições feitas por ocasião da realização de oferta pública de aquisição de ações, em conformidade com a legislação vigente e regulamentação aplicável e que tenha tido por objeto todas as ações de emissão da Companhia e, desde que, pelas quais tenha sido pago preço no mínimo equivalente ao que seria pago na oferta pública de aquisição de ações por atingimento de Participação Acionária Relevante;
- (iii) no caso de atingimento involuntário da Participação Acionária Relevante;
- (iv) no caso de subscrição de ações realizada em oferta primária, em razão de o montante não ter sido integralmente subscrito por quem tinha direito de preferência ou que não tenha contado com número suficiente de interessados na respectiva distribuição pública;

**18. Valores mobiliários / 18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto**

(v) no caso de Alienação de Controle da Companhia, oportunidade em que deverão ser observadas as regras constantes neste estatuto em consonância com o Regulamento do Novo Mercado;

(vi) no caso de atingimento da Participação Acionária Relevante decorrente de operação de fusão, incorporação ou incorporação de ações envolvendo a Companhia.

A assembleia Geral da Companhia poderá deliberar a dispensa de realização de oferta pública de aquisição de ações por atingimento de Participação Acionária Relevante ou alterações em suas características em relação ao previsto no Estatuto Social da Companhia, desde que: (i) a assembleia geral seja realizada antes da aquisição de Participação Acionária Relevante; e (ii) sejam impedidos ou se abstenham de votar os acionistas ou Grupo de Acionistas que pretendam adquirir Participação Acionária Relevante e, ainda, aqueles acionistas que com eles tenham acordo para alienação de participação.

Para fins da oferta pública de aquisição de ações o adquirente ficará obrigado a declarar à BM&FBOVESPA o preço a ser praticado na oferta e anexar documentação que comprove esse valor, bem como a divulgar ao mercado o referido preço e os planos estratégicos em relação à Companhia.

## **18. Valores mobiliários / 18.3 - Suspensão de direitos patrim./políticos**

NÃO HÁ.

**18. Valores mobiliários / 18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários****Exercício social 31/12/2011**

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie      | Classe | Mercado | Entidade administrativa                                    | Volume financeiro negociado Unidade | Valor maior cotação Unidade | Valor menor cotação Unidade | Fator cotação   | Valor média cotação Unidade |
|------------|------------------|--------------|--------|---------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 31/03/2011 | Ações            | Ordinária    |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 1.406.188                           | 1,50                        | 1,38                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 31/03/2011 | Ações            | Preferencial | PNA    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 23.434.898                          | 2,09                        | 1,66                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/06/2011 | Ações            | Ordinária    |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 416.014.749                         | 3,70                        | 0,57                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/06/2011 | Ações            | Preferencial |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 2.693.020.802                       | 4,03                        | 0,63                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/09/2011 | Ações            | Ordinária    |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 238.647.224                         | 7,99                        | 0,48                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/09/2011 | Ações            | Preferencial | PNA    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 3.715.540.708                       | 5,24                        | 0,38                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 31/12/2011 | Ações            | Ordinária    |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 22.979.580                          | 0,65                        | 0,41                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 31/12/2011 | Ações            | Preferencial | PNA    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 143.471.479                         | 0,53                        | 0,38                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |

**Exercício social 31/12/2010**

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie      | Classe | Mercado | Entidade administrativa                                    | Volume financeiro negociado Unidade | Valor maior cotação Unidade | Valor menor cotação Unidade | Fator cotação   | Valor média cotação Unidade |
|------------|------------------|--------------|--------|---------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 31/03/2010 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 30.286.124                          | 1,60                        | 1,21                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/06/2010 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 15.657.253                          | 1,62                        | 1,00                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/09/2010 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 84.907.547                          | 2,23                        | 1,17                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 31/12/2010 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 35.163.199                          | 2,00                        | 1,36                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |

**Exercício social 31/12/2009**

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie      | Classe | Mercado | Entidade administrativa                                    | Volume financeiro negociado Unidade | Valor maior cotação Unidade | Valor menor cotação Unidade | Fator cotação   | Valor média cotação Unidade |
|------------|------------------|--------------|--------|---------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 31/03/2009 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 4.576.188                           | 1,48                        | 0,92                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/06/2009 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 19.432.872                          | 1,54                        | 1,10                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/09/2009 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 13.411.794                          | 1,56                        | 1,25                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 31/12/2009 | Ações            | Preferencial | PNU    | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 11.547.067                          | 1,44                        | 1,20                        | R\$ por Unidade | 0,00                        |

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

|   |   |
|---|---|
| <b>Valor mobiliário</b>                       | <b>Debêntures</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>      | debentures  |
| <b>Data de emissão</b>                        | 31/12/2005  |
| <b>Data de vencimento</b>                     | 15/11/2014  |
| <b>Quantidade</b>                             | 0   |
| <b>Unidade</b>                                |   |
| <b>Valor total</b>                            | 0,00  |
| <b>Unidade</b>                                |   |
| <b>Restrição a circulação</b>                 | Não   |
| <b>Conversibilidade</b>                       | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>                  | Sim   |
| <b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b> | <p>Em março de 2006 foram subscritas 43.000 debêntures através de emissão privada, com amortização em 48 parcelas mensais iguais e sucessivas, com juros de 6% ao ano e sem correção monetária. No final da amortização as debêntures farão jus, a título de remuneração, a um prêmio calculado sobre a economia gerada pela redução das despesas financeiras de capital de giro. Os juros e o prêmio incidentes sobre as debêntures vêm sendo reconhecidos mensalmente pelo regime de competência. O debenturista possui a opção de decidir no final da amortização de receber o prêmio em moeda nacional ou mediante conversão em ações, sendo que na opção pela conversão em ações, o mesmo terá direito a duas vezes o valor do prêmio. O valor da ação para conversão é de R\$ 2,97.</p> <p>Em deliberação da reunião do Conselho de Administração, realizada em 08 de junho de 2009, foi definida a repactuação do valor nominal das debêntures no montante de R\$ 10.235, antecipação de pagamento do prêmio calculados até 31 de maio de 2009, no montante de R\$ 16.656, com acréscimo de juros pré-fixados de 1,6360% ao mês sobre principal e prêmio no montante de R\$ 20.874. A amortização será efetuada em 66 parcelas, com vencimento inicial em 15 de junho de 2009 e término em 15 de novembro de 2014.</p> |

## **18. Valores mobiliários / 18.6 - Mercados de negociação no Brasil**

O Mercado Brasileiro em que os Valores mobiliários são negociáveis é na BM&BOVESPA S/A – Bolsa de Valores, mercadorias e futuros.

## **18. Valores mobiliários / 18.9 - Ofertas públicas de distribuição**

Não houve ofertas públicas de aquisição feitas pela Companhia relativas a ações de emissão de terceiros nos últimos exercícios.

## **18. Valores mobiliários / 18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas**

Não há outras informações relevantes referente valores mobiliários emitidos pela Companhia.

## **19. Planos de recompra/tesouraria / 19.1 - Descrição - planos de recompra**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui plano de recompra de ações.

**19. Planos de recompra/tesouraria / 19.2 - Movimentação v.m. em tesouraria****Exercício social 31/12/2011****Ações**

| <b>Espécie de ação</b> | <b>Classe ação preferencial</b> | <b>Descrição dos valores mobiliários</b> | <b>Fator cotação</b> |
|------------------------|---------------------------------|--|----------------------|
| <b>Preferencial</b>    | <b>Preferencial Classe A</b>    |  |                      |

| <b>Movimentação</b>                              | <b>Quantidade Unidade</b> | <b>Preço médio ponderado de aquisição/alienação Unidade</b> |
|--|---------------------------|---|
| <b>Quantidade Inicial</b>                        | 8.118                     |   |
| <b>Quantidade adquirida</b>                      | 108.954                   | 0,00  |
| <b>Quantidade alienada</b>                       | 0                         | 0,00  |
| <b>Quantidade cancelada</b>                      | 0                         |   |
| <b>Quantidade final</b>                          | 117.072                   |   |
| <b>Relação valores mobiliários em circulação</b> | 0%                        |   |

## 20. Política de negociação / 20.1 - Descrição - Pol. Negociação

**Data aprovação**

26/01/2012

**Cargo e/ou função**

Os Administradores, os membros do Conselho Fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas, criados por disposição estatutária.

**Principais características**

A comunicação da negociação deva ser comunicada à CVM, à Companhia e, se for o caso, à Bolsa de Valores e ao Mercado de Balcão nas quais os valores mobiliários de emissão da companhia sejam admitidos à negociação, conforme modelo de formulário que constitui o Anexo III do Manual de Normas sobre Política de Divulgação e Uso de Informações sobre Ato ou Fato relevante e de Negociação de valores Mobiliários, a sua posição acionária indicando a quantidade, as características e a forma de aquisição dos valores mobiliários de emissão da companhia e de sociedades controladas ou controladoras, que sejam companhias abertas, de que sejam titulares, seja em nome próprio, seja em nome de Pessoas Ligadas, bem como as alterações nessas posições.

A comunicação à CVM deverá ser efetuada (i) imediatamente após a investidura no cargo e (ii) no prazo máximo de 10 (dez) dias após o término do mês em que se verificar alteração das posições detidas, indicando o saldo da posição no período.

**Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização** O Diretor de Relações com Investidores da Companhia é a pessoa responsável pela execução e acompanhamento das políticas de divulgação e uso de informações.

---

**20. Política de negociação / 20.2 - Outras inf.relev - Pol. Negociação**

Todas as informações relacionadas a movimentação de valores mobiliários da Companhia foram atualizadas em reunião do Conselho de Administração de 26 de janeiro de 2012, e divulgadas ao mercado pelo sistema IPE no site da CVM em 17 de fevereiro de 2012.

O Manual de Normas sobre Política de Divulgação e uso de informações sobre Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários está a disposição no site da Companhia, [WWW.mundial.com](http://WWW.mundial.com).

## 21. Política de divulgação / 21.1 - Normas, regimentos ou procedimentos

A Mundial a partir de outubro de 2010 adotou o seu Código de Conduta onde apresenta entre várias informações aos seus funcionários os procedimentos à divulgação de informações.

O presente Código de Conduta está disponível na rede interna de comunicação da empresa e no site em [WWW.mundial.com](http://WWW.mundial.com).

É dever de todos os funcionários e prestadores de serviços da Companhia zelar pela imagem institucional, reputação empresarial, marcas e produtos da Mundial S/A, sendo assim:

- ü Nunca dê informações e/ou entrevistas sem estar autorizado pela Diretoria;
- ü Oriente seus fornecedores que eles não estão autorizados a divulgar nenhum projeto sem a autorização da Mundial S/A;
- ü Não fale dos projetos sigilosos da empresa em ambientes públicos (aviões, restaurantes, etc.), pois, não se sabe como está informação será interpretada ou utilizada;
- ü Ao identificar qualquer veiculação incorreta de dados ou notícias que afetem a imagem da Mundial S/A, informe imediatamente seu superior ou a Diretoria.
- ü Utilizar ou repassar à terceiros, sem autorização da Diretoria, informações confidenciais, sejam de propriedade imaterial/intelectual da Mundial SA ou de seus fornecedores e clientes.
- ü Cabem aqui os segredos de indústria, processos, produtos, marcas, fórmulas, tecnologias, "know-how", invenções, aperfeiçoamentos, sistemas eletrônicos, direitos autorais, entre outros, a saber:
- ü Divulgar ou usar inadequadamente informações privilegiadas e/ou relevantes da empresa com o objetivo de obter vantagem pessoal ou em benefício de terceiro;
- ü Divulgar informações não oficiais (boatos) de qualquer espécie;
- ü Deixar documentos confidenciais expostos à visão geral em mesas, aparelhos de fax ou copiadoras;
- ü Fazer palestras, seminários ou trabalhos acadêmicos sobre processos e negócios da Mundial SA sem autorização do seu superior imediato e Diretoria da área;
- ü Havendo necessidade de uso das logomarcas da Mundial SA em materiais de alta visibilidade, contate seu superior imediato e o Departamento de Marketing da Mundial S/A.
- ü Além do acima exposto, devem ser observados, quanto à segurança das informações da Mundial SA, os procedimentos estabelecidos no PA0031 - Segurança da Informação.

## **21. Política de divulgação / 21.2 - Descrição - Pol. Divulgação**

A política de divulgação de ato ou fato relevante, os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas e a política de negociação de valores mobiliários adotada pela Companhia foram atualizadas em reunião do Conselho de Administração de 26 de janeiro de 2012, e divulgadas ao mercado pelo sistema IPE no site da CVM em 17 de fevereiro de 2012.

Seguindo elevados padrões de conduta e transparência, o Manual e Política de divulgação de ato ou fato relevante, deverá ser necessariamente observado por administradores, acionistas controladores, Conselheiros Fiscais e integrantes de órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária da companhia, ou por quem quer que, em virtude de seu cargo, função ou posição na companhia, sua controladora, suas controladas ou coligadas, tenha conhecimento da informação relativa ao ato ou fato relevante sobre a Companhia, a fim de adequar a política interna da Companhia ao princípio da transparência e às boas práticas de conduta no uso e divulgação de Informações Relevantes e na negociação de valores mobiliários da Companhia.

O Manual de Normas sobre Política de Divulgação e uso de informações sobre Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários está a disposição no site da Companhia, [WWW.mundial.com](http://WWW.mundial.com).

**21. Política de divulgação / 21.3 - Responsáveis pela política**

O Diretor de Relações com Investidores juntamente com o Diretor Administrativo são os responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações.

## **21. Política de divulgação / 21.4 - Outras inf.relev - Pol. Divulgação**

Não existem outras informações relevantes.